

Enhancing co-operation between chambers to improve employment in Satu Mare and Szabolcs-Szatmár-Bereg county (ENCOCH) (ROHU-370)

Consolidarea cooperării dintre camere pentru
îmbunătățirea ocupării forței de muncă în Satu Mare și
județul Szabolcs-Szatmár-Bereg (ENCOCH) (ROHU-370)



Strategia de promovare a investițiilor

Titlul proiectului:	Consolidarea cooperării dintre camere pentru creșterea ocupării forței de muncă în județele Satu Mare și Szabolcs-Szatmár-Bereg (ENCOCH)
Titlul studiului:	Strategia de promovare a investițiilor
Autor:	Camera de comerț și industrie a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg
Amploare:	125 pagini
Data publicatiei:	2021. martie 31.
Site-ul web:	-

Conținutul acestui studiu nu reflectă neapărat poziția oficială a Uniunii Europene.

Conținut

1	Rezumat executiv	Error! Bookmark not defined.
2	Introducere	Error! Bookmark not defined.
2.1	Prezentarea proiectului ENCOCH	11
2.2	Structura strategiei de promovare a investițiilor	Error! Bookmark not defined.
3	Tendențele economice și de investiții	Error! Bookmark not defined.
4	Analiza complexă a situației investitorilor	Error! Bookmark not defined.
4.1	Factori de instalare fizică	Error! Bookmark not defined.
4.1.1	Caracteristici geografice, localizare	Error! Bookmark not defined.
4.1.2	Disponibilitate	Error! Bookmark not defined.
4.1.3	Rețea și administrație municipală	Error! Bookmark not defined.
4.1.4	Parcuri industriale, zone industriale în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg	Error! Bookmark not defined.
4.1.5	Parcuri industriale, zone industriale din județul Satu Mare	Error! Bookmark not defined.
4.2	Factori de instalare soft.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1	Situația demografică.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.2	Economie	Error! Bookmark not defined.
4.2.3	Educație și formare.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.4	Ocuparea forței de muncă și șomajul.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.5	Servicii și granturi de promovare a investițiilor	Error! Bookmark not defined.
4.3	Compoziția comunității de afaceri.....	Error! Bookmark not defined.
4.4	Efectele pandemiei COVID-19	Error! Bookmark not defined.
4.5	Analiză SWOT.....	86
5	Strategia	88
5.1	Viziunea	Error! Bookmark not defined.
5.2	Obiectiv general	Error! Bookmark not defined.
5.3	Obiective strategice	Error! Bookmark not defined.
5.4	Segmente de investitori	Error! Bookmark not defined.
6	Planul de acțiune.....	Error! Bookmark not defined.
6.1	Prezentarea priorităților și măsurilor	Error! Bookmark not defined.
6.1.1	Măsura 1: Cartografierea și clasificarea imobilelor comerciale	Error! Bookmark not defined.
6.1.2	Măsura 2: Dezvoltarea infrastructurii parcurilor industriale, zonelor industriale bazelor logistice.....	Error! Bookmark not defined.

6.1.3	Măsura 3: Furnizarea de ghișee unice pentru investitori .	Error! Bookmark not defined.
6.1.4	Măsura 4: Sprijin profesional pentru funcționarea și dezvoltarea întreprinderilor	Error! Bookmark not defined.
6.1.5	Măsura 5: Încurajarea utilizării stimulentele financiare la nivel local ..	Error! Bookmark not defined.
6.1.6	Măsura 6: Dezvoltarea unei mărci unificate de promovare a investițiilor	Error! Bookmark not defined.
6.1.7	Măsura 7: Formalizarea cooperării transfrontaliere pentru promovarea investițiilor	Error! Bookmark not defined.
6.1.8	Măsura 8: Încurajarea dezvoltării rețelelor transfrontaliere de furnizori	Error! Bookmark not defined.
6.1.9	Măsura 9: Consolidarea relațiilor internaționale și interne pentru a promova în mod eficient regiunea de frontieră ca destinație de investiții	Error! Bookmark not defined.
6.2	Programarea.....	Error! Bookmark not defined.
7	Cadrul de implementare	Error! Bookmark not defined.
7.1	Context organizațional	Error! Bookmark not defined.
7.2	Finanțare	Error! Bookmark not defined.
7.3	Monitorizare și evaluare	Error! Bookmark not defined.
7.4	Analiza riscurilor.....	Error! Bookmark not defined.
8	Referințe.....	Error! Bookmark not defined.

Lista figurilor

Figura 1: Structura strategiei de promovare a investițiilor	Error! Bookmark not defined.
Figura 2: Județul Szabolcs-Szatmár-Bereg (stânga) și județul Satu Mare (dreapta).....	17
Figura 3: Coridoarele TEN-T.....	20
Figura 4: Districtele județului Szabolcs-Szatmár-Bereg.....	Error! Bookmark not defined.
Figura 5: Administrația județului Satu Mare	24
Figura 6: Parcuri industriale și zone industriale Nyíregyháza.....	25
Figura 7: Parcul industrial Mátészalka	Error! Bookmark not defined.
Figura 8: Harta parcului industrial Baktai.....	Error! Bookmark not defined.
Figura 9: Distribuția modernă a populației în 2020	Error! Bookmark not defined.
Figura 10: Indicele de îmbătrânire a regiunii proiectului între 2011-2020	Error! Bookmark not defined.
Figura 11: Distribuția întreprinderilor care operează în funcție de industrie	Error! Bookmark not defined.
Figura 12: Populația în vârstă de 25-64 de ani după nivelul de studii (ISCED 2011).....	57
Figura 13: Distribuția angajaților în cele trei sectoare economice principale (2019)	Error! Bookmark not defined.
Figura 14: PIB (variație % față de perioada precedentă	Error! Bookmark not defined.

Figura 15: Producția industrială (variație ca % față de perioada precedentă)	83
Figura 16: Cifra de afaceri a serviciilor (variație ca % comparativ cu perioada anterioară) (în Ungaria nu sunt date disponibile)	83
Figura 17: Nopti petrecute în cazare turistică (variație ca % comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent).....	84
Figura 18: Rata șomajului (ca % din forța de muncă în vârstă de 15-74 de ani)	85
Figura 19: Prezentarea axelor de investiții	Error! Bookmark not defined.
Figura 20: Priorități și măsuri ale planului de acțiune	Error! Bookmark not defined.
Figura 21: Sursele potențiale de finanțare pentru strategie.....	Error! Bookmark not defined.

Lista tabelelor

Tabelul 1: Datele de bază ale proiectului	11
Tabelul 2: Lucrări publice ale Parcului Industrial de Știință și Tehnologie Mátészalka	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 3: Populația rezidentă din regiunea proiectului	42
Tabelul 4: Distribuția populației pe grupe de vârstă.....	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 5: Ratele de dependență ale regiunii proiectului în 2020.....	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 6: Declinul / creșterea naturală) a populației în regiunea proiectului (comparativ cu anul precedent)	48
Tabelul 7: Programe operaționale și sprijin acordat în cadrul programelor între 2014-2020 ...	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 8: Investiții majore anunțate / implementate în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 9: Investiții majore implementate în județul Satu Mare	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 10: NaStudenți cu normă întregă în învățământul terțiar și postuniversitar după locul de instruire (niveluri ISCED 6-7.).....	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 11: Rata de activitate a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg și a Ungariei în rândul populației cu vârste cuprinse între 15-64 de ani.....	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 12: Numărul șomerilor cu vârste cuprinse între 15-64 de ani	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 13: Numărul de șomeri înregistrați în regiunea proiectului ...	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 14: Rata de activitate a județului Satu Mare și a României (între cei cu vârste cuprinse între 15-64)	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 15: Rata de ocupare în rândul persoanelor de 15-64 de ani în regiunea proiectului....	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 16: Numărul de întreprinderi active în regiunea proiectului ..	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 17: Întreprinderile cu cele mai mari vânzări nete din județul Szabolcs-Szatmár-Bereg	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 18: Companii lider din județul Satu Mare după veniturile anuale din vânzări (2019)...	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 19: Numărul de angajați ai celor mai mari angajatori	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 20: Scai mai mari angajatori din județul Satu Mare pe baza numărului de angajați.....	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 21: Analiza SWOT	86
Tabelul 22: Sistemul țintă al strategiei	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 23: Prezentarea măsurii 1.....	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 24: Prezentarea măsurii 2.....	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 25: Prezentarea măsurii 3.....	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 26: Prezentarea măsurii 4.....	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 27: Prezentarea măsurii 5.....	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 28: Prezentarea măsurii 6.....	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 29: Prezentarea măsurii 7.....	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 30: Prezentarea măsurii 8.....	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 31: Prezentarea măsurii 9.....	Error! Bookmark not defined.

Tabelul 32: Program pentru implementarea măsurilor	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 33: Indicatori de rezultat ai strategiei	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 34: Indicatori de output ai strategiei	Error! Bookmark not defined.
Tabelul 35: Prezentarea analizei de risc	Error! Bookmark not defined.

1 Rezumat executiv

La 31 ianuarie 2018, Camera Județeană de Comerț și Industrie Szabolcs-Szatmár-Bereg, Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Satu Mare și Camera Meșteșugarilor, în calitate de parteneri de proiect, au depus o cerere comună pentru a obține sprijin în cadrul Interreg VA România- Programul Ungaria din Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR).

Scopul cooperării transfrontaliere europene, cunoscut sub numele de Interreg-A, este de a ajuta părțile interesate să depășească provocările comune identificate în cooperarea transfrontalieră și să exploateze potențialul de creștere al zonelor transfrontaliere, consolidând astfel cooperarea care contribuie la dezvoltarea armonioasă nu numai în regiunea de frontieră dar și în Uniunea Europeană.

Proiectul intitulat „Consolidarea cooperării dintre camere pentru creșterea ocupării forței de muncă în județul Satu Mare și Szabolcs-Szatmár-Bereg” (Enhancing co-operation between chambers to improve employment in Satu Mare and Szabolcs-Szatmár-Bereg county) (ROHU370 - ENCOCH) vizează o implementare pe doi ani a unui proiect de consolidare a pieței muncii transfrontaliere în cadrul priorității de investiții 8/b a Programului Interreg VA România-Ungaria (Sprijin pentru o creștere favorabilă ocupării forței de muncă prin dezvoltarea potențialului intern).

Cele mai importante date ale proiectului:

Titlul proiectului	Consolidarea cooperării dintre camere pentru creșterea ocupării forței de muncă în județele Satu Mare și Szabolcs-Szatmár-Bereg		
Acronimul proiectului	ENCOCH		
Codul proiectului	ROHU370		
Prioritate de investiții aferentă	8 / b - Sprijinirea creșterii favorabile ocupării forței de muncă prin dezvoltarea potențialului intern		
Parteneriat de proiect	Beneficiar principal: Camera de comerț și industrie a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg (CCISSB) Beneficiarii proiectului: Camera de Comerț, Industrie și Agricultură a Județului Satu Mare (CCIASM), Camera Meșteșugarilor a Județului Satu Mare (ACM)		
Bugetul total al proiectului	1 413 969 EUR		
Buget detaliat	CCISSB	CCIASM	ACM

Sprijin FEDR	633 274.65 EUR	470 492.00 EUR	98 107.00 EUR
Contribuția statului	74 495.45 EUR	71 952.07 EUR	15 003.45 EUR
Contribuție proprie	37 258.90 EUR	11 075.93 EUR	2 309.55 EUR
Durata implementării proiectului	24 de luni		
Începutul și sfârșitul proiectului	1. februarie 2020. – 31. ianuarie 2022.		

Regiunea are o poziție geografică favorabilă în Europa. Abordarea rutieră și feroviară a județelor, precum și oportunitățile de transport aerian sunt, de asemenea, adecvate din punct de vedere al investițiilor. Există zone industriale adecvate pentru investiții în zonă, deși în mai multe cazuri condițiile de infrastructură sunt incomplete. Un număr de companii multinaționale și mari de succes sunt înființate în cele două județe, care desfășoară activități industriale semnificative. Cele mai importante industrii din regiune sunt industria cauciucului și a materialelor plastice, industria automobilelor, industria alimentară, industria lemnului, industria textilă și industria chimică. Cele două capitale județene au o pondere economică remarcabilă la nivel regional. Populația regiunii prezintă o tendință de scădere, care se datorează ratei de declin natural, pe de o parte, și indicatorilor negativi de migrație, pe de altă parte. Datorită scăderii populației din regiune, proporția populației în vârstă de muncă este, de asemenea, în scădere, ceea ce este agravat și mai mult de structura în vârstă. Pondere angajaților arată o tendință de creștere, care este, de asemenea, legată de creșterea nivelului de educație. Din punct de vedere al investitorilor, este avantajos să ai capacitatea de muncă disponibilă în regiune.

Există multe parcuri industriale și zone industriale în cele două județe, care sunt de obicei operate și administrate la nivel local de către guvernele locale sau companii private. Ca urmare, nu există nicio organizație sau unitate organizațională care să gestioneze și să susțină activitățile lor într-un mod cuprinzător. În plus, nu există nicio bază de date care să conțină informații actualizate corecte despre capacitatea, infrastructura, deficiențele, gama de servicii disponibile sau alte informații relevante pentru promovarea investițiilor în parcurile industriale și zonele industriale în cauză, cum ar fi dimensiunea forța de muncă disponibilă sau gama de subvenții și stimulente materiale și nemateriale care promovează unitatea disponibilă.

Pe baza constatărilor analizei complexe a investitorilor și a analizei SWOT, au fost compilate sistemul țintă al strategiei de promovare a investițiilor și prioritățile și măsurile de realizare a obiectivelor.

VIZIUNE

Județele Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare formează o zonă

	transfrontalieră comună și oferă infrastructură industrială, logistică și servicii de afaceri, precum și o forță de muncă calificată, potrivită pentru diverse activități economice, precum și pentru investitori calificați și întreprinderi care își desfășoară activitatea deja. Rețeaua urbană diferențiată a regiunii - capitale de județ, așezări descentralizate și alte așezări cu factori prioritari de așezare - oferă o locație ideală pentru dezvoltarea activităților cu valoare adăugată mai mare și a rețelelor de furnizori, deoarece transferul de capital este însoțit de un fel de transfer de tehnologie și cunoștințe. se pot conecta.		
OBIECTIV GENERAL	Îmbunătățirea echilibrată spațial a performanței economice a județelor Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare, ținând seama de caracteristicile rețelei de așezare		
OBIECTIVE STRATEGICE	1. Creșterea volumului investițiilor antreprenoriale în județele Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare	2. Cota în creștere a sectoarelor economice cu valoare adăugată mai mare	3. Creșterea ratei ocupării forței de muncă

Priorități pentru planul de acțiune și măsurile conexe:

- P1. Dezvoltarea infrastructurii pentru redresarea economică
 - o Cartografierea și calificarea imobilelor adecvate scopurilor economice
 - o Dezvoltarea infrastructurii de parcuri industriale, zone industriale, baze logistice, centre de cercetare și dezvoltare și alte proprietăți comerciale
- P2. Îmbunătățirea disponibilității și calității serviciilor comerciale și a stimulentei economice
 - o Asistență profesională pentru funcționarea și dezvoltarea întreprinderilor
 - o Furnizarea unui ghișeu unic pentru investitori
 - o Încurajarea utilizării stimulentei financiare la nivel local
- P3. Stabilirea unui cadru pentru promovarea investițiilor transfrontaliere și dezvoltarea economică

- o o Dezvoltarea unui brand unificat de promovare a investițiilor
- o o Formalizarea cooperării transfrontaliere pentru promovarea investițiilor
- o o Formalizarea cooperării transfrontaliere pentru promovarea investițiilor
- o o Consolidarea rețelei internaționale și interne de contacte pentru a promova în mod eficient regiunea de frontieră ca destinație de investiții

2 Introducere

2.1 Prezentarea proiectului ENCOCH

La 31 ianuarie 2018, Camera Județeană de Comerț și Industrie Szabolcs-Szatmár-Bereg, Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Satu Mare și Camera Meșteșugarilor, în calitate de parteneri de proiect, au depus o cerere comună pentru a obține sprijin în cadrul Interreg VA România- Programul Ungaria din Fondul european de dezvoltare regională.

Scopul cooperării transfrontaliere europene, cunoscut sub numele de Interreg-A, este de a ajuta părțile interesate să depășească provocările comune identificate în cooperarea transfrontalieră și de a exploata potențialul de creștere al zonelor transfrontaliere, consolidând cooperarea, nu numai în regiunea de frontieră, dar și în Uniunea Europeană. contribuie, de asemenea, la dezvoltarea sa armonioasă.

Proiectul „Consolidarea cooperării dintre camere pentru creșterea ocupării forței de muncă în județul Satu Mare și Szabolcs-Szatmár-Bereg” (ROHU370 - ENCOCH) vizează o implementare pe doi ani a unui proiect de consolidare a pieței muncii transfrontaliere în cadrul prioritatea investițională 8 / b a Programului Interreg VA România-Ungaria (Sprijinirea creșterii favorabile ocupării forței de muncă prin dezvoltarea potențialului intern). Tabelul de mai jos descrie principalele informații despre proiect.

1. Táblázat: A projekt alapadatai

Titlul proiectului	Consolidarea cooperării dintre camere pentru creșterea ocupării forței de muncă în județele Satu Mare și Szabolcs-Szatmár-Bereg		
Acronimul proiectului	ENCOCH		
Codul proiectului	ROHU370		
Prioritate de investiții aferentă	8 / b - Sprijinirea creșterii favorabile ocupării forței de muncă prin dezvoltarea potențialului intern		
Parteneriat de proiect	Beneficiar principal: Camera de comerț și industrie a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg (CCISSB) Beneficiarii proiectului: Camera de Comerț, Industrie și Agricultură a Județului Satu Mare (CCIASM), Camera de Artizanat a Județului Satu Mare (ACM)		
Bugetul total al proiectului	1 413 969 EUR		
Buget detaliat	CCISSB	CCIASM	ACM
Sprijin FEDR	633 274.65 EUR	470 492.00 EUR	98 107.00 EUR
Contribuția statului	74 495.45 EUR	71 952.07 EUR	15 003.45 EUR

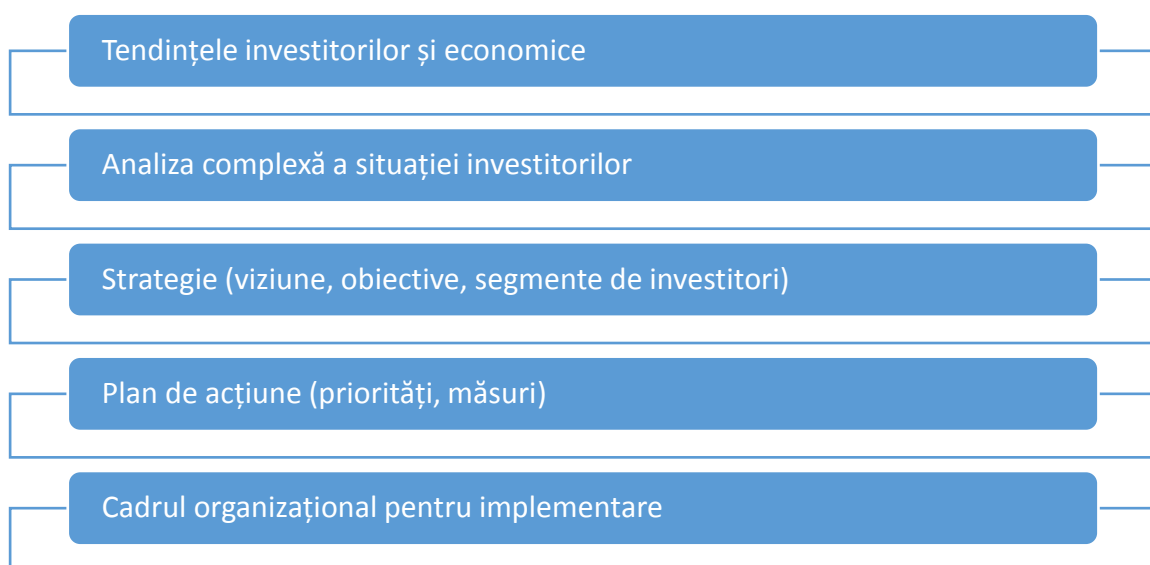
Contribuție proprie	37 258.90 EUR	11 075.93 EUR	2 309.55 EUR
Durata implementării proiectului	24 de luni		
Începutul și sfârșitul proiectului	1. februarie 2020. – 31. ianuarie 2022.		

Forrás: saját szerkesztés

2.2 Structura strategiei de promovare a investițiilor

Scopul strategiei comune de promovare a investițiilor este de a identifica instrumentele care contribuie la creșterea situației pieței muncii și a competitivității economice în județele Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare prin promovarea investițiilor și a investițiilor de capital. Documentul se bazează pe următoarele subiecte principale.

Figura 1: Structura strategiei de promovare a investițiilor



Sursa: editare proprie

3 Tendințele economice și de investiții

Există o serie de tendințe în deciziile de investiții care definesc și generează concurență globală pentru afaceri și investiții, inclusiv globalizarea, mobilitatea forței de muncă și migrația, complexitatea crescândă, concurența pentru talente, importanța antreprenoriatului, relocarea activităților de cercetare și dezvoltare în țările în curs de dezvoltare, externalizarea și relocarea a activităților de producție, „Internetul obiectelor” și „Industria 4.0”, urbanizarea și noul rol al orașelor, precum și regionalizarea și gruparea. În acest capitol, aceste tendințe sunt descrise pe scurt pe baza studiului Nordic Place Academy privind managementul atracției de afaceri pentru orașe și regiuni - Manual de strategii, instrumente și activități (Nordic Place Academy, 2016). Aceste procese trebuie luate în considerare la dezvoltarea strategiei comune de promovare a investițiilor din județul Szabolcs-Szatmár-Bereg și județul Satu Mare, pe lângă resursele interne, dotările și provocările.

În plus, este important de menționat că globalizarea epidemiei COVID-19 în 2020 a afectat și deciziile de investiții (ratele ISD au scăzut semnificativ, mobilitatea transfrontalieră a devenit limitată), cu toate acestea, pe termen lung, epidemia nu este de așteptat să inversează tendințele descrise mai sus. să influențeze.

Globalizare și mobilitate

Globalizarea ne definește lumea. Astăzi, toate părțile lumii fac parte dintr-o rețea complexă de comerț, consum și investiții globale. Un potențial investor poate proveni din orice țară din lume la care stimulentele investiționale trebuie să se adapteze. În paralel, mobilitatea globală a crescut constant în ultimul deceniu. În următorii ani, un număr mare de muncitori (cei mai tineri din generația Millennium și cei mai în vârstă membri ai generației Z) vor intra pe piața muncii, mulți dintre aceștia dorind experiență de muncă internațională, oferind noi oportunități companiilor și locațiilor care doresc să recruteze muncă internațională.

Complexitate crescândă

Avantajele competitive unice ale locațiilor de investiții devin din ce în ce mai importante, motiv pentru care companiile caută locații care să ofere echilibrul potrivit în ceea ce privește accesul pe piață, accesul la talent și resurse și rentabilitatea. În loc de site-uri specializate în specializarea industriei, investitorii caută site-uri cu propuneri speciale de valoare și avantaje competitive într-o combinație de sectoare și funcții. În consecință, regiunile individuale și locațiile de investiții trebuie să se poziționeze cu propuneri de valoare mai cuprinzătoare în fața potențialilor investitori - astăzi disponibilitatea

infrastructurii economice, accesibilitatea și nivelurile salariale mici nu mai sunt suficiente.

Competiție pentru talent

Una dintre cele mai definitorii tendințe este că accesul la talente devine din ce în ce mai important în ceea ce privește atractivitatea afacerilor, stimulentele investiționale. În secolul trecut, forța de muncă s-a mutat în locuri unde existau multe oportunități de angajare, acum opusul este din ce în ce mai adevărat: companiile se mută în locuri unde există mulți muncitori talentați. Rezultă că locurile care concurează pentru investiții trebuie să se concentreze pe furnizarea unei calități ridicate a vieții, a traiului și a unor servicii atractive pentru a reține și a atrage talentele.

Importanța antreprenoriatului

Întreprinderile mici și mijlocii (IMM-uri) sunt coloana vertebrală a economiei europene. Ele reprezintă 99% din toate întreprinderile din UE. Prin mai multe locuri de muncă și creștere create de IMM-uri, devine din ce în ce mai important pentru statele membre de investiții să atragă antreprenori, să consolideze antreprenoriatul și să sprijine întreprinderile, adică să creeze un mediu de afaceri care să fie atractiv nu numai pentru marile multinaționale, ci și pentru IMM-uri.

Relocarea activităților de cercetare și dezvoltare în țările în curs de dezvoltare

Pe lângă activitățile publice de cercetare și dezvoltare (sprijin pentru institute, implementarea programelor de cercetare și dezvoltare), politicile naționale și regionale de cercetare și dezvoltare ar trebui să se concentreze pe furnizarea de stimulente fiscale și financiare pentru atragerea investițiilor, îmbunătățirea atractivității site-urilor de investiții și asigurarea accesului facil la talentele globale. Cu toate acestea, în general, în timp ce cheltuielile globale pentru cercetare și dezvoltare cresc, Europa devine mai puțin atractivă pentru investițiile în cercetare și dezvoltare.

Externalizarea și relocarea activităților de fabricație

Deși externalizarea din țări cu costuri ridicate în țări cu costuri reduse continuă, ritmul său încetinește. În unele cazuri, se poate observa tendința opusă: refacerea activităților comerciale externalizate anterior de pe piețele de peste mări către piața internă, principalul factor al căruia este faptul că consumatorii caută din ce în ce mai multe produse mai personalizate.. Locațiile care doresc să concureze pentru activități de producție relocate trebuie să se asigure că capacitățile forței de muncă locale

îndeplinesc cerințele producției de înaltă calitate. Fenomenul refacerii este strâns legat de tendința globală a „industrii 4.0” și ar putea fi un pas în „reindustrializarea” Europei.

„Internetul obiectelor” și „industria 4.0”

Modificările legate de apariția așa-numitului „Internet al obiectelor” (IoT) și a patra revoluție industrială (industria Industry 4.0 - tehnologie de fabricație mai inteligentă, robotică) transformă radical procesele de fabricație.

Dezvoltările conexe permit companiilor să opereze rețele complexe de producție, distribuție și vânzare în mai multe geografii, folosind date de valoare și informații colectate. Transformarea industriilor are o serie de consecințe atât pentru piața muncii, cât și pentru cerințele competențelor companiei / pieței muncii..

Site-urile de investiții care doresc să devină atractive pentru întreprinderile din industria 4.0 ar trebui să sprijine programe educaționale care să răspundă mai bine așteptărilor forței de muncă ale companiilor din sector. În plus, trebuie să colaboreze îndeaproape cu centre tehnologice, universități, institute de cercetare și parcuri științifice pentru a crea poli de inovație care să atragă resursele umane necesare pentru a opera companii folosind tehnologii avansate de fabricație.

Urbanizarea și noul rol al orașelor

Datorită ritmului rapid de urbanizare, unele orașe, ocolind guvernele naționale și entitățile regionale, pot deveni singuri actori internaționali - investitorii deseori concurează între ei în loc de țări, dar cu orașe care acționează ca site-uri. Acordurile și alianțele strategice între orașe din diferite țări (înfrățire în domeniul economic, parteneriate transnaționale) se pot concentra pe promovarea fluxurilor comerciale și de investiții între orașe.

În același timp, abordarea provocărilor urbane generate de urbanizarea rapidă necesită soluții inovatoare. Pentru a crește viabilitatea orașelor și a reduce amprenta lor ecologică, atractivitatea afacerilor este un instrument important în atragerea resurselor care pot face față acestor provocări. Un bun exemplu în acest sens este creșterea soluțiilor de oraș inteligent (conceptul Smart City), în implementarea căruia atractivitatea afacerilor joacă un rol integral.

Trebuie abordată și urbanizarea în curs a activităților economice. Parcurile industriale, științifice și tehnologice încearcă să se extindă în interiorul zonelor urbane și să devină „mai urbane” în aspectul lor, nu în ultimul rând pentru a le face mai atractive pentru talentele mai tinere. Ca rezultat, furnizarea de spații de birouri ușor accesibile și alte spații pentru noile afaceri va fi o sarcină din ce în ce mai complexă, cu mai mulți părți

interesate, iar procesul va încuraja trecerea de la investițiile din zona verde la investițiile din zona industrială.

Regionalizarea și gruparea

În ciuda rolului tot mai mare al globalizării și digitalizării, selectarea site-urilor rămâne de o mare importanță pentru investiții. Firmele sunt din ce în ce mai atrase de grupuri de firme care activează în sectoare conexe, astfel încât site-urile specializate în sectoare similare sunt într-o poziție mai bună pentru a atrage investiții. Creșterea economică este concentrată în regiunile în care apropierea companiilor care operează într-un sector similar și schimbul de cunoștințe duc la inovație. Companiile doresc să beneficieze de concentrarea sectorială a fiecărei regiuni pentru a se integra cu firmele existente în regiune, ceea ce le poate crește capacitatea de inovare și profitabilitate. Astfel, clusterizarea și specializarea regională devin instrumente din ce în ce mai importante în atragerea investițiilor.

4 Analiza complexă a situației investitorilor

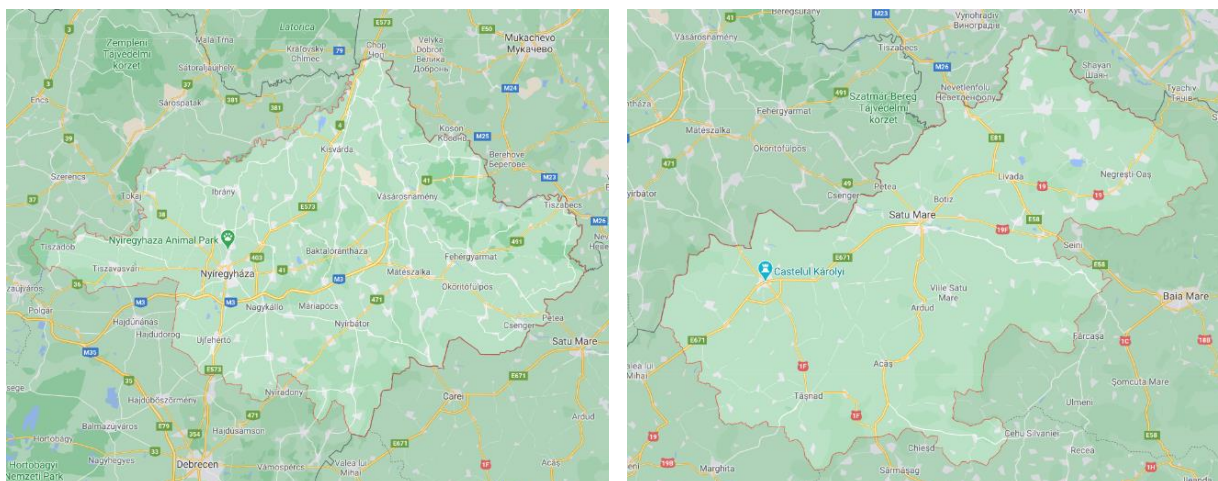
4.1 Factori de instalare fizică

4.1.1 Caracteristici geografice, localizare

Județul Szabolcs-Szatmár-Bereg este situat la granița de est a Ungariei, în regiunea Nordului Marii Câmpii. Se învecinează la nord-vest cu județul Borsod-Abaúj-Zemplén, la nord cu regiunea Košice din Slovacia, la nord-est cu regiunea transcarpatică a Ucrainei, la sud-est cu județul Satu Mare din România și la sud de Județul Hajdú-Bihar. Are sediul în Nyíregyháza. Suprafața județului este de 5935,86 km², ceea ce reprezintă aproximativ 6,38% din întreaga țară - făcând din Szabolcs-Szatmár-Bereg al șaselea județ ca mărime din Ungaria.

Județul Satu Mare este situat în partea de nord-vest a României. Se învecinează la nord cu regiunea transcarpatică a Ucrainei, la est cu județele Maramureș din România, la sud cu județele Bihor și Szilágy, iar la vest cu județele Szabolcs-Szatmár-Bereg. Are sediul în Satu Mare. Județul a acoperit 4417,85 km², ceea ce reprezintă 1,85% din suprafața totală a țării - județul Satu Mare este unul dintre cele mai mici județe din România (36 din 41).

Figura 2.: județul Szabolcs-Szatmár-Bereg (stânga) și județul Satu Mare (dreapta)



Sursă: Google Maps

Cele două județe vecine sunt similare în ceea ce privește caracteristicile geografice, majoritatea zonei fiind plane.

Din punct de vedere geografic, județul Szabolcs-Szatmár-Bereg este diversificat, cu câmpii și dealuri. Cu excepția materiilor prime utilizate pe șantierele de construcții, există puține resurse naturale în județ. Cel mai înalt punct al județului este dealul Kaszonyi, înalt de 240 de metri. Cel mai important râu al său este Tisa.

Județul Satu Mare este divers din punct de vedere geografic. Aproape două treimi din județ este format din câmpii care fac parte din bazinul carpatic. Partea de nord-est a județului este ocupată de Munții Avas, care formează zona interioară a Carpaților Orientali și o mică parte a Munților Gutin. Cel mai înalt punct al județului este Vf în Munții Gutin. Rotund la o altitudine de 1240 metri. Cele mai semnificative râuri din județul Satu Mare sunt râurile Szamos, Kraszna și Túr.

4.1.2 Disponibilitate

Succesul unei afaceri sau investiții este determinat de un set de circumstanțe complexe. Un astfel de factor este alegerea locației comerciale, care influențează o serie de factori - venituri, cheltuieli, cantitatea și calitatea potrivite a forței de muncă, relațiile cu furnizorii și disponibilitatea rutelor de transport. Capitolul prezintă detaliile de contact ale celor două județe.

Județele Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare au o poziție geografică favorabilă din mai multe puncte de vedere. Pe lângă relația de frontieră maghiară-română, proximitatea Ucrainei și Slovaciei este, de asemenea, un factor important. Pe lângă conexiunile rutiere și feroviare ale celor două județe, județele Satu Mare și Szabolcs-Szatmár-Bereg sunt, de asemenea, conectate prin apă la râul Someș, care se varsă în Tisa. În ceea ce privește infrastructura rutieră, aeriană și feroviară, sunt necesare îmbunătățiri pentru ca ambele județe să se conecteze mai bine la rețelele naționale și europene.

Odată cu dezvoltarea și extinderea Uniunii Europene, nu numai relațiile diplomatice și economice ale țărilor în curs de aderare s-au extins, ci și rețelele de transport transfrontaliere și transfrontaliere. Construcția treptată a rețelei transeuropene de transport (coridoarele TEN-T), care sunt coridoare rutiere-feroviare, cu excepția coridorului de apă VII. Rin-Dunăre, va contribui la dezvoltarea unui transport eficient de călători și mărfuri și, astfel, va contribui la competitivitate și economie creștere. Patru dintre cele 10 coridoare europene TEN-T afectează regiunea bazinului carpatic.

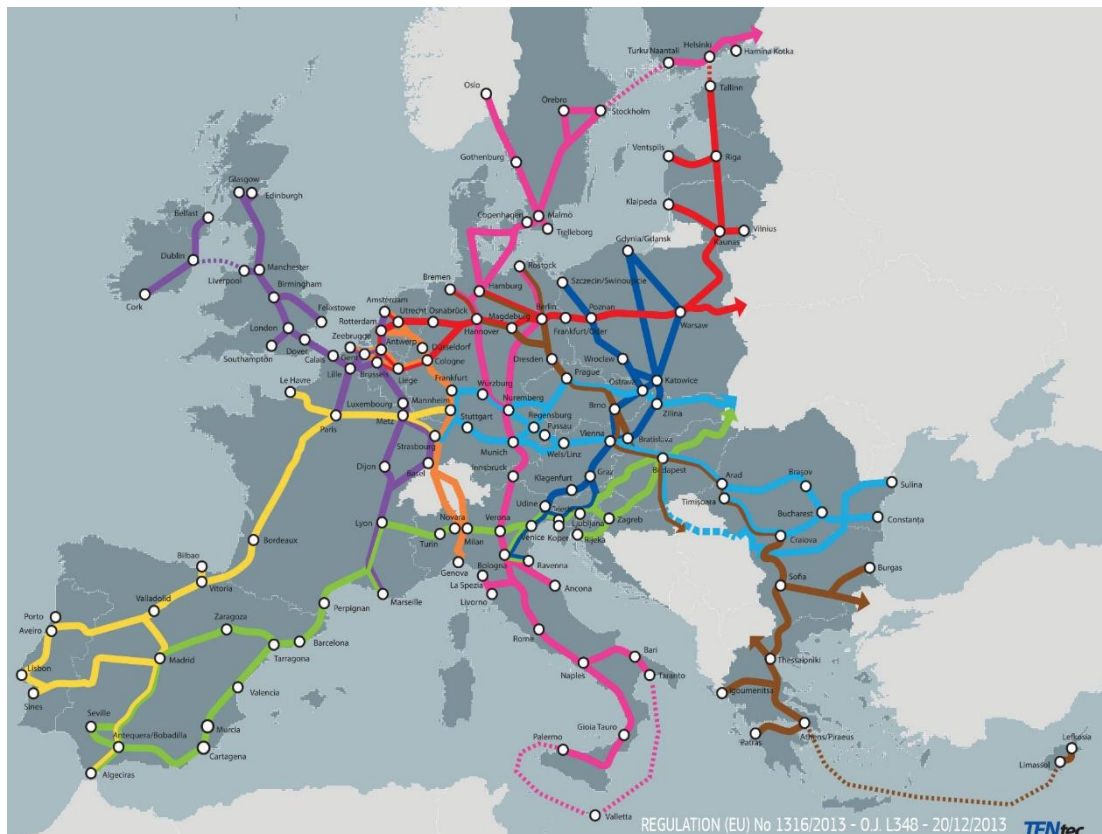
Ungaria este afectată de 4 coridoare Helsinki și alte 3 coridoare de legătură (coridoarele IV, V, V / b., V / c., VII., X / b). România este afectată de 3 coridoare de transport (coridoarele IV, VII și IX), deși niciunul dintre ele nu are o importanță deosebită pentru județul Satu Mare.

Tabel 2.: Coridoare de transport paneuropene (Helsinki)

Coridor	Traseu	Lungime completă (km)
I	Helsinki - Tallinn - Riga - Kaunas - Varşovia és Riga - Kaliningrad - Gdansk	550
II	Berlin - Varşovia - Minsk - Moscova - Nijni Novgorod	1 830
III	Berlin / Dresda - Wroclaw - Lviv - Kiev	1 640
IV	Berlin / Nürnberg - Praga Bratislava - Viena - Budapesta - Constanța - Salonic - Istanbul	3 258
V	Veneția - Trieste / Koper - Ljubljana - Budapesta - Uzhhorod - Lviv V / a: Bratislava - Zilina - Kosice - Uzhhorod V / b: Rijeka - Zagreb - Budapesta V / c: Ploče - Sarajevo - Osijek - Budapesta	1 600
VI	Gdansk - Grudziadz / Varşovia - Katowice - Zilina / Ostrava	1 800
VII	Linia Dunării și Marea Nordului sunt accesibile prin canalul Rin-Main-Dunăre Porturi maghiare: Győr-Gönyű, Komárom, Budapest-Csepel, Dunaújváros, Baja, Mohács	2 415
VIII	Durrës - Tirana - Skopje - Sofia - Varna	1 300
IX	Helsinki - Sankt Petersburg - Moscova / Pskov - Kiev - Lyubasevka - Chișinău - București - Dimitrovgrad - Alexandroupoli IX / a: Lyubasevka - Odessa IX / b: Kaliningrad / Klaipeda - Kaunas - Vilnius - Minsk - Kiev	6 500
X	Salzburg - Ljubljana - Zagreb - Belgrad - Niš - Skopje - Veles - Salonic X / a: Graz - Marlbor - Zagreb X / b: Budapesta - Novi Sad - Belgrad X / c: Niš - Sofia - Istanbul X / d: Bitola - Florina - Via Egnatia - Igoumenitsa	2 360

Sursă: <https://ec.europa.eu/transport/node/2443>

Figura 3 : Coridoarele rețelei transeuropene de transport



Sursă: https://ec.europa.eu/transport/themes/infrastructure/ten-t_en

Din punctul de vedere al regiunii proiectului, traseul Barcelona-Marsilia-Milano-Budapesta-Miskolc-Nyíregyháza / Debrecen-Uzhhorod-Lemberg-Kiev al celui de-al 5-lea coridor (mediteranean) care afectează Ungaria și județul Szabolcs-Szatmár-Bereg afectează județul, ridicând astfel județul la o poziție economică favorabilă., în timp ce județul Satu Mare nu are nicio legătură directă cu niciunul dintre coridoarele TEN-T.

Ambele județe au o rețea rutieră principală densă, ceea ce face mai ușoară accesul în orașele mai mari ale regiunii și la punctele de trecere a frontierei, atât la frontiera triplă maghiar-română, cât și la maghiară-ucraineană-română. În ceea ce privește dezvoltarea rețelei de drumuri, situația județului Szabolcs-Szatmár-Bereg este ceva mai favorabilă.

Zona de frontieră poate fi abordată din Budapesta pe autostrada M3, a cărei construcție până la Vásárosnamény a sporit accesibilitatea unei părți semnificative a județului. Extinderea autostrăzilor la frontierele ucrainean (M3, M34) și românesc (M49) va juca un rol important în viitor. În plus, 4 drumuri principale (4, 36, 38, 41) și o serie de drumuri laterale contribuie la accesibilitatea externă a zonei și la conexiunile de transport interne.

Sediul județului, Nyíregyháza, este una dintre cele mai aglomerate stații de cale ferată din Ungaria, una dintre cele mai importante intersecții feroviare din estul Ungariei și ocupă o poziție importantă din punct de vedere internațional. Cea mai importantă dintre legăturile feroviare ale județului este linia principală electrificată cu două căi, între Budapesta-Szolnok-Debrecen-Nyíregyháza-Záhony nr. Trenurile InterCity (IC) circulă în fiecare oră între Nyíregyháza și Budapesta și între Nyíregyháza și Debrecen.

Pe lângă semnificația lor națională, liniile ferate semnificative din județ joacă, de asemenea, un rol important ca parte a rețelei transeuropene de transport feroviar de marfă. În județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, linia ferată Záhony este conectată la rețeaua feroviară largă rusă, în timp ce linia tiber către Carei.

Nu există aeroport internațional în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, dar cinci aeroporturi internaționale sunt ușor accesibile:

- Aeroportul Internațional Debrecen;
- Aeroportul internațional Liszt Ferenc;
- Aeroportul Internațional Oradea (România);
- Aeroportul Internațional Satu Mare (România);
- Aeroportul internațional Kosice (Slovacia).

Conexiunea regională și europeană a județului Satu Mare este asigurată de drumurile E58, E81 și E671, iar drumurile 1C, 1F, 19, 19A, 19F suportă mult trafic.

Este planificată și continuarea secțiunii maghiare a autostrăzii M49 din România, care va duce la frontieră ca drumul DX14. Secțiunile de drum în construcție vor conecta cele două județe printr-o autostradă, făcând astfel traficul rutier între țări mult mai rapid..

Cele mai importante linii pentru județ în ceea ce privește rețeaua feroviară sunt linia 400 (Brașov-Siculeni-Deda-Dej-Baia Mare), linia 402 (Oradea-Săcueni-Carei-Satu Mare-Halmeu) și linia 417 (Satu Mare- Bixad). Rețeaua feroviară de stat (Căile Ferate Române, CFR) asigură conexiuni feroviare directe pentru așezările județului către toate orașele mari din România, precum și peste graniță către Budapesta..

Unul dintre aeroporturile internaționale din România, Aeroportul Internațional Satu Mare, este situat lângă reședința județului, cu un trafic de pasageri de 75.692 în 2018. În perioada pre-COVID-19, au fost lansate zboruri regulate către București, Londra și zboruri charter sezoniere către Antalya (Turcia) și Monastir (Tunisia).

Pe lângă dezvoltarea infrastructurii locale, consolidarea conexiunilor transfrontaliere și implementarea dezvoltărilor comune vor contribui la îmbunătățirea accesibilității zonei de frontieră. Un pas important în această dezvoltare ar putea fi intensificarea procesului de urbanizare în zonele triple de frontieră și îmbunătățirea „interoperabilității” frontierelor.

Libera circulație a lucrătorilor în UE este asigurată de apartenența la spațiul Schengen, din care Ungaria este parte, dar România nu este încă. Acest factor poate avea un impact negativ asupra activităților de promovare a investițiilor în zona de frontieră, deoarece controalele de frontieră existente fac foarte dificilă deplasarea pentru muncă între cele două țări.

4.1.3 Rețea și administrație municipală

Din punctul de vedere al investițiilor și al promovării investițiilor, oportunitățile importante pentru întreprinderile care doresc să se stabilească sunt oportunitățile oferite de mediul administrativ și juridic oferit de regiune. Particularitățile care decurg din administrația teritorială a statului, precum și structura de așezare a regiunii pot afecta funcționarea afacerii. În capitolul următor este prezentată rețeaua de așezare a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg și a județului Satu Mare.

Este dezechilibrat în ceea ce privește rețeaua de așezare a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg. Județul are un singur centru dezvoltat, o metropolă, care este, de asemenea, motorul economiei locale; Nyíregyháza. Reședința de județ are o populație de peste 100.000. Deși nu joacă un rol central în ceea ce privește locația sa, datorită dezvoltării sale dinamice din ultimele decenii, ea, împreună cu așezările din zona sa, joacă un rol semnificativ în dinamizarea întregului județ. Este important de reținut că Nyíregyháza nu este doar un centru economic semnificativ, de ocupare a forței de muncă, educațional, cultural, administrativ și de servicii publice la nivel județean - în ceea ce privește anumite funcții, semnificația și aria de atracție a acestuia se extind dincolo de granița națională..

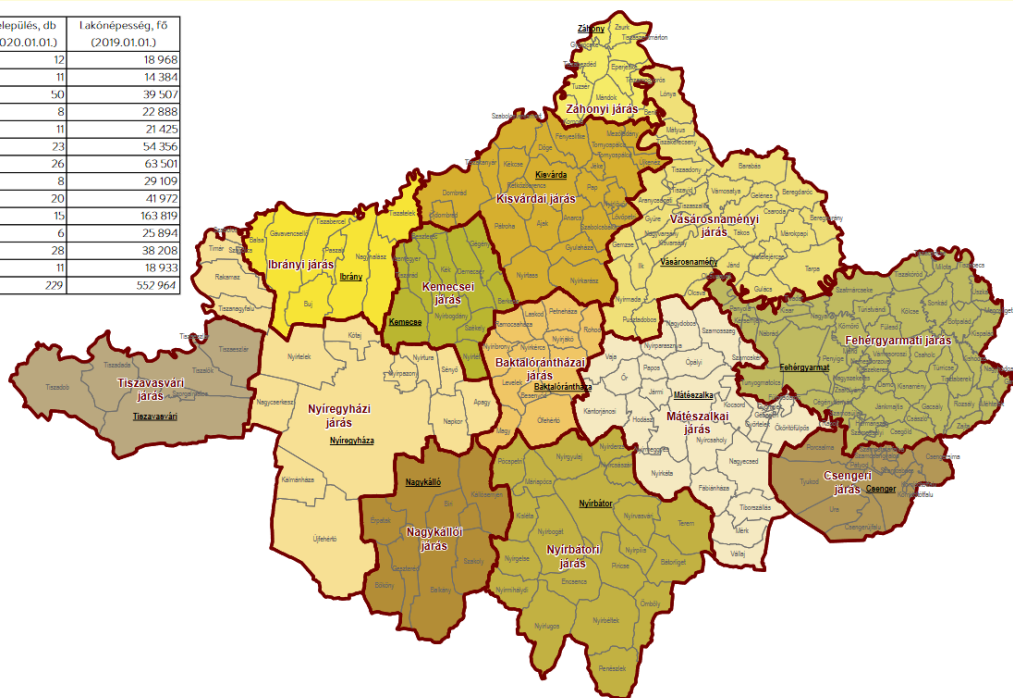
Județul are o structură de așezare predominant mică, doar 28 din cele 229 de așezări au statutul de orașe. Acest lucru se datorează în principal evenimentelor istorice din secolul al XX-lea, în care o parte semnificativă a rețelei urbane a județului s-a mutat dincolo de graniță. Pe lângă reședința de județ, unele orașe care joacă un rol descentralizat sunt considerate a fi extrem de importante - Mátészalka, Nyírbátor și Kisvárda-Záhony. Prin dezvoltarea centrelor, diferențele regionale caracteristice județului pot fi reduse.

Pe lângă sediul județului și centrele descentralizate, centrele raionale joacă un rol important în rețeaua de așezări a județului..

Caracteristicile unice ale structurii de așezare a zonei sunt fermele de tufişuri, care în multe cazuri aparțin unei unități administrative, dar sunt situate la distanțe uriașe una de cealaltă. Județul Szabolcs-Szatmár-Bereg este format din treisprezece unități administrative teritoriale - raioane. Centrele raionale (Nyíregyháza și alte 12 orașe) au un rol cheie în dezvoltarea economiei județului și în desemnarea și coordonarea orientărilor de așezare și dezvoltare rurală..

Figura 4: Districtele județului Szabolcs-Szatmár-Bereg

Járás	Település, db (2020.01.01.)	Lakónépesség, fő (2019.01.01.)
Baktalórántházi	12	18 968
Csongeri	11	14 384
Fehérgyarmati	50	39 507
Ibrányi	8	22 888
Kemecsei	11	21 425
Kisvárdai	23	54 356
Mátészalkai	26	63 501
Nagykálói	8	29 109
Nyírbátori	20	41 972
Nyíregyházi	15	163 819
Tiszavasvári	6	25 894
Vásárosnaményi	28	38 206
Záhonyi	11	18 933
összesen	229	552 964



Sursă: terport.hu

Datorită administrației relativ centralizate a României, părțile administrative ale țării au fost destul de simplificate. Conform Constituției României, teritoriul țării este organizat administrativ în comune, orașe și județe.

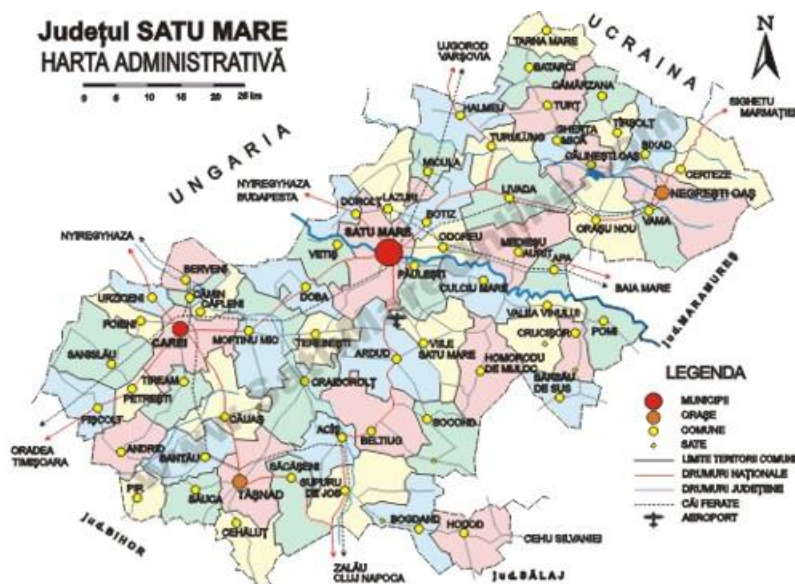
Rolul organismelor descentralizate este semnificativ în administrația publică din România, cu o serie de autorități care funcționează la nivel județean, sub supravegherea directă a unui minister sau a unui alt organism central. Administrația are două niveluri, atât cu prefectul, cât și cu autoritățile locale la nivel local și județ-județean.

În ceea ce privește diviziunea administrativă a județului Satu Mare, aceasta este formată din 2 orașe dotate cu dreptul de autoritate legislativă, 4 orașe, 59 de sate și alte câteva așezări. Reședința de județ, Satu Mare, are un rol proeminent în dezvoltarea economică a județului. Datorită apropierii de granița cu Ungaria, bazinul său de prelevare s-a extins dincolo de granița națională, similar cu Nyíregyháza..

Pe lângă reședința de județ, orașul Carei cu statut de județ are, de asemenea, o importanță deosebită. În plus față de numeroasele sale atracții turistice, orașul are, de asemenea, un rol economic în viața județului - cele mai importante fabrici ale sale sunt în industria chimică, fabricarea mașinilor, fabricarea mobilierului, fabricarea furajelor și fabricarea pieselor auto. În ceea ce privește dimensiunea lor, Tășnad și Negrești Oaș au,

de asemenea, un potențial semnificativ pentru dezvoltarea dinamică și echilibrată a județului..

Figura 5: Administrația județului Satu Mare



Sursă: <https://www.dvhh.org/sathmar/villages.html>

Cooperarea dintre așezările din cele două județe a fost caracterizată de un boom în ultimele decenii, pe lângă relațiile orașelor înfrățite, au fost implementate o serie de formări și proiecte implementate în comun.

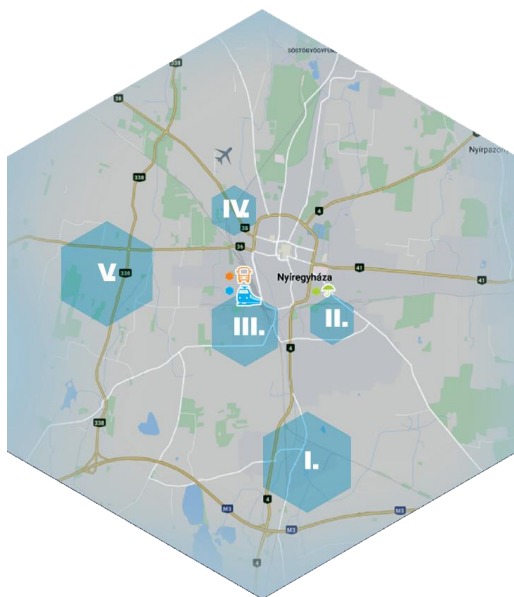
4.1.4 Parcuri industriale, zone industriale în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg

În județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, Nyíregyháza are cel mai mare și mai industrial parc și zonă industrială.

4.1.4.1 Nyíregyháza, orașul emergent

La 25 martie 2021, s-a anunțat că în sondajul global al diviziei Financial Times, FDI Intelligence, 2021/2022. Nyíregyháza a fost inclus pe lista celor mai bune 5 destinații de promovare a investițiilor din lume. Nyíregyháza și-a depus cererea pentru concurs în noiembrie 2020. Divizia Fluxuri și Investiții Financiare din Financial Times analizează și clasează cele mai atractive orașe pentru investiții în diferite categorii, an după an. În 2021, Nyíregyháza a fost inclusă pentru prima dată în categoria revistei „Orașe în creștere” și a ajuns imediat pe locul 3. Lucrarea examinează o serie de factori la compilarea fiecărei categorii, cum ar fi activitățile de dezvoltare economică locală, măsurile de promovare a investițiilor, existența organizațiilor locale pentru a ajuta la acest lucru sau evoluțiile pentru dezvoltarea economică din ultimii ani. Există 5 mari parcuri industriale și zone industriale în oraș.

Figura 6 : Parcuri industriale și zone industriale din Nyíregyháza



- I. Parcul industrial Nyíregyháza
- II. Zona industrială sudică
- III. Zona industrială de sud-vest
- ARC. Zona industrială de-a lungul drumului Tokaj
- V. Zona industrială occidentală

Sursa: Municipiul județului Nyíregyháza

Parcul industrial Nyíregyháza

Parcul industrial de 127 de hectare este la 10 minute de centrul orașului Nyíregyháza și la 5 minute de autostrada M3. 2,3 hectare de spațiu liber disponibil. Aproximativ 2.800 de persoane lucrează în următoarele companii:

- Marso Kft.
- Szuro-Trade Kft.
- Electrolux Lehel Kft.
- RÉVÉSZ-NYÍRLOG Kft.
- Hirsch Porozell Kft.
- Fémedző Kft.
- MIPA Hungária Kft.
- Jász-Plasztik Kft.
- Gabriel-Chemie Kft.
- Sematic Hungária Kft.
- SGS Hungária Kft.
- Nyírségi Bioenergia Kft.
- Leva-Team Kft.
- Tre Tax Bt.
- CAVITATION ENERGY SYSTEM Kft.
- CAVITATION TECHNOLOGY Kft.

Zona industrială sudică:

Zona industrială sudică este prima zonă industrială din Nyíregyháza, care a fost înființată în anii 1960. Acesta acoperă o suprafață totală de 65 de hectare și are aproximativ 3.200 de angajați. Acesta este situat la 5 minute de centrul orașului Nyíregyháza și la 10 minute de autostradă. Zona este în prezent extinsă, prima fază măbind suprafața industrială cu 56 de hectare.

Cele mai semnificative companii de aici sunt DUNAPACK Kft. și Mondi Bags Hungária Kft. Există, de asemenea, companii care se ocupă cu fabricarea de mobilă, comerțul cu

autovehicule și piese pentru autovehicule, comerțul cu lemn și materiale de construcții, producția de structuri metalice și prelucrarea metalelor, precum și producția de profile din oțel.

Zona industrială de sud-vest:

Zona industrială se întinde pe 75 de hectare și are aici aproximativ 3.500 de angajați. Zona industrială se află la 5 minute de drum de centrul orașului și la 10 minute de conexiunea cu autostrada.

Fabrici și companii ce pot fi găsite aici:

- MICHELIN Hungária Kft.
- Vibracoustic Magyarország Légrugó Technológia Kft.
- ContiTech Hungary Kft.
- EISSMANN Automotive Hungaria Kft.
- NYIR-FLOP Kft.
- Észak-Alföldi Környezetgazdálkodási Nonprofit Kft.
- NYÍRSÉGVÍZ Nyíregyháza és Térsége Víz- és Csatornamű Zrt.

Zona industrială de-a lungul drumului Tokaj:

Zona industrială de 40 de hectare are aproximativ 500 de angajați. Zona se află la 5 minute de centrul orașului și la 10 minute de conexiunea cu autostrada. Szucs include, printre altele în rețea, 4S-2000 Production and Trade Ltd.

Zona industrială occidentală:

Zona industrială de 185 de hectare, care angajează aproape 2.700 de persoane, a fost creată odată cu predarea în 2014 a noii fabrici LEGO. Pe șosea, centrul orașului Nyíregyháza este la 7 minute, iar conexiunea cu autostrada este la 5 minute. Inpark Nyíregyháza, implementat ca parte a Programului Orașelor Moderne, va putea oferi până la 215.000 m² de suprafață construibilă pentru întreprinderi pe aproape 50 de hectare după lucrări publice. Principalele caracteristici ale zonei de dezvoltare:

- Dimensiunea parcelei: 22,9 ha + 26,7 ha
- Incorporat: 50%
- Înălțimea maximă a clădirii: 26 m
- Zona verde minimă: 20%

Zonele industriale și parcurile industriale ale orașului sunt practic pline și există în prezent o suprafață disponibilă imediată limitată pentru a primi investitori.

4.1.4.2 *Decentrale economice*

Parcul Industrial de Știință și Tehnologie Mátészalka ¹

Mátészalka este al doilea oraș cel mai populat din județul Szabolcs-Szatmár-Bereg. Locația așezării este favorabilă datorită apropierii frontierelor românești și ucrainene, autostrada M3, predată în 2013, leagă orașul și mai mult de rețeaua de transport a țării.

Prima instalație industrială a fost fondată de Ungaria Optical Works (MOM) în Mátészalka în anii 1970. Ulterior, au apărut în oraș alte mari companii optice deținute în străinătate (Zeiss, HOYA etc.). Majoritatea companiilor optice active în domeniul cercetării și dezvoltării s-au stabilit în Parcul Industrial Știință și Tehnologie Mátészalka, dar activitățile comerciale, de mobilă, textile și alte activități pot fi găsite și aici::

- Carl Zeiss Vision Ungaria Optikai Kft (industria optică)
- Carl Zeiss Sport Optikai Hungária Kft. (Industria optică)
- Sandra Form Kft. (Producția de mobilă)
- Sandra Design Kft. (Producția de mobilă)
- Sandra Kárpitos Zrt. (Producția de mobilă)
- BBS Trend Ltd. (producție de mobilă)
- Nadler Kft. (Management imobiliar, închiriere imobiliară)
- Szatmár Bútorgyár Kft. (Producția de mobilă)
- HOYA Szemüveglencse Gyártó Magyarország Zrt. (Industria optică)
- Carl Zeiss Sport Kft. (Industria optică)
- Flabeg Kft. (Industria optică)
- Szalka Trade Kft. (Comerț cu ridicata al produselor alimentare)
- MOM Vízméréstechnikai Zrt. (Mecanică fină)
- Matex Ltd. (industria textilă)
- ADREVAX Ltd. (comerț)
- Szatmár Optikai Kft. (Industria optică)
- Limaker Ltd. (comerț și construcții)
- „Varsány” -Trade Kft. (Serviciu de contabilitate)
- VIRCONT Ltd. (comerț cu ridicata cu materiale textile)
- KPM-KRESZ Kft. (Inspecție tehnică, întreținere vehicul)
- „MARGÓ-TEXTIL” Kft. (Comerț)
- MAX-LINER Ungaria Kft. (Comerț)
- GROVI Kft. (Comerț cu combustibil)

¹ Parcurile științifice și tehnologice sunt acele parcuri industriale care au fost înființate sau funcționează în primul rând pentru a promova dezvoltarea companiilor intensive în cunoaștere implicate în inovație tehnologică.

- DEPO-MSZ-TEX Kft. (Comerț cu plante ornamentale)
- ADAPTIV-FLOW Kft. (Producția de instrumente de măsurare)
- AUFORG Bt. (Producția de cherestea)
- B + B Bt. (Consultanță)
- Balog és Fiai Kft. (Construcții)
- Cooperarea școlară JOB FORCE (activitate socială)
- K-TWINS Kft. (Informatică)
- SZAB-BRI 2009 Kft. (Comerț)
- Szalka-Papír Bt. (Comerț)
- SZIE CAMPUS Kft. (Management imobiliar)
- TER-JÁN Kft. (Comerț)
- Tudás-Tár Képző Központ Kft. (Educație)
- STABIL-INVEST Kft. (Management imobiliar)
- Cooperativa Flower Palette 2000 (management imobiliar)
- FORȚA DE MUNCĂ Kft. (Angajarea forței de muncă)
- „I-PARK” Kft. (Repararea mașinilor industriale)
- M&S Risk Kft. (Închirieri auto)
- MAGDA-LINEA Kft. (Informatică)
- ROBE04 Kft (industria textilă)

Pentru antreprenori, orașul oferă o serie de servicii, cum ar fi consiliere juridică privind începerea afacerii, planificare a investițiilor, servicii poștale și bancare și multe altele. Serviciile de ajutorare a companiilor din parcurile industriale se găsesc și direct în Parcul Industrial: benzinărie, casă de evenimente, unități comerciale, furnizori de servicii mai mici etc. Aici se află și Casa Incubatorului Mátészalka și Centrul de Instruire. Site-urile oferite de Parcul Industrial situat în interiorul Mátészalka sunt potrivite și pentru hale industriale, birouri, depozite centrale de distribuție și facilități comerciale. Suprafața totală a Parcului Industrial este de 78.5457 hectare, suprafața liberă disponibilă este de 19.6552 hectare.

Figura 7 : Parcul industrial Mátészalka



Sursă: Parcul industrial (mateszalka.hu)

Tabel 2: Lucrări publice ale Parcului Industrial Știință și Tehnologie Mátészalka

Numele strazii	Szilárd útburkolat (fm)	Rețea de canalizare (fm / dia)	Gaz (fm / dia)	Apă potabilă (fm)	E. rețea (lungime / completă)	Iluminat stradal (fm)
Strada Park	0	0	0	0	0	0
Strada Curtis	560	500/300	537/160 **	560/225	336m 0,4 kV	560m
Oberkochen	100	120/200	0	120/2coll*	100m 0,4 kV	0

* cablajul de acasă, nu poate fi extins, ** ajunge la linia de cale ferată

Sursă: Parc industrial (mateszalka.hu)

Parcul Industrial Nyírbátor

Una dintre principalele locații pentru activitate industrială din Nyírbátor este Parcul Industrial, înființat în 2005, care se află lângă drumul principal nr. 471. Condițiile de transport și logistică sunt facilitate de conexiunea sa feroviară (două linii industriale și trei de încărcare). Zona industrială de 77,9 hectare, care este extinsă cu ajutorul a 1,2 miliarde HUF în sprijinul Uniunii Europene, a fost mediatizată, are în prezent o suprafață construită de 81,6% și găzduiește 23 de companii. Toate zonele comercializabile din Parcul Industrial sunt pe deplin publice (apă potabilă, canalizare, apă de ploaie, gaz, electricitate). În prezent există două clădiri non-municipale de vânzare în Parcul Industrial: un depozit frigorific de 4.000 de tone și o hală industrială de 6.000 m2..

Municipalitatea Nyírbátor ajută la înființarea de companii cu o serie de activități de promovare a investițiilor:

- oferă date și informații cu privire la decontare, situația actuală a pieței muncii, dezvoltarea utilităților publice, impozite centrale și locale, etc;
- accelerează procedura de acordare a licențelor cu administrare extraordinară, participă la administrarea procedurilor aparținând altor autorități;
- participă la planificarea și construirea utilităților de servicii, după cum este necesar; oferă servicii, furnizor și companii de construcții și ajută la încheierea unui acord.

O parte din capitalul străin primit în Nyírbátor a vizat achiziționarea de companii care operau anterior, adică indirect achiziționarea piețelor companiilor. Dezvoltarea Parcului Industrial cu fond de rulment străin a fost o investiție ecologică, în cadrul căreia au fost construite capacități moderne de producție.

Zona industrială sudică Nyírbátor

În afară de Parcul Industrial, celălalt centru economic al orașului este Zona Industrială de Sud. Uzinele din zona industrială MSK și grupul de companii Bátorcoop, inclusiv una dintre cele mai mari fabrici de biogaz din Ungaria, funcționează în zona de la periferia așezării, care se încadrează în Árpád út, Vágóhíd utca și calea industrială. Limitele zonei industriale: strada Kisbogáti, strada Sóhordó, strada Vágóhíd, strada Árpád, Iparvágány, zonă delimitată de frontiera interior-externă.

Zona industrială Kisvárdá

Kisvárdá face parte din zona de afaceri Záhonyi. Zona de la sud de centrul orașului Kisvárdá păstrează urmele dezvoltării industriale a orașului în mai multe locuri, în principal sub forma unor zone industriale extinse de-a lungul căii ferate și la granița

sudică a oraşului. Funcția economică a districtului este dominată de facilități industriale. Cele mai importante facilități comerciale și industriale de-a lungul drumului principal și 4145th j. situat pe o secțiune a drumului de legătură aproape de drumul principal. Singurele excepții de la aceasta sunt fostele zone industriale. Așezarea nu are un parc industrial, dar în prezent oferă și intenționează să ofere un site pentru multe companii naționale și internaționale. Cele mai semnificative companii care activează în zonele industriale din Kisvárda sunt următoarele:

- Drinker Kft.
- Master-Good Kft.
- Nyírzem Zrt.
- Smartphone Hungary Kft.
- Várda Drink Zrt.

4.1.4.3 Alte așezări semnificative din punct de vedere economic, zone industriale

Parcul industrial Nagykálló

Parcul industrial Nagykálló a fost finalizat în 2011 cu o valoare totală de 910 milioane HUF, parțial cu sprijinul UE. Accesul în zonă este extrem de favorabil, lângă autostrada M3. Parcul industrial este o zonă de logistică industrială de 31 de hectare, cu infrastructură și utilități complete, o rețea rutieră internă, un sistem de gaze, electricitate și telecomunicații.

Parcul industrial balcanic

Titlul Parcului Industrial a fost câștigat de oraș împreună cu Prima Dezvoltare Balcanică Kht în 2007. În Parcul Industrial, Casa Incubator și Centrul de Inovare oferă acces la servicii pentru companii. Aprovizionarea infrastructurală a parcului industrial este incompletă. Întreprinderile care operează în parcul industrial sunt angajate în principal în activități agricole și industriale. Cele mai multe dintre cele mai semnificative întreprinderi de plată a impozitelor din oraș sunt situate în district, principalul lor profil fiind producția de produse agricole, vânzările și prelucrarea metalelor și fabricarea structurilor metalice. În plus, există o zonă industrială în Balcani numită Zona industrială occidentală.

Parcul industrial Baktalórántháza (Parcul industrial Baktai ²)

² Compania care operează folosește zona sub acest nume, dar nu se află pe lista oficială națională a parcurilor industriale (<https://2015-2019.kormany.hu/download/7/5c/d0000/lpari%20parkok%20list%C3%A1ja.pdf#!DocumentBrowse>)

Suprafața de 10,06 hectare, împreună cu clădirea de birouri situată aici, este deținută de Baktai Ipari Park Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. Suprafața netă arendabilă, comercializabilă, nedezvoltată este de 0,81788 hectare.

Figura 8: Harta Parcului Industrial Baktai



Sursa: Parcul industrial Baktai (baktaipark.hu)

Principalii parametri ai parcului industrial:

- Locație: H-4561 4561 Baktalórántháza, Vasút út 73.
- Sediul central: H-4400 Nyíregyháza, Luther tér 11.
- Suprafața totală brută: 100.600 m²
- Dimensiunea minimă a parcelei: 2000 m²
- Dimensiunea maximă a parcelei care poate fi dezvoltată: 50.000 m²

În viitorul apropiat, va fi construită infrastructura zonelor autonome, va fi amenajată o fabrică, clădirea de birouri va fi transformată într-un centru de servicii și va fi extinsă din fonduri UE. Construcția de utilități și așezări de utilități va fi realizată până la granița zonelor închiriabile și vânzabile. Dezvoltarea include construirea unei rețele de electricitate de 1.450 metri, o conductă de apă potabilă de 660 metri, o conductă de canalizare de 690 metri și o conductă de gaz natural de 660 metri (conductă de gaz cu presiune medie), întrucât rețelele existente se află într-o stare de degradare și nepotrivite pentru viitoarele afaceri. Va fi construită o hală a fabricii de 4100 m², precum și construcția de utilități asociate și amenajarea teritoriului pe o suprafață de 16.088 m².

O altă investiție de tip construcție în zonă este renovarea clădirii existente pentru înființarea centrului de servicii și a bucătăriei din fabrică, lucrări publice, amenajare a teritoriului și crearea de locuri de parcare interioare.

Servicii oferite în zona parcului:

În timpul implementării proiectului, vor fi dezvoltate servicii de nivel înalt, care vor contribui la creșterea utilizării zonei industriale, acestea fiind următoarele:

- sistem comun de intrare și ieșire controlat, protecție a proprietății, recepție continuă 24 de ore și servicii de securitate,
- parcări interne, controlate central, cu supraveghere controlată,
- reprezentare legală și profesională, marketing (publicitate, co-apariție, informații de piață, contact cu clienții, furnizorii și serviciile economice (servicii fiscale și financiare, sistem intern de informare),
- traducere,
- birouri și săli de ședințe,
- închiriere ocazională sau pe termen lung,
- Posibilitatea de a închiria o sală de conferințe sau de instruire cu echipamente multimedia, servicii suplimentare de birou, fotocopiere, facilități de telecomunicații.
- bucătărie fierbinte, serviciu de restaurant.

Parcul industrial Tiszalök

Parcul industrial din Tiszalök va fi reînnoit cu ajutorul fondurilor Uniunii Europene. Investiția, care va fi pusă în aplicare între iunie 2017 și decembrie 2021 din grantul Uniunii Europene de 550 milioane HUF, include îmbunătățirea rețelei de infrastructură și drumuri, precum și extinderea rețelei. Există 10 companii care activează în zona parcului industrial, suprafața totală este de 39,7 hectare, suprafața utilă este de 25,6 hectare, suprafața construită este de 14 hectare.

Parcul Industrial Fehérgyarmati

La 1 km de zona interioară Fehérgyarmat, într-o suprafață de 16,43 hectare, se află singurul parc industrial din districtul Fehérgyarmat, din care 13,17 hectare au fost construite. În zona parcului, infrastructura (canalizare, electricitate, gaz, iluminat public, rețea rutieră) este construită, fiind furnizate parțial servicii suplimentare. Parcul industrial este conectat la drumul principal nr. 491 printr-un drum de acces direct.

Municipalitatea Fehérgyarmat dorește să facă Parcul Industrial atractiv pentru investitori cu condiții fiscale favorabile. Dintre cele trei taxe locale care pot fi percepute pentru stabilirea afacerilor, doar impozitul pe afaceri este obligatoriu. Lângă Parcul Industrial

există o zonă economică de rezervă de 44,4 hectare (fost aeroport), care este deținută în proporție de 100% de municipalitate, deci există posibilitatea de a-l extinde. Zona este potrivită pentru a găzdui investiții pe teren ecologic și așezări industriale, dar datorită proximității zonelor rezidențiale și a condițiilor de mediu, este de dorit instalarea industriilor și a plantelor cu impact redus asupra mediului. Datorită naturii sale, parcul industrial este potrivit pentru a găzdui investiții în producția de energie alternativă și regenerabilă. Întreprinderile care operează în Parcul Industrial aparțin categoriei IMM-urilor, majoritatea fiind microîntreprinderi sau mici.

Companiile de aici:

- Kostan Kft.
- Bodó Tranz-Ker Kft.
- Tranzit-Ker Kereskedelmi Zrt.

Companie de decontare:

- FE-VI Trans Kft.

Următoarele servicii sunt furnizate companiilor care se mută în parc:

- Prioritate în procedura autorizației de construire în municipiul Fehérgyarmat
- Pregătirea aplicațiilor
- Acordarea de subvenții de stat și locale
- Întreținere tehnică
- Sfaturi fiscale
- Servicii de pază și protecție
- Contabilitate, servicii de audit, servicii bancare, asigurări
- Agenția partenerilor de afaceri
- Servicii de sanatate

Parcul industrial Csenger

Zona industrială Csenger a primit titlul de parc industrial în 1998, care este operat de o organizație 100% municipală, Csenger Gazdaságfejlesztés Nonprofit Kft. Din cele 116,9 ha ale parcului, pot fi utilizate 112 ha, din care doar 13,5% (15,1 ha) sunt plantate în prezent. În 2009, în această zonă au fost construite drumuri și utilități cu ajutorul fondurilor UE. Suprafața liber utilizabilă, comercializabilă, este de 96,9 ha, dintre care cea mai mare parte este în prezent cultivată în agricultură. Parcul Industrial are conexiuni de transport adecvate atât către centrul orașului (rutier, transport public, trotuar, pistă pentru biciclete), cât și spre drumul principal nr. 49. Acesta este situat departe de zona rezidențială, astfel încât activitățile desfășurate aici nu deranjează populația. Parcul industrial oferă în prezent sedii pentru mai multe întreprinderi, dintre

care majoritatea sunt specializate în prelucrare și comerț cu ridicata bazate pe agricultura locală. Iată și cele două companii care angajează cei mai mulți angajați în așezare, care își desfășoară activitatea în domeniul producției de pantofi (Josef Seibel Kft., Szamos Kft.).

Afacerile care operează aici:

- Josef Seibel Kft.
- Szamos Kft.
- Szatmári Ízek Kft.
- Almarégió Kft.
- Zöldség Fruct Kft.
- Csengeri Alma Kft.
- Szatmári Energia-Farm Kft.

Zona industrială sudică Ibrányi

Separat de partea centrală interioară a Ibrány, periferia zonei industriale sudice este situată la 3,5 km de centru. Proprietarul zonei este municipalitatea, iar o parte semnificativă a bunurilor imobiliare situate aici a fost achiziționată de la persoane particulare în special cu scopul de a oferi un site pentru întreprinderile de acolo. În prezent, disponibilitatea utilităților este incompletă și trebuie îmbunătățită.

Parcul Industrial Kemece (în plan)

În ultimii ani, orașul a investit puternic în construirea unui viitor parc industrial. Au fost discuții cu un potențial investitor despre mutarea în viitorul Parc Industrial. Unul dintre punctele forte ale orașului este că municipalitatea are o cantitate mare de bunuri imobiliare atât în interiorul orașului, cât și în suburbii..

Parcul industrial Kemece (Ipari Park Kft.) este deținut de municipalitatea Kemece și de firma Sino-Ungaria Kft care este sub proprietate chineză.. Datorită zonei disponibile și a potențialului logistic, Kemecei Ipari Park Kft. Oferă companiilor chineze o oportunitate remarcabilă, un mediu unic și sprijin, deschizând și deschizând calea pentru implementarea investițiilor de afaceri în Ungaria. Sarcina companiei este, printre altele, dezvoltarea zonei de 100 de hectare lângă Kemece. În timpul dezvoltării infrastructurii de la sursa internă, va avea loc accesibilitatea rutieră și construirea trecerii feroviare.

Zona industrială Tiszavasvár

Cele mai semnificative zone industriale din partea de sud a așezării, în 3502. j. sunt situate lângă drum. În plus față de traficul de marfă de tranzit semnificativ pe strada principală 36, aceste facilități gestionează cea mai mare parte a traficului de marfă al

oraşului. Fabricile nu au o conexiune de siding, astfel încât traficul de marfă pe care îl generează împovărează cele mai importante drumuri ale aşezării. Marea majoritate a facilităţilor industriale sunt situate în partea de sud a oraşului, făcând autostrada M3 rapid accesibilă fără a atinge centrul..

Comaniile ce pot fi găsite aici:

- Alkaloida Vegyészeti Gyár Zrt.
- Vasép Kft.
- Wienerberger Téglaiipari Zrt.

Parcul Industrial Tímár

Parcul industrial a câștigat titlul de parc industrial în 2009, suprafața sa este de 31,4 ha, infrastructura sa este excelentă, este pe deplin publică. Operatorul parcului industrial este TIM - INVEST Kft., Adresa: 4466 Tímár, Szabadság u. 2.

- Servicii disponibile:
- Fotocopiere, spiralare
- Serviciu de găzduire
- Serviciu cutie poștală
- Protecția proprietății
- Închiriere de săli de conferințe și de instruire
- Închiriere atelier
- Depozitarea

În casa incubatorului sunt închiriate 6 birouri pentru companiile de decontare. Companiile care operează aici au de obicei un profil agricol. Lista companiilor este următoarea:

- Vetőmag és Szárító Kft.
- Csegei Speed Kft.
- ROFA Művek
- Timár-Gumi Ip. és Ker. Kft.
- Tisza-Tim Kft.
- TECHNO PLUS Kft.
- DEBMUT Zrt.
- TŰ-TŰ-KE Kft. (
- Milk-Tim Kft.
- Kombiszolg Bt.
- Szloboda és Társa Bt.
- Pásztor András e.v.
- Gólyaláb Permetező Kft.
- NOVITA BT)
- Béke MgTsz.
- Gumifer Kkt.
- Tim-Invest Kft.
- Pellex Kft.
- Karmopol-Agro Kft.

Zona industrială Vásárosnamény

Zonele industriale sunt situate în principal la periferia oraşului, pe porţiunea de căi de acces, în primul rând de-a lungul drumului principal nr. 41. Staţia de transformare de 120/20 kV administrată de E.ON, care furnizează zona, funcţionează sub zona industrială nordică a aşezării, ceea ce asigură cererea de energie electrică a instalaţiilor industriale, agricole şi comunale implementate în timpul dezvoltării regionale. Vásárosnamény a câştigat sprijinul UE pentru dezvoltarea industrială. În timpul investiţiei, va fi pusă în aplicare o investiţie de 80 de hectare. O zonă de 600 m² va fi construită în zona care urmează să fie amenajată şi se va construi un nou şanţ de drenaj al apei pluviale şi de drum şi iluminat public pentru a face accesibilă zona industrială..

Zona de afaceri Záhony

Záhony este în mod tradiţional o soluţie de servicii, a cărei imagine şi profil economic au fost determinate practic de o singură activitate pe scară largă, transbordarea feroviară. Astăzi, volumul de activitate a scăzut la un sfert, numărul persoanelor angajate în sector (datorită mecanizării şi automatizării proceselor, adică cu o productivitate mai mare) a scăzut la o zecime din valoarea anterioară, alte activităţi industriale şi private întreprinderi au apărut în aşezare. O proporţie semnificativă dintre acestea continuă să funcţioneze în sectorul logistic. Zona de afaceri Záhony are în prezent un parc industrial în Záhony, Tuzsér şi Fényeslitke. Záhony şi Tuzsér au primit titlul de parc industrial în 1998. Parcul public-logistic industrial intermodal de 160 de hectare fényeslitke-komoró a fost predat în 2011. Organizaţia de management a Parcului Industrial Tuzséri este aceeaşi cu cea a zonei de afaceri, în timp ce Parcul Industrial Záhony este administrat de o companie cu sediul la Budapesta. Deşi nu s-au făcut noi investiţii în Parcul Industrial Tuzsér, Parcul Industrial din oraşul Záhony (Z-VIP) este un parc industrial nedezvoltat fără colonişti, a cărui utilizare viitoare este îngreunată de locaţia sa nefavorabilă adiacentă zonelor rezidenţiale. În acelaşi timp, oraşul are o mulţime de zone pentru activităţi industriale şi / sau de servicii. Numărul afacerilor care operează în zonă în ansamblu este redus Majoritatea afacerilor sunt concentrate în cele trei oraşe din zonă.

4.1.5 Parcuri industriale, zone industriale din județul Satu Mare

Parcul industrial Satu Mare

Se întinde pe o suprafață de 69,54 hectare, făcându-l unul dintre cele mai mari parcuri industriale din România. Suprafața parcului este împărțită în 18 unități, având o dimensiune cuprinsă între 1,25 și 6,9 hectare. Taxa pentru zona de concesiune este de 4-5 euro/m².

Infrastructura sa este bună, rețeaua sa de utilități este bine stabilită. Lungimea rețelei rutiere interne este de 3,2 km. Întreaga zonă este canalizată, electricitate industrială, gaz, apă potabilă și canalizare pot fi găsite și în zonă.

- Curent electric: stație 110/20 kV
- Capacitate gaz: 25 milibari / parcela, rețea de gaz: 3,2 km
- Capacitate de tratare a apelor uzate: 1000 m³ / zi, rețea de canalizare: 3,2 km
- Capacitate apă potabilă: 2x72 m³ / oră; rețea de apă potabilă: 3,2 km
- Suprafață rezervată serviciilor bancare, de catering și turism: 3,19 ha

Conexiuni de transport, acces la parcul industrial:

- Se poate ajunge de-a lungul drumului național 19A (Satu Mare - Cluj)
- Se află la 5 km de Aeroportul Internațional Satu Mare
- Transportul feroviar și traficul de marfă sunt asigurate de nodul feroviar Satu Mare
- Se află în apropierea a două puncte de trecere a frontierei de marfă: Petea - Ungaria - Uniunea Europeană și Halmeu - Ucraina - Polonia
- Conform proiectelor de amenajare a drumurilor planificate, aprox. Coridorul European 5 (Trieste-Kiev) va trece la 50 km, precum și autostrada Transilvania de Nord (Bors-Oradea-Brașov) și autostrada M3 (Budapesta-Nyíregyháza).

Treceri de frontieră majore în apropierea parcului industrial:

- Petea (drum - Ungaria, 14 km)
- Halmeu (rutier, feroviar - Ucraina, 46 km)
- Urziceni (drum - Ungaria, 45 km)
- Berveni (cale ferată - Ungaria, 46 km)
- Satu Mare (aerian)

Companiile care operează aici:

- ZES ZolInner Electronic SRL
- Autonet Import SRL
- SumiRiko AVS Romania SRL

- GP Sofa
- Gotec Rom
- Casco Group SCS
- Plastica
- Black Rubber Research Facility
- Tehnomecanica SRL
- Gustav Living
- Saltele ortopedice Bien Dormir
- SC Bodescu Export Import SRL
- Panatek SRL
- Romanian Security Systems SRL
- Tauril

Parcul industrial Carei

Nagykároly este situat strategic, deoarece este aproape de granițele maghiare și ucrainene, astfel încât accesibilitatea parcului său industrial de 22 de hectare este, de asemenea, favorabilă. Infrastructura de utilitate necesară dezvoltării industriale permite satisfacerea imediată a diferitelor nevoi ale clienților (electricitate, alimentare cu apă, alimentare cu gaze naturale, lichide / drenarea apelor pluviale).

Zona parcului industrial este alcătuită din patru sectoare:

- 32 de unități industriale;
- drumuri publice care oferă acces la secțiuni desemnate pentru unități / organizații de producție / depozitare,
- parcări publice
- organul administrativ al parcului industrial.

Principalele tipuri de activități din cadrul parcului industrial sunt următoarele:

- distribuție: activități de depozitare și logistică,
- industrie: activități de producție și fabricație,
- activități comerciale,
- alte servicii.

Parcul Industrial VETIȘ

Parcul industrial se întinde pe o suprafață de 17 hectare și a fost înființat pe locul unei afaceri închise în 1999. Din punct de vedere geografic, amplasarea parcului industrial aparține municipității Vetis. Se află la doar 5 km de așezarea Satu Mare, la 12 km de aeroportul internațional Satu Mare, la 10 km de granița cu Ungaria și la 40 km de granița cu Ucraina.

Toate sălile sunt prevăzute cu utilitățile necesare: gaz, electricitate, apă, canalizare și drum de acces. Prețurile variază, în funcție de cerințele și cerințele clienților. Sala standard de închiriere minimă are o suprafață de 81 m² și durata contractului de închiriere este de cel puțin 3 ani.

4.2 Factori de instalare soft

4.2.1 Situația demografică

Din punctul de vedere al investițiilor și al promovării investițiilor, o circumstanță importantă este situația demografică și caracteristicile demografice ale zonei date. Alegerea locației nu este importantă doar pentru serviciul oferit de companie, de utilizatorii activității de afaceri sau de publicul țintă. Numărul și compoziția de vârstă a populației din regiune, calitatea și cantitatea forței de muncă disponibile contribuie la succesul investiției.

Factorii cheie legați de populația din regiunea proiectului sunt examinați în detaliu mai jos.

4.2.1.1 Numărul populației

În ceea ce privește populația, județul Szabolcs-Szatmár-Bereg este al treilea cel mai populat județ din Ungaria, în timp ce județul Satu Mare este al 26-lea județ cel mai populat din România. În 2020, 5,62% din populația maghiară locuia în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg (549.028 persoane), iar în județul Satu Mare 1,71% din populația României (331.109 persoane).

2. Táblázat: A projekt régió lakónépessége

	2011	2012	2015	2019	2020
Ungaria	9 985 722	9 931 925	9 855 571	9 772 756	9 769 526
<i>Județul Szabolcs-Szatmár-Bereg</i>	<i>555 496</i>	<i>565 317</i>	<i>562 075</i>	<i>552 964</i>	<i>549 028</i>
România	20 121 641	20 095 996	19 875 542	19 414 458	19 317 984 *
<i>Județul Satu Mare</i>	<i>344 360</i>	<i>343 530</i>	<i>339 987</i>	<i>332 572</i>	<i>331 109*</i>
Regiunea proiectului	899 856	908 847	902 344	885 536	880 137

* date temporare

Sursă: EUROSTAT, INSSE TEMPO online (România)

Populația totală a regiunii proiectului a scăzut cu 2,19% între 2011 și 2020 (de la 899 856 la 880 135). Diferențele în ceea ce privește rata de scădere a populației pot fi observate pentru cele două județe: populația județului Szabolcs-Szatmár-Bereg a scăzut cu 1,16% (în Ungaria această valoare este de 2,17%), iar populația județului Satu Mare a scăzut cu 3,85% (în România în total 3,99%).

4.2.1.2 Compoziția de vârstă a populației

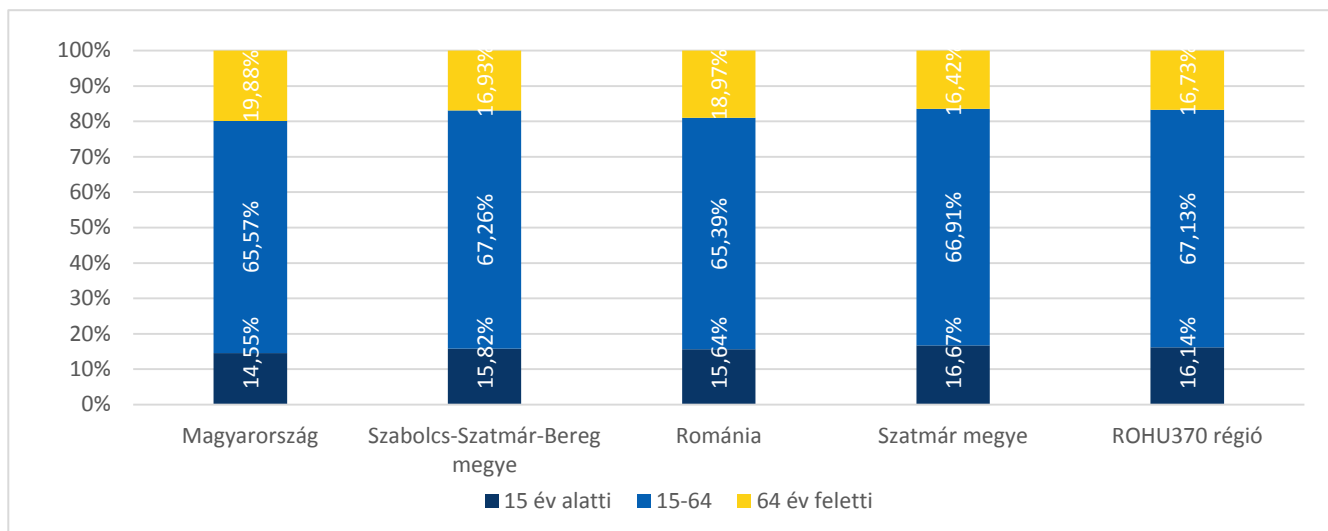
Pe lângă rata scăzută a natalității, mai multe țări din Uniunea Europeană se confruntă cu o creștere a speranței de viață. Modificări ale compoziției de vârstă a populației pot fi observate în arborele de vârstă al unei țări date. Proporția tinerilor și a persoanelor în vârstă de muncă este în scădere, în timp ce proporția relativă a populației vârstnice crește în UE-27. Procesele demografice prezentate sunt prezente și în Ungaria și România.

Distribuția în funcție de vârstă a populației este un factor important pentru piața muncii. În următoarele decenii, se așteaptă ca proporția persoanelor în vârstă din populația totală să crească semnificativ. Acest lucru pune o povară crescută asupra populației în vârstă de muncă pentru a acoperi costurile sociale ale unei populații în vârstă.³

În ceea ce privește compozițiile structurale contemporane din regiunea proiectului, județele Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare prezintă o imagine similară. În ambele județe, proporția persoanelor în vârstă de 65 de ani și peste în totalul populației este de peste 15% - 16,9% în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg și 16,4% în județul Satu Mare. Datele județene reflectă condițiile naționale, deși în raport cu ambele județe se poate afirma că, comparativ cu datele naționale, avem o imagine ușor mai bună a structurii de vârstă în regiunea proiectului. Numărul total al celor sub 15 ani a fost de 142.043 (16,14%) în cele două județe; populația în vârstă de muncă (15-64 ani) a fost reprezentată de 590.806 persoane (67,13%); în cele din urmă, populația în vârstă de 65 de ani și peste a fost de 147.288 (16,73%). În general, valorile celor două județe sunt mai favorabile în comparație cu Ungaria și România.

Figura 9: Distribuția modernă a populației în 2020

³ Ua.



Sursă: KSH (Magyarország), NSI Romania, TEMPO online (România)

Comparând datele celor două țări, putem concluziona că, începând din 2011, proporția populației în vârstă de 65 de ani și peste a crescut semnificativ, iar la nivel teritorial proporția populației sub 15 și vârsta de muncă a scăzut:

- proporția populației tinere a scăzut cu 9,4% în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg și cu 7,8% în județul Satu Mare,
- proporția populației vârstnice a crescut cu 21% în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg și cu 18,3% în județul Satu Mare.

Tabel 4: Distribuția populației pe grupe de vârstă

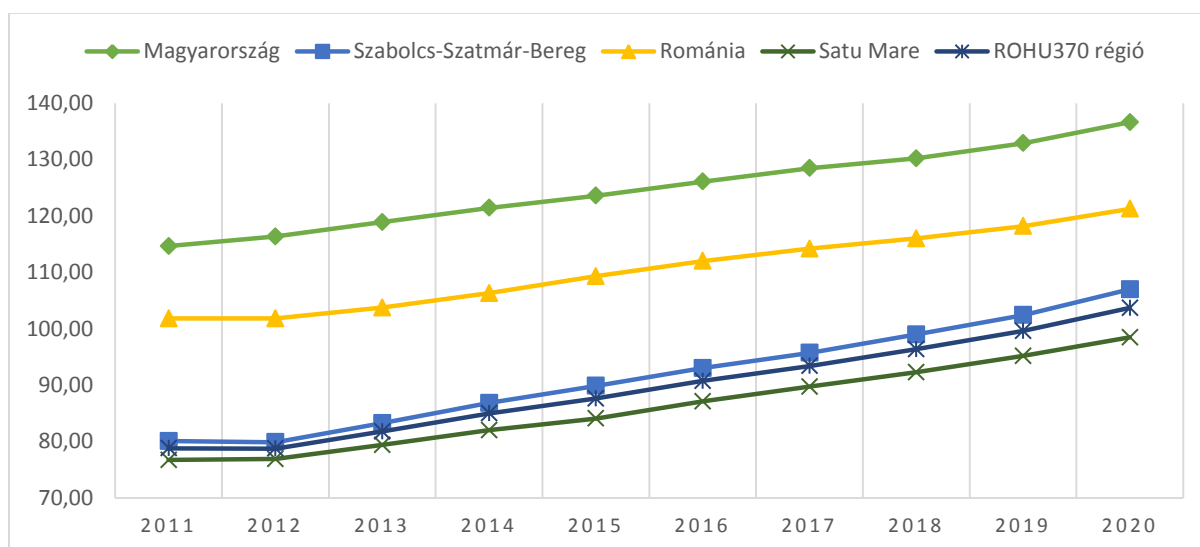
Zonă	2011			2015			2020		
	Sub 15 ani	15-64 ani	Peste 64 ani	Sub 15 ani	15-64 ani	Peste 64 ani	Sub 15 ani	15-64 ani	Peste 64 ani
Ungaria	1 457 210	6 857 377	1 671 135	1 427 186	6 664 153	1 764 232	1 421 336	6 405 956	1 942 234
<i>Județul Szabolcs-Szatmár-Bereg</i>	<i>95 867</i>	<i>328 857</i>	<i>76 772</i>	<i>91 406</i>	<i>388 798</i>	<i>82 153</i>	<i>86 835</i>	<i>369 269</i>	<i>92 924</i>
România	3 189 646	13 684 251	3 247 744	3 086 604	13 413 984	3 374 954	3 021 034*	12 632 539*	3 664 411*
<i>Județul Satu Mare</i>	<i>59 905</i>	<i>238 486</i>	<i>45 969</i>	<i>57 720</i>	<i>233 734</i>	<i>48 533</i>	<i>55 208*</i>	<i>221 537*</i>	<i>54 364*</i>
Regiunea proiectului	155 772	621 343	122 741	149 126	622 532	130 686	142 043	590 806	147 288

* date temporare

Sursă: EUROSTAT, INSSE TEMPO online (România)

Indicele de îmbătrânire este o măsură a îmbătrânirii populației care poate ajuta la precizarea tendințelor viitoare. Indicele de îmbătrânire arată proporția persoanelor în vârstă (65 de ani și peste) într-o anumită populație în vârstă de 15 ani și mai puțin. Valoarea indicelui crește pe măsură ce populația îmbătrânește. Indicele de îmbătrânire a regiunii proiectului a crescut de la 78,8 în 2011 la 103,7 în 2020. Aceasta înseamnă că numărul persoanelor în vârstă la 100 de tineri a crescut cu 24,9 în ultimul deceniu. În acești ani, Ungaria a avut indicii de îmbătrânire mult mai defavorabili decât România. Indicele de îmbătrânire al județului Szabolcs-Szatmár-Bereg este considerat a fi cel mai favorabil în comparație cu celelalte județe din Ungaria. În 2011, valoarea indicelui de îmbătrânire a județului maghiar era de 80,08, care a crescut la 107,01 până în 2020. Indicatorul județului Satu Mare a fost de 76,74 în 2011, până în 2020 această valoare crescând la 98,47. În 2020, această valoare este de 121,30 în România în ansamblu, care este cu mult sub valoarea din Ungaria (136,65)..

Figura 10: Indicele de îmbătrânire a regiunii proiectului în perioada 2011-2020



Sursă: KSH (Ungaria), NSI Romania, TEMPO online (România)

Proporția persoanelor dependente din populație poate fi examinată în funcție de vârstă și populație - a cărei valoare se obține prin compararea populației în vârstă de muncă (15-54 ani) și a celor care nu participă pe piața muncii (populație sub 15 ani și peste 64 de ani). Raportul este utilizat pentru a determina presiunea asupra populației în vârstă de muncă. Cu un raport de dependență mai scăzut, există suficienți oameni prezenți pe piața muncii pentru a putea sprijini forța de muncă a populației active.

Examinând diferențele dintre nivelurile teritoriale, se poate afirma că rata dependenței este similară în cele două județe (46,68 în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg; 49,46 în județul Satu Mare), similar valorilor naționale, care arată o valoare ușor mai mare (52,51 în Ungaria; 52,92 în România) ca indicatori județeni.

Tabel 5: Ratele de dependență ale regiunii proiectului în 2020

Zonă	Rata de dependență	Rata de dependență a populației de copii	Rata dependenței de vârstă
Ungaria	52,51	22,19	30,32
<i>Județul Szabolcs-Szatmár-Bereg</i>	<i>46,68</i>	<i>23,52</i>	<i>25,16</i>
România	52,92	23,91	29,01
<i>Județul Satu Mare</i>	<i>49,56</i>	<i>24,92</i>	<i>24,54</i>
Regiunea proiectului	48,97	24,04	24,93

Sursă: KSH (Ungaria), NSI Romania, TEMPO online (România)

Între 2011 și 2020, dezvoltarea ratei de dependență în cele două județe din regiunea proiectului arată o creștere mai semnificativă în județul Satu Mare (de la 44,4 la 49,5) decât în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg (de la 45,1 la 46,6). La nivel regional, raportul de dependență a crescut de la 44,8 la 48,9 în perioada examinată - ceea ce înseamnă că în 2020 mai erau încă 4 „dependenți” la 100 de persoane în vârstă de muncă comparativ cu 2011.

Prin împărțirea ratei totale a dependenței de vârstă în două părți (rata dependenței copilăriei și a vârstei înaintate) obținem o imagine mai completă a dependenței economice a populației:

- La nivel județean, rata de dependență față de copii și bătrânețe este la același nivel, în timp ce la nivel național, indicatorii de vârstă sunt mult mai mari.
- Din 2011, rata dependenței copilăriei a scăzut în ambele județe (1,5 la sută în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg; 0,2 la sută în județul Satu Mare), în timp ce rata dependenței de vârstă a crescut cu 5 puncte procentuale la nivel regional.

4.2.1.3 Schimbarea populației

În ceea ce privește tendințele demografice tipice, regiunea este dominată de scăderea naturală și migrația internă negativă. În ceea ce privește schimbarea populației, pot fi observate diferite tendințe în diferite zone ale regiunii.

În perioada examinată, rata declinului populației la 1000 de locuitori - printre unitățile structurale spațiale examinate - a fost cea mai mare din Ungaria (-4,13), înregistrată de România (-3,69), județul Satu Mare (-3,34) și județul Szabolcs-Szatmár-Bereg. (-1,48). Din cauza scăderii naturale, populația județului Szabolcs-Szatmár-Bereg a scăzut cu 8.260, în timp ce în județul Satu Mare populația a scăzut cu 6.712 între 2011 și 2019.

Tabel 6: Declin natural / creștere a populației în regiunea proiectului (comparativ cu anul precedent)

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Ungaria	-40 746	-39 171	-38 089	-34 798	-40 007	-33 990	-40 097	-41 238	-40 410
Județul Szabolcs-Szatmár-Bereg	-1 159	-1 088	-935	-698	-907	-526	-813	-1 314	-820
România	-55 197	-54 435	-35 534	-53 103	-56 791	-49 255	- 47 883	-57 742	- 71 586*
Județul	-989	-754	-363	-598	-906	-582	-535	-873	-1 112*
Regiunea proiectului	-2 148	-1 842	-1 298	-1296	-1 813	-1 108	-1 348	-2 187	-1 932

* date temporare

Sursă: EUROSTAT, INSSE TEMPO online (România)

Indicele migrației interne a fost în mod constant în intervalul negativ în ambele județe, cu toate acestea, nivelul migrației a fost mult mai ridicat în județul maghiar. Datorită migrației interne, populația județului Szabolcs-Szatmár-Bereg a scăzut cu 35.477, în timp ce în județul Satu Mare între 2011 și 2019 populația a scăzut cu doar 1305 persoane.

4.2.2 Economie

Pe baza bilanțurilor din ultimii ani, putem observa o creștere dinamică a indicatorilor economici din județele Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare, în principal datorită

investițiilor realizate de companiile multinaționale, o proporție semnificativă dintre acestea fiind realizate în capitale de județ. Ținând cont de indicatorii naționali și de nivelul de dezvoltare economică, se poate spune că ambele județe rămân în urma celorlalte județe din propria țară în multe privințe. Acest lucru este valabil mai ales pentru județul Szabolcs-Szatmár-Bereg.

PIB

În 2018, PIB-ul pe cap de locuitor a fost de 7.700 de euro în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg (13.700 de euro în Ungaria) și 7.300 de euro în județul Satu Mare (10.500 de euro în România). În Ungaria, în clasamentul județului al PIB-ului pe cap de locuitor, județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, înaintea singurului județ Nógrád, se afla pe penultimul loc, iar județul Satu Mare ocupa locul 22 din 41 de județe din România. Între 2017 și 2018, valoarea PIB (calculată la prețurile curente) a crescut mai mult decât media UE, cu 9,9% în Ungaria și cu 10,1% în România. Cu toate acestea, în 2017, în ceea ce privește valoarea PIB pe cap de locuitor în paritatea puterii de cumpărare, valoarea județului Satu Mare a ajuns la 47% din media UE, iar valoarea județului Szabolcs-Szatmár-Bereg a atins doar 38% din UE medie.

Investiții

Cheia dezvoltării economice și infrastructurale a regiunii proiectului este investițiile și evoluțiile continue care acoperă mai multe sectoare, care au fost implementate de ambele părți ale frontierei maghiar-române în ultimii ani. În cazul județelor Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare, trebuie luate în considerare și evoluțiile implementate din Uniunea Europeană și din fondurile de stat, precum și investițiile companiilor care vin aici. Aceste măsuri și investiții au acoperit o gamă largă de sectoare, de la dezvoltarea rețelelor rutiere și de transport la evoluțiile din sănătate, educație, sectoare culturale, turism și economia locală.

Indicatorii județeni de investiții din Szabolcs-Szatmár-Bereg sunt nefavorabili. În 2019, valoarea totală a investițiilor în județ a fost de 237.762 milioane HUF, ceea ce reprezintă doar 3,18% din valoarea națională. Suma investiției pe cap de locuitor a fost de 329 mii HUF, care nu atinge 40% din media națională, iar în ordinea județelor este mai mare decât 3.

În ceea ce privește județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, se poate observa decalajul relativ a infrastructurii de bază în comparație cu nivelul național. Luând în considerare natura parțial rurală a județului, se poate spune că în cadrul programelor de investiții și dezvoltare implementate între 2014 și 2020, au fost alocate mai multe resurse pentru

recuperare decât pentru dezvoltare economică (deși cele două obiective se pot suprapune).

Dezvoltarea județului Szabolcs-Szatmár-Bereg se realizează prin investiții implementate în cadrul mai multor programe operaționale.

Cele mai semnificative programe operaționale pentru județ sunt următoarele:

Tabel 7: Programe operaționale și sprijin acordat în cadrul programelor în perioada 2014-2020

Programul Operațional	Ajutor acordat (HUF)
Programul de dezvoltare rurală (VP)	166 723 811 399
Programul Operațional pentru Mediu și Eficiență Energetică (KEHOP)	112 131 951 989
Programul Operațional de Dezvoltare Regională și Spațială (TOP)	151 840 652 009
Programul Operațional de Dezvoltare Economică și Inovare (EIDHR)	75 728 869 569
Programul Operațional de Dezvoltare a Resurselor Umane (EFOP)	64 542 750 352
Programul Operațional de Dezvoltare Integrată a Transporturilor (IKOP)	10 704 142 898
Programul operațional pentru administrația publică și dezvoltarea serviciilor publice (KÖFOP)	734 975 086
Programul maghiar de gestionare a pescuitului (MAHOP)	866 414 013

Sursă: palyazat.gov.hu

Investițiile în Nyíregyháza și reședința județului sunt de o importanță deosebită pentru dezvoltarea economică a județului, deoarece joacă un rol important în dezvoltarea economiei locale, îmbunătățirea condițiilor pieței muncii, precum și în ceea ce privește turismul și infrastructura locală.

Cele mai mari investiții anunțate / implementate din ultimii ani în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Tabel 8: Investiții mai mari anunțate / implementate în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg

Descrierea investiției	Costul investiției
În decembrie 2020, a fost semnat un acord de cooperare, conform căruia China Railway Signal & Communication Co.Ltd. (CRSC) și MÁV-REC Kft., în cooperare cu statul maghiar, dezvoltă un terminal feroviar local în Záhony, drept urmare stația de transbordare și împrejurimile sale vor deveni un centru logistic.	100 miliard Ft

Descrierea investiției	Costul investiției
În 2021, Est-Vest Intermodal Logistics Ltd. a început construcția unui nou terminal combinat intermodal în Fényeslitke. Terminalul planificat va putea gestiona 1 milion de containere de 20 de picioare, iar capacitatea de depozitare va fi asigurată de o clădire de depozit de 15.000 de metri pătrați.	22 miliarde de Ft
Între 2021 și 2023, Electrolux Group va investi în fabrica sa de refrigerare din Nyíregyháza pentru a spori competitivitatea portofoliului său de produse de ultimă generație.	100 milioane de Euro
În 2020, Unilever Magyarország Kft. A anunțat că intenționează să extindă cu aproape o treime suprafața pardoselii fabricii sale pentru chimice de uz casnic din Nyírbátor. Acest lucru va crește capacitatea de producție și depozitare a site-ului și va crea 20 de noi locuri de muncă în oraș.	15 miliarde de Ft
În 2017, Révész-Nyírlog Logistikai, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. a înființat un centru logistic cu o suprafață de peste 52.000 de metri pătrați, complet cu un depozit, clădire de birouri și camere de service. Investiția a creat 85 de locuri de muncă în oraș.	9 miliarde de Ft
În 2021, s-a primit anunțul că grupul de companii Master Good își va extinde abatorul și fabrica de procesare din Kisvárdá, creând 500 de noi locuri de muncă.	8,9 miliarde de Ft
În 2019, a fost predată o nouă fabrică de producție și procesare a melcilor vii de 12.000 de metri pătrați și a pastei congelate din Kisvárdá. Investitorul IMOFI Kft. A creat 300 de noi locuri de muncă cu proiectul.	6,5 miliarde de Ft
În 2018, ContiTech Magyarország Kft. În Nyíregyháza a achiziționat o nouă linie de producție, echipamente pentru producția de produse semifabricate și a dezvoltat o tehnologie completă de producție auto, creând 200 de noi locuri de muncă.	6 miliarde de Ft
În ianuarie 2021, a fost anunțată crearea unui nou complex de fabrici în Mátészalka, în care va fi construită o hală industrială robotizată cu mașini moderne de prelucrare a metalelor și linii de producție a mănușilor. EU-FIRE Ingatlanfejlesztő és Tanácsadó Kft., Care este responsabil pentru implementare, s-a angajat să creeze 20 de locuri de muncă în cadrul proiectului.	5 miliarde de Ft
În 2017, furnizorul german de aeronautică Diehl Aircabin Ungaria a anunțat dezvoltarea sitului său din Nyírbátor. 230 de locuri de muncă noi au fost create în așezare datorită investiției	3,7 miliarde de Ft

Sursa: furnizarea datelor din cameră

Cele mai mari investiții realizate în ultimii ani în județul Satu Mare sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Tabelul 9: Investiții mai mari implementate în județul Satu Mare

Descrierea investiției	Costul investiției
În Satu Mare, a fost construit un nou centru comercial de 29.000 de metri pătrați cu 85 de spații comerciale, inclusiv un nou hipermarket Carrefour de 7.500 de metri pătrați.	40 milioane de euro
În 2018, fabrica Alu Menziken, care se ocupă cu prelucrarea aluminiului, a construit două noi hale de producție în Medieșul Aurit. Ca urmare a investiției, numărul angajaților a crescut de la 115 la 250.	55 milioane de euro
Electrolux din Suedia și-a dezvoltat fabrica din Satu Mare, care a inclus extinderea capacității de producție și modernizarea uzinei. Investiția a creat 200 de locuri de muncă.	10 milioane de euro
Aquastar a fost înființată în vara anului 2013 de către S.C. Solarex S.R.L. este primul și singurul parc acvatic din regiune. Parcul poate găzdui zilnic 4.000 de persoane în sezonul estival și 650 de persoane în afara sezonului.	49 milioane de lei
În 2012 a fost finalizată dezvoltarea Strandului Satu Mare, care a implicat 7 bazine.	7 milioane de euro

Sursa: furnizarea datelor din cameră

C & D & I

C&D este o bază tehnologică care ajută economia să-și mențină și să-și crească competitivitatea. Capacitatea de inovare și infrastructura de inovare din regiune, al județelor Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare, sunt în prezent modeste.:

- • Între 2011 și 2018, numărul de site-uri de cercetare și dezvoltare și numărul de persoane care lucrează în cercetare și dezvoltare au scăzut în regiune. În județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, numărul locurilor de cercetare și dezvoltare a scăzut de la 60 la 49, iar numărul persoanelor care lucrează în cercetare și dezvoltare a scăzut de la 773 la 724. În județul Satu Mare, numărul persoanelor care lucrează în cercetare și dezvoltare a fost de 8 în 2011 și 9 în 2018. Nu au fost disponibile statistici românești la nivel de județ cu privire la numărul de site-uri de cercetare și dezvoltare.
- • în 2018, suma cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg a fost de 4.036,6 milioane HUF (11,24 milioane EUR), în timp ce în județul Satu Mare s-au cheltuit doar 1,22 milioane lei (0,25 milioane EUR) pentru cercetare și dezvoltare.

Afaceri, sectoare care trag

În 2018, în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg existau 31.652 de întreprinderi și în județul Satu Mare 8.019. La 1.000 de locuitori, în județul maghiar (56,7) erau de două ori mai multe întreprinderi de exploatare decât în județul român (24,0). Numărul întreprinderilor care operează în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg a crescut cu 12,7% din 2011 (11,5% în Ungaria) și în județul Satu Mare cu 17,7% (21,6% în România).

În 2018, numărul întreprinderilor care operează cu mai mult de 50 de angajați a fost de 206 în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg și de 162 în județul Satu Mare, ceea ce reprezintă 0,65% din întreprinderile care operează în județ (județul Szabolcs-Szatmár-Bereg) și 2% (Județul Satu Mare).

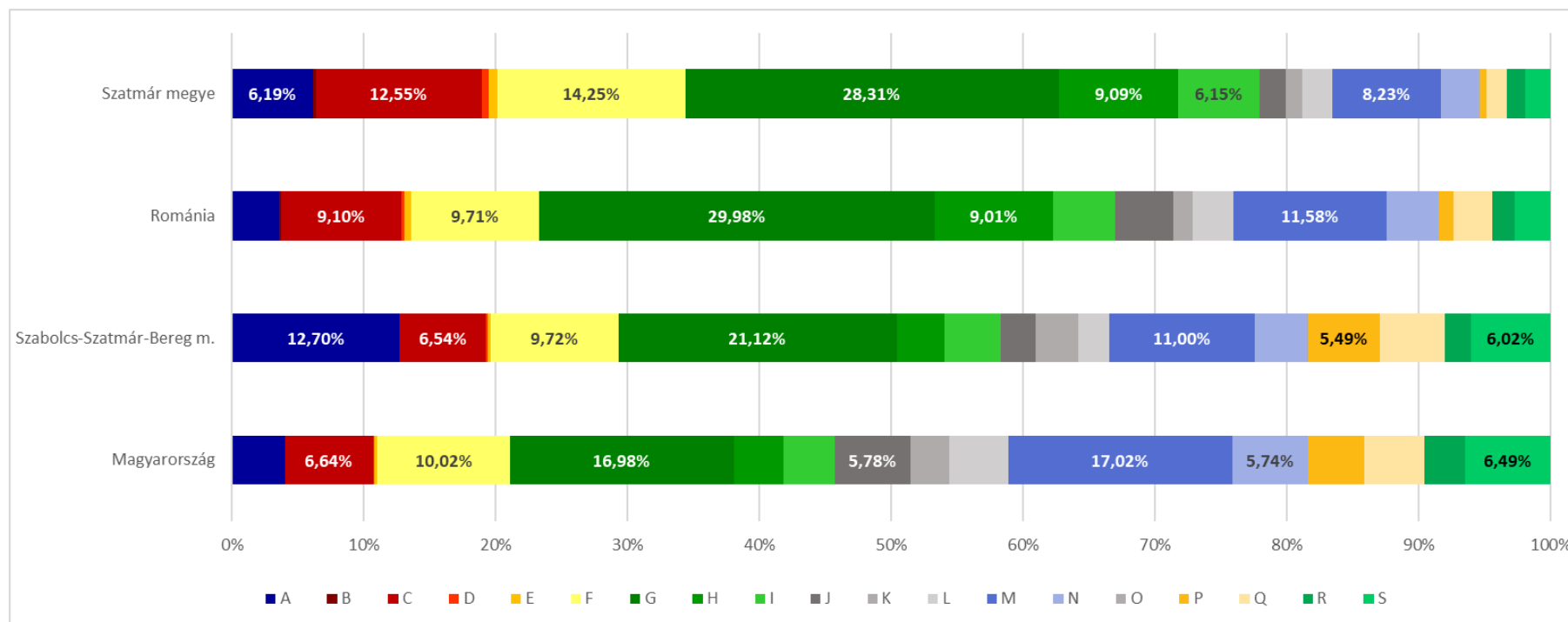
Examinând distribuția întreprinderilor care operează în funcție de activitatea economică (NACE Rev.2), putem afirma că în 2018:

- Rolul agriculturii în structura de afaceri este mai semnificativ în ambele județe (12,7% în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, 6,2% în județul Satu Mare) decât valorile naționale (4% în Ungaria, 3,6% în România).
- Rolul sectorului secundar este mai dominant în județul Satu Mare (28%) decât în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg (16,6%).
- În ambele județe, se remarcă proporția ridicată a întreprinderilor care activează în ramura „Comerț, repararea vehiculelor” din economia națională. În acest

sector au funcționat 28,3% din întreprinderile din județul Satu Mare și 21,1% din județul Szabolcs-Szatmár-Bereg.

- În județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, se remarcă proporția ridicată de întreprinderi care activează în ramura „Activitate profesională, științifică, tehnică” a economiei naționale (11,0%).

Figura 11: Distribuția întreprinderilor care operează în funcție de industrie



Sursa: [Oficiul Central de Statistică \(ksh.hu\)](http://ksh.hu); [Bun venit la Institutul Național de Statistică / Institutul Național de Statistică \(insse.ro\)](http://insse.ro)

A - Agricultură, silvicultură, pescuit; B - Minerit și cariere; C - Fabricare; D - Alimentarea cu energie electrică, gaz, abur și aer condiționat; E - Alimentare cu apă, canalizare, gestionarea deșeurilor și activități de remediere; F - Construcții; G - Comerț, repararea vehiculelor; H - Transport, depozitare; I - Servicii de cazare, catering; J - Informare, comunicare; K - Activități financiare și de asigurări; L - Afaceri imobiliare; M - Activități profesionale, științifice și tehnice; N - Activități administrative și de servicii de sprijin; O - Administrare, apărare; asigurări sociale obligatorii; P - Educație; Q - Sănătate umană și activități de asistență socială; R - Arte, divertisment, agrement; S - Alte servicii

Marele avantaj al județului Satu Mare este apropierea de Ungaria și Ucraina, poziția sa la graniță. Drept urmare, regiunea atrage investiții industriale și agricole din străinătate. Industriile dominante ale județului sunt industria textilă, mașinile și industria automobilelor, industria alimentară, industria lemnului. Județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, care își poate transforma și poziția de frontieră într-un avantaj, este unul dintre cele mai puțin dezvoltate județe din Ungaria. Industria agricolă și alimentară, industria chimică, electronica, industria textilă, precum și construcția de mașini, industria plasticului și cauciucului joacă un rol semnificativ în economia județului.

4.2.3 Educație și formare

Succesul și amplasarea adecvată a investițiilor sunt influențate în mare măsură de caracteristicile zonei date, o parte integrantă a acesteia fiind nivelul de educație al populației locale, calitatea educației din zonă și disponibilitatea unei formări continue - vocaționale și educație superioară. Mai jos, examinăm calificările populației din regiunea proiectului, precum și instituțiile de învățământ disponibile în zonă.

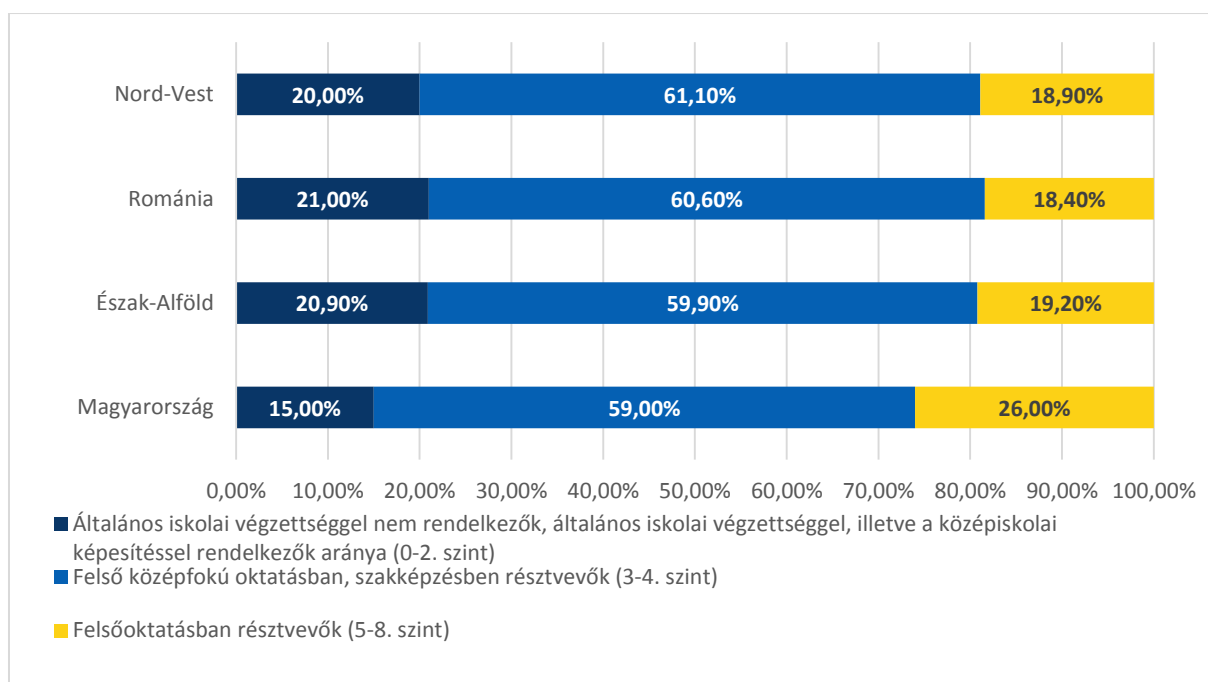
În lumina diferitelor sisteme de învățământ care funcționează în Ungaria și România, evaluarea calificărilor din regiunea proiectului va compara datele statistice ale colectării comune a datelor UNESCO, OECD și Eurostat. Colectarea datelor s-a bazat pe categoriile de clasificare internațională standard a educației (ISCED), care oferă definiții convenite la nivel internațional pentru evaluarea sistemelor și programelor educaționale. Potrivit ISCED, diferite programe educaționale pot fi clasificate în funcție de nivelul de formare și domeniul său. Categoriile reprezintă diferite niveluri de educație pe măsură ce educația progresează, de la cunoștințe elementare la programe complexe de nivel superior. De la revizuirea din 2011 a sistemului ISCED, se pot distinge un total de 8 niveluri, după cum urmează:

0. educația timpurie (early childhood education),
1. învățământul primar (primary education),
2. învățământul secundar inferior, (lower secondary education),
3. învățământul secundar superior, (upper secondary education),
4. învățământ post-secundar non-terțiar (szak)képzések (post-secondary non-tertiary education),
5. învățământ terțiar cu ciclu scurt (short-cycle tertiary education),
6. Licență sau studii echivalente (Bachelor's or equivalent),
7. Master sau echivalent (Master's or equivalent),
8. Doctorat sau echivalent (Doctoral or equivalent).
9. AA noua categorie include antrenamentele care nu sunt clasificate în altă parte.

Pe baza statisticilor examinate în colectarea datelor, se pot face următoarele concluzii generale:

- Pe baza datelor din ultimii 5 ani, indicatorii de realizare educațională s-au îmbunătățit în întreaga zonă a proiectului.
- Proporția celor fără studii primare, a celor cu studii primare și a celor cu studii medii a scăzut. Această scădere este semnificativă, în special în regiunea de nord-vest a României, la 4,4 puncte procentuale.
- Proporția persoanelor cu studii superioare în zona proiectului a crescut - în special în regiunea nordică a Marii Câmpii din Ungaria cu 2,1 puncte procentuale.
- În ciuda creșterii ponderii participanților la învățământul superior, această valoare în zona proiectului este încă mult sub media UE-27 (31,6%).

Figura 12: Populația în vârstă de 25-64 de ani după nivelul de studii (ISCED 2011)



Sursă: Home - Eurostat (europa.eu)

Conform datelor din 2019, numărul elevilor din învățământul secundar superior a fost de 22.426 în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, în timp ce în județul Satu Mare era de 9.131. Având în vedere populația, aceasta înseamnă că numărul participanților la învățământul secundar superior la 1.000 de locuitori din județul maghiar a fost de 40,6, ceea ce este semnificativ mai mare comparativ cu valoarea de 27,5 din județul Satu Mare. Din 2011, numărul participanților la învățământul secundar superior a scăzut în zona proiectului - în România această scădere a fost mai semnificativă decât în Ungaria.

O parte integrantă a sistemului de învățământ din Ungaria și România este sistemul de formare profesională, care este unul dintre elementele cheie ale învățării pe tot parcursul vieții, oferind cunoștințele, competențele și abilitățile necesare pentru fiecare profesie și piața mai largă a muncii. Formarea profesională contribuie la dezvoltarea personală a cursanților ca răspuns la nevoile pieței muncii și ale angajatorilor și caută să ofere mai ușor un loc de muncă.

În medie, 50% dintre tinerii cu vârste cuprinse între 15 și 19 ani din Europa participă la formarea profesională. Cu toate acestea, o examinare mai detaliată a acestor date relevă diferențe geografice semnificative. Numărul de studenți care au participat la formarea profesională în 2019 a fost de 13.281 în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg și de 2.420 în județul Satu Mare. În ceea ce privește proporțiile, 58,3% dintre elevii din învățământul secundar cu normă întreagă au participat la formarea profesională în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg (54% în Ungaria). În județul Satu Mare această proporție a fost de 26,5% (16,3% în România). Astfel, proporțional cu populația, 24 de studenți la 1.000 de locuitori din județul maghiar au participat la formarea profesională, în timp ce această valoare a fost de doar 7,3 în județul Satu Mare. Cu toate acestea, examinând datele statistice, se poate afirma că din 2011 numărul participanților la formarea profesională a scăzut în Ungaria, inclusiv în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, în timp ce proporția elevilor care participă la formarea profesională a crescut semnificativ în județul Satu Mare și România în ansamblu.

Nici județul Szabolcs-Szatmár-Bereg și nici reședința județului Satu Mare nu pot fi considerate un centru semnificativ pentru activitatea educațională și științifică, cu toate acestea, există o instituție care oferă învățământ superior în ambele orașe. Instituții de învățământ superior care operează în Nyíregyháza:

- Universitatea din Nyíregyháza (Universitatea de Științe Aplicate, Nyíregyháza);
- Universitatea din Debrecen, Facultatea de Sănătate (instituție de învățământ superior de stat, Debrecen);
- Colegiul Teologic Greco-Catolic Sf. Atanasie (instituție de învățământ superior al Bisericii Greco-Catolice Maghiare, Nyíregyháza);
- Colegiul Gábor Dénes (instituția de învățământ a fundației, Budapesta).

Instruiri de învățământ superior în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg au început, de asemenea, în Kisvárda și Nyírbátor. În așezări, Universitatea din Óbuda oferă oportunități de formare tehnică de bază pentru studenții locali. Scopul instruirilor nu este doar de a oferi formare pentru tineri la nivel local, ci și de a construi relații între tineri și întreprinderile locale, de a dezvolta o ofertă de formare adaptată nevoilor sectorului IMM-urilor. În Mátészalka este planificată o formare suplimentară.

Tabelul 10: Studenți cu normă întreagă în învățământul terțiar și postuniversitar după locul de formare (niveluri ISCED 6-7)

	2011	2012	2015	2018	2019
Ungaria	218 304	214 320	195 419	185 278	186 797
<i>Județul Szabolcs-Szatmár-Bereg</i>	<i>3 771</i>	<i>3 551</i>	<i>2 477</i>	<i>2 148</i>	<i>2 165</i>
România	539 852	596 801	517 966	513 333	521 323
<i>Județul Satu Mare</i>	<i>1 489</i>	<i>1 380</i>	<i>1 291</i>	<i>973</i>	<i>929</i>
Regiunea proiectului	5 260	4 931	3 768	3 121	3 094

Sursa: KSH (Ungaria), NSI România TEMPO online (România)

În 2019, numărul studenților care participă la învățământul superior din județ a fost de 2.165 (din care 1.485 au fost studenți ai instituțiilor cu sediul în Nyíregyháza). În proporție de populație, numărul participanților la învățământul superior la 1.000 de locuitori a fost de 3,9 în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, care este semnificativ mai mic decât media națională (28,9).

Nu există sediu universitar în Satu Mare, cu toate acestea, mai multe universități românești au externalizat instruirea aici. Acestea sunt următoarele:

- Universitatea Babeș - Bolyai (instituție de învățământ superior de stat, Cluj-Napoca);
- Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca (instituție de învățământ superior de stat, Cluj-Napoca);
- Universitatea de Vest din Arad „Vasile Goldis” (universitate privată, Arad);
- Universitatea din Oradea (instituție de învățământ superior de stat, Oradea);
- Universitatea Spiru Haret (universitate privată, București).

Numărul studenților din instituțiile de învățământ superior din județul Satu Mare a fost de 929 în 2019. Numărul studenților din învățământul superior din județ a fost de 2,8 la 1.000 de locuitori, ceea ce este cu mult în urma cifrei naționale pentru România (26,9).

4.2.4 Ocuparea forței de muncă și șomajul

Datorită complexității datelor privind ocuparea forței de muncă și șomajului din cele două județe, precum și diferențelor în colectarea datelor, analiza situației pieței muncii din regiunea de frontieră este prezentată separat pentru o mai bună interpretare. Mai

Întâi principalii indicatori ai pieței forței de muncă din Szabolcs-Szatmár-Bereg (Ungaria), apoi județul Satu Mare (România), apoi sunt prezentate pe scurt principalele diferențe regionale.

Din perspectiva pieței muncii, populația poate fi împărțită în trei mari grupe de vârstă:

- • Tinerii (populația sub 15 ani);
- • Persoane în vârstă de muncă (populație cu vârste cuprinse între 15 și 64 de ani);
- • Vârstnici (populație în vârstă de 65 de ani și peste).

Populația în vârstă de muncă poate fi împărțită în două subgrupuri. Pe de o parte, populația activă din punct de vedere economic (cunoscută și sub numele de forță de muncă) și, pe de altă parte, populația inactivă din punct de vedere economic (care nu este nici angajată, nici șomeră). Problema ocupării forței de muncă și a șomajului ar trebui examinată în conformitate cu recomandările statistice internaționale, utilizând conceptele Organizației Internaționale a Muncii (OIM). Conform acestui glosar, o parte a populației active din punct de vedere economic este cea care apare pe piața muncii, adică angajată sau șomeră. Populația în vârstă de muncă (15-64 de ani) este formată din muncitori (angajați) și neangajați, dar care caută activ un loc de muncă și sunt disponibili (șomeri), care pot începe să lucreze imediat ce găsesc un loc de muncă adecvat. O **persoană angajată** este cineva care face cel puțin o oră de muncă remunerată în acea săptămână sau are o slujbă de care este temporar departe - din cauza bolii, a concediului sau a altor motive. **Șomerii** sunt cei care nu au lucrat în săptămâna dată și nu au avut un loc de muncă de la care a lipsit temporar, precum și cei care au căutat în mod activ un loc de muncă timp de patru săptămâni înainte de sondaj, sau ar fi putut găsi un loc de muncă în termen de două săptămâni dacă găsiseră un loc de muncă potrivit.

Inactivi din punct de vedere economic sunt cei care nu au lucrat în săptămâna dată sau nu au avut un loc de muncă care să ofere un venit regulat, nu au căutat un loc de muncă sau au căutat un loc de muncă, dar nu au putut obține un loc de muncă. Acest grup este format în mare parte din studenți, pensionari și alte persoane care au grijă de familiile lor, dar cei care lucrează ca voluntari sau nu pot lucra din motive de sănătate pot fi de asemenea incluși aici. În cadrul persoanelor inactive din punct de vedere economic, numărul beneficiarilor de pensii, alte prestații și anuități include beneficiarii de pensii pentru limită de vârstă, pensii anticipate, invaliditate, reabilitare sau alte prestații de îngrijire a sănătății, pensii pentru văduve, părinți și supraviețuitori.

În cazul unei analize teritoriale a pieței muncii, este important să se examineze următorii indicatori: activitatea economică, ocuparea forței de muncă, rata șomajului; acestea facilitează detectarea diferențelor dintre nivelurile teritoriale.

- **Rata de activitate** este procentul populației active din punct de vedere economic care aparține grupei de vârstă studiate.
- **Rata șomajului** ca procent din populația economic activă din grupa de vârstă corespunzătoare.
- **Rata de ocupare** poate fi calculată din raportul dintre angajați și populația aparținând grupei de vârstă examinate.

Populația în vârstă de muncă (15-64 ani) din județul Szabolcs-Szatmár-Bereg a fost de 375.216 în 2019. Din acest grup, 260.233 erau activi din punct de vedere economic, în timp ce populația inactivă din punct de vedere economic era de 114.983. Numărul persoanelor ocupate a fost de 238.648, în timp ce cel al șomerilor a fost de 21.585 persoane. Anul acesta, indicatorii examinați ai pieței forței de muncă au prezentat rapoarte mai puțin favorabile decât datele naționale.

Între 2011 și 2019, numărul populației active din județul Szabolcs-Szatmár-Bereg a crescut cu 18,4% (40.449 persoane), iar numărul angajaților cu 32,8% (58.972 persoane). Între 2011 și 2018, a existat o creștere relativă a ratei de activitate și a proporției de angajați. Rata activității a crescut cu 14,2 puncte procentuale (10,3 puncte procentuale la nivel național).

Comparativ cu datele naționale, rata de activitate a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg a fost cu 1,6 puncte procentuale mai mică (71%); rata ocupării a fost cu 5 puncte procentuale mai mică (65,1%), iar rata șomajului a fost cu 4,5 puncte procentuale mai mare (8,3%). În 2018, datele județene s-au dezvoltat în mod similar - rata de activitate a fost de 71,4%, rata de ocupare a forței de muncă a fost de 65,1%, iar rata șomajului a fost de 8,9% în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg.

Tabelul 11: Rata de activitate a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg și a Ungariei în rândul populației cu vârste cuprinse între 15 și 64 de ani

Zonă	2011	2012	2015	2018	2019
Ungaria	62,36%	63,71%	68,64%	71,94%	72,62%
Județul Szabolcs-Szatmár-Bereg	56,85%	59,78%	65,64%	71,44%	71,02%

Sursă: KSH

În ceea ce privește tendințele pieței muncii, o serie de factori favorabili influențează și funcționarea județului. Din 2011, în paralel cu indicatorii naționali ai pieței muncii, datele județene s-au îmbunătățit, de asemenea, în termeni relativi.

A existat o scădere semnificativă a numărului șomerilor, atât la nivel județean (cu 46,2%; 18.523 persoane), cât și la nivel național (cu 65,9%; 307.055 persoane). În termeni

relativi, această scădere a adus și o scădere a ratei șomajului de 9,4 puncte procentuale la nivel județean, în timp ce la nivel național a fost o scădere de 7,4 puncte procentuale.

Tabelul 12: Numărul șomerilor cu vârste cuprinse între 15 și 64 de ani

Zonă	2011	2012	2015	2018	2019
Ungaria	465 736	472 155	306 970	171 760	158 681
Județul Szabolcs-Szatmár-Bereg	40 108	37 672	32 659	23 645	21 585
România	461 013	493 775	436 242	288 896	257 865
Județul Satu Mare	7 039	7 662	6 037	3 842	3 631
Regiunea proiectului	47 147	45 334	38 696	27 487	25 216

Sursa: KSH (Ungaria), NSI România TEMPO online (România)

Tabelul 13: Numărul șomerilor înregistrați în regiunea proiectului

Zonă	2011	2012	2015	2018	2019
Ungaria	552 308	569 261	337 478	241 898	234 903
Județul Szabolcs-Szatmár-Bereg	57 211	59 331	34 297	27 732	23 832
România	461 013	493 775	436 242	288 896	257 865
Județul Satu Mare	7 039	7 662	6 037	3 842	3 631
Regiunea proiectului	64 250	66 993	40 334	31 574	27 463

Sursa: KSH (Ungaria), NSI România TEMPO online (România)

În județul Satu Mare, populația în vârstă de muncă era de 223.513 în 2019, din care 146.300 erau activi din punct de vedere economic și 77.213 erau inactivi din punct de vedere economic. Numărul de persoane angajate în județ a fost de 142.700, iar numărul de șomeri a fost de 3.631. În 2018, majoritatea indicatorilor examinați ai pieței forței de muncă au fost mai favorabili în județul Satu Mare decât în România. Cu toate acestea, rata de activitate, care a fost de 69,1% (69,6% în 2019), a fost mai mică decât valoarea națională de 71,1%. Rata ocupării a fost cu 2,5 puncte procentuale mai mare (67,3%), iar rata șomajului a fost cu 0,7 puncte procentuale mai mică (2,6%) decât în România (4%).

Între 2011 și 2019, pe lângă scăderea populației active din punct de vedere economic, se poate observa o creștere a numărului de angajați în România. În același timp, în județul Satu Mare, ca urmare a scăderii semnificative a populației, numărul persoanelor active din punct de vedere economic și al celor ocupați a scăzut în perioada examinată. La nivel

județean, numărul populației active din punct de vedere economic a scăzut cu 4,1% (6.300 persoane), în timp ce la nivel național a scăzut cu doar 0,9% (76.000 persoane). Proporții similare pot fi observate în dezvoltarea numărului de angajați. Numărul de angajați din județ a scăzut cu 2% (2.900 de persoane), în timp ce la nivel național a crescut cu 1,5% - între 2011 și 2019 a crescut cu 127.100 de persoane.

La nivel județean, a existat o creștere a ratei de activitate de 6,6 puncte procentuale (creștere de 8,9 puncte procentuale la nivel național) și o creștere de 7,2 puncte procentuale a ratei de ocupare (în timp ce datele naționale au arătat o creștere de 5,5 puncte procentuale). Creșterea ratei de activitate și a ratei de ocupare se datorează scăderii populației în vârstă de muncă între 2011 și 2018.

Tabelul 14: Rata de activitate a județului Satu Mare și a României (la 15-64 de ani)

Zonă	2011	2012	2015	2018	2019
România	62,8%	64,6%	70,3%	71,1%	71,7%
Județul Satu Mare	63,0%	65,2%	70,1%	69,1%	69,6%

Sursă: NSI Romania TEMPO online

Per total, din 2011, populația activă din punct de vedere economic a crescut în Ungaria și județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, în timp ce a scăzut în România și județul Satu Mare. Din 2015, rata de activitate a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg (71% în 2019) a fost mai mare decât cea a județului Satu Mare (69,6% în 2018). Comparând rata de ocupare a celor două județe în 2018, se poate afirma că a fost mai mare în județul Satu Mare (67,3%) decât în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg (65,1%). Cu toate acestea, datele județului maghiar s-au îmbunătățit într-o măsură mai mare începând cu 2011. Șomajul a scăzut semnificativ în ambele județe. Rata șomajului în județul Satu Mare (2,6%) a fost mult mai mică decât în 2018 în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg (8,9%).

Conform datelor statistice din 2019, 238.648 de persoane erau angajate în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, iar 142.700 de persoane din județul Satu Mare aveau între 15 și 64 de ani. Numărul de angajați la 1.000 de locuitori a fost de 427,4 în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg (453,7 în Ungaria) și 426,5 în județul Satu Mare (434,8 în România). Din 2011, numărul angajaților a crescut cu 58.972 (32,8%) în județul maghiar, în timp ce pe partea românească, în județul Satu Mare, a scăzut cu 2.900 (2%)..

Rata ocupării forței de muncă în regiune s-a schimbat foarte mult între 2011 și 2019, atât în ceea ce privește datele naționale, cât și cele județene. În Ungaria, rata ocupării forței de muncă în rândul tinerilor de 15-64 de ani a crescut de la 55,43% în 2011 la 70,11% în 2019. O creștere mai mică, dar similară, a fost observată în România, unde raportul a crescut de la 59,30% la 65,80%. Examinând datele din regiunea proiectului, se poate

observa o creștere în ambele județe. În județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, rata ocupării forței de muncă a crescut de la 46,48% în 2011 la 65,13% în 2019. În județul Satu Mare, rata de ocupare a forței de muncă a fost de 60,10% în 2011, ceea ce a depășit semnificativ datele din județul maghiar. Există, de asemenea, o creștere continuă în județul Satu Mare, în absența datelor din 2019, comparativ cu 2018, este de 7,20 puncte procentuale.

Tabelul 15: Rata de ocupare în rândul tinerilor de 15-64 de ani din regiunea proiectului

	2011	2012	2015	2018	2019
Ungaria	55,43%	56,66%	63,94%	69,25%	70,11%
<i>Județul Szabolcs-Szatmár-Bereg</i>	<i>46,48%</i>	<i>50,02%</i>	<i>57,10%</i>	<i>65,11%</i>	<i>65,13%</i>
România	59,30%	60,20%	61,40%	64,80%	65,80%
<i>Județul Satu Mare</i>	<i>60,10%</i>	<i>62,00%</i>	<i>67,30%</i>	<i>67,30%</i>	-

Sursa: KSH (Ungaria), NSI România TEMPO online (România), https://satumare.insse.ro/wp-content/uploads/2020/04/T03_2.pdf (județul Satu Mare)

Structura ocupării forței de muncă în regiunea proiectului

„Cele trei modele sectoriale” cunoscute în economie au fost dezvoltate de Allan Fisher, Colin Clark și Jean Fourastié. Modelul ajută la revizuirea structurii ocupării forței de muncă din zona care urmează să fie examinată - pentru a examina modul în care partea reală de lucru a forței de muncă este distribuită între principalele sectoare ale economiei. Pe baza modelului, economia are trei ramuri principale: sectoarele primar, secundar și terțiar. Unele studii arată, de asemenea, sectoarele cuaternar și quinar ca o dezvoltare ulterioară a „modelului cu trei sectoare”.

Sectorul primar al economiei include sectoarele implicate în extracția materiilor prime. Acestea includ, pe lângă agricultură, silvicultură, pescuit și vânătoare, extracția de minerale și cariere.

Sectorul secundar produce produse finite din materii prime extrase de economia primară. Toate activitățile de producție, fabricație, energie și construcții de utilități pot fi clasificate în acest sector.

Sectorul terțiar al economiei include servicii în sensul cel mai larg. Caracteristica comună a serviciilor este că acestea nu creează produse tangibile fizic și bunuri materiale, spre deosebire de sectoarele primar și secundar. Acest sector vinde produsele produse de sectorul secundar și oferă servicii întreprinderilor din sectoarele populației și economice. Activitățile legate de sector includ comerț angro și cu amănuntul, transport și depozitare, activități financiare și de asigurări, activități de servicii administrative și de

asistență, administrație publică și aplicare a legii, sectorul informației și comunicațiilor, activități profesionale, științifice și tehnice, educație, asistență medicală. Și servicii sociale, turism și ospitalitate și activități culturale.

Examinând indicatorii pieței forței de muncă din zona proiectului, se poate afirma că, deși numărul angajaților a scăzut în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg - și în Ungaria - în județul Satu Mare și România, acesta a crescut între 2012 și 2019..

În județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, 3% dintre angajați lucrează în sectorul primar, 29,9% în sectorul secundar și 67,1% în sectorul terțiar în 2019. În Ungaria în ansamblu, distribuția sectorială în structura ocupării forței de muncă a fost similară: 2,4% dintre angajați lucrează în sectorul primar, 29,5% în sectorul secundar și 68,1% în sectorul terțiar.

În județul maghiar, în sectorul primar lucrează 3809 de persoane, ceea ce înseamnă o scădere de 1483 de persoane față de 2012. Această tendință poate fi observată nu numai la nivel județean, ci și la nivel național. În sectorul primar, proporția persoanelor care lucrează în minerit și cariere a fost neglijabilă (aproximativ 0,1%).

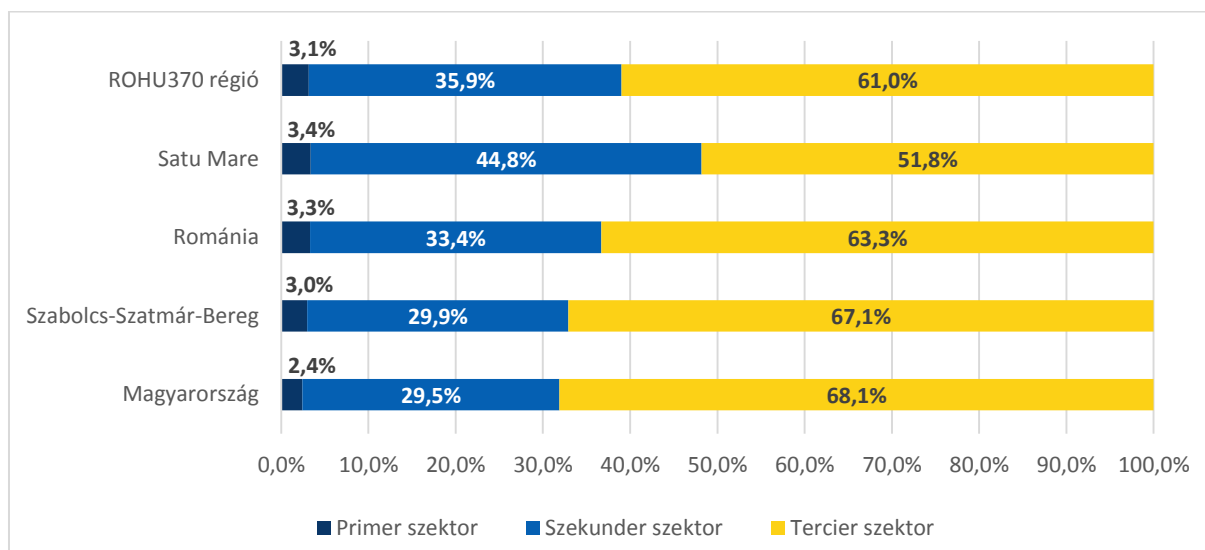
Conform datelor din 2019, 38.283 de persoane lucrează în sectorul secundar în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg - față de 2012, numărul angajaților a scăzut minim, în același timp ponderea sectorului secundar a crescut ușor (cu 1,8 puncte procentuale). La nivel național, numărul persoanelor care lucrează în sectorul secundar a crescut cu aproape 50.000, iar ponderea acestora în populația activă activă a crescut de la 27,8% la 29,5% între 2012 și 2019.

În județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, proporția persoanelor care lucrează în industria prelucrătoare a fost cea mai mare din punct de vedere al distribuției sectoriale: 23,6% din totalul angajaților (30.116 persoane) au lucrat în acest sector în 2019. În plus față de producție, o proporție semnificativă a lucrătorilor a lucrat și în construcții (5,2%, mai mult de 6.600).

În județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, majoritatea angajaților activi se află în sectorul terțiar. În 2019, în județ erau 85.725 de angajați și 2,17 milioane de angajați la nivel național în acest sector. Din 2012, numărul persoanelor care lucrează în sectorul serviciilor din județ a scăzut cu aproape 7.300 (cu 1 punct procentual) și la nivel național cu aproximativ 43.600 (cu 1 punct procentual).

Cea mai mare pondere a celor care lucrează în sectorul terțiar (30.519 persoane, 23,9% din totalul angajaților) au lucrat în domeniul sănătății umane și asistenței sociale în 2019 în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg. Al doilea sector cel mai ocupat din sectorul terțiar a fost educația (11,2%), urmat de cei care lucrează în comerțul angro și cu amănuntul, urmat de cei care repară autovehicule și motociclete (9,8%).

Figura 13: Distribuția angajaților în cele trei sectoare economice principale (2019)



Sursa: KSH (Ungaria), NSI România TEMPO online (România)

În 2019, 3,4% dintre cei care lucrează în județul Satu Mare s-au angajat în sectorul primar, 44,8% în sectorul secundar și 51,8% în sectorul terțiar. În ceea ce privește datele naționale din România, 3,3% dintre angajați lucrau în sectorul primar, 33,4% în sectorul secundar și 63,3% în sectorul terțiar.

În județul Satu Mare, 2.713 persoane lucrau în sectorul primar. Din 2012, numărul acestora a crescut cu 697 de persoane. La nivel județean, ponderea persoanelor care lucrează în sectorul primar a crescut de la 2,9% la 3,4%, dar a scăzut cu 0,3 puncte procentuale la nivel național. În sectorul primar, ponderea persoanelor care lucrează în minerit și cariere a fost minimă (0,2%) atât în județul Satu Mare, cât și în România (0,9%). Conform datelor din 2019, 37.886 de angajați lucrau în cadrul industriilor din sectorul secundar din județul Satu Mare. Între 2012 și 2019, numărul angajaților din sectorul secundar a crescut (cu 3.239 de angajați), dar comparativ cu alte sectoare, acest sector al economiei județului Satu Mare a scăzut proporțional (s-a observat o scădere de 1,6 puncte procentuale). Datele naționale arată o tendință similară: numărul angajaților a crescut cu 149.804, dar ponderea angajaților a scăzut cu 1,8 puncte procentuale în această perioadă.

În sectorul secundar, industria prelucrătoare a angajat cei mai mulți oameni și poate fi, de asemenea, considerat cel mai semnificativ sector din economia întregului județ. 33,3% din toți angajații, adică 28.175 de persoane, lucrau în industria prelucrătoare din județul Satu Mare. În plus, un număr semnificativ de muncitori lucrau în industria construcțiilor - 7.800 de persoane, aproximativ 9,2%.

Importanța sectorului serviciilor a crescut, de asemenea, nu numai în județul Satu Mare, ci și în toată România. În 2019, 43.802 lucrători lucrau în județul Satu Mare în sectorul terțiar și aproximativ 3.470 milioane în România. Din 2012, numărul persoanelor care lucrează în sectorul serviciilor a crescut cu aproape 6.000 în județul Satu Mare (de la 50,7% la 51,8% din totalul populației ocupate din județ) și cu aproximativ 543.000 în România (de la 61,3% la nivel național până la 63%). 3%).

Similar sectorului terțiar din județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, comerțul cu ridicata și cu amănuntul, precum și repararea autovehiculelor și motocicletelor sunt semnificative în județul Satu Mare. Proportia persoanelor care lucrează în domeniul sănătății umane și al asistenței sociale este de 8,2% în sectorul terțiar și de 6,8% în educație.

Din punctul de vedere al ocupării forței de muncă, problema nivelurilor salariale este un factor important atât pentru angajatori, cât și pentru angajați. În 2019, salariul mediu lunar net a fost de 467 EUR în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg (681 EUR în Ungaria) și 515 EUR în județul Satu Mare (612,5 EUR în România). (În 2011, salariul era cu 75 de euro mai mare în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg). În județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, câștigurile medii lunare nete au atins 68,6% din câștigurile medii lunare nete din Ungaria, iar în județul Satu Mare 84,1% din câștigurile medii naționale din România. Pe baza clasamentului județean al câștigurilor medii lunare nete, locuitorii județului Szabolcs-Szatmár-Bereg au cel mai mic salariu din Ungaria, în timp ce locuitorii județului Satu Mare au cel de-al 24-lea salariu cel mai mic din România (din 41 de județe). Între 2018 și 2019, câștigurile medii lunare nete au crescut cu 9,3% în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg (cu 11,5% în Ungaria) și cu 15,5% în județul Satu Mare (cu 13% în România). Datorită creșterii mai mari a salariilor din România, diferențele dintre salariile maghiare și cele românești se închid constant. Din 2016, salariile vor fi mai mari în județul Satu Mare decât în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg.

4.2.5 Servicii și granturi de promovare a investițiilor

În România, Ministerul Fondurilor Europene și Direcția Generală pentru Investiții Străine, care funcționează ca parte a Ministerului Economiei, sunt actori importanți în ceea ce privește promovarea investițiilor. În Ungaria, Agenția Maghiară de Promovare a Investițiilor (HIPA) este o organizație semnificativă.

La nivel județean, următoarele organizații și unități organizaționale sunt importante în subiect:

- Camera de comerț și industrie a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg
- Administrația locală a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg

- Municipiul județean Nyíregyháza
- Nyíregyháza Parc Industrial Nonprofit Kft.
- Fundația de revitalizare a întreprinderilor din județul PRIMOM Szabolcs-Szatmár-Bereg
- Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Satu Mare
- Departamentul Proiecte Nerambursabile și Coordonare Instituțională a Consiliului Județean Satu Mare
- Direcția Dezvoltare Regională
- Departamentul Primăriei Satu Mare responsabil cu redactarea, implementarea și monitorizarea aplicațiilor
- Municipality-urile așezărilor importante din alte puncte de vedere al promovării investițiilor

Forme potențial aplicabile de stimulente pentru investiții în Ungaria:

- Instrumente financiare directe
 - sprijin acordat printr-o decizie guvernamentală individuală,
 - Oportunități de finanțare cofinanțate de UE,
 - sprijin pentru instruire,
 - sprijin pentru înființarea și dezvoltarea unui atelier
- Sprijin financiar indirect
 - credit fiscal pentru dezvoltare
 - creditul fiscal social
- Împrumuturi
- Active nefinanciare
 - prezentare personală a birourilor, parcurilor industriale
 - recomandarea unor experți calificați
 - Facilitarea parteneriatelor
 - furnizarea unei persoane de contact dedicate
 - Furnizarea spațiului inițial de birouri
 - reorganizarea și organizarea transportului public local, interurban
 - dezvoltarea infrastructurii de ex. rețea rutieră, dezvoltare de piste ciclabile, lucrări publice
 - reducere la parcela

Cele mai importante reduceri și forme de sprijin disponibile pentru investiții în România:

- 16% impozit pe profit,
- Echipamentele industriale și mașinile agricole, precum și materiile prime și consumabilele care nu sunt produse în România sau sunt considerate a fi insuficiente, sunt scutite de TVA,

- Sprijin salarial pentru angajarea șomerilor, a absolvenților recentți și a persoanelor cu dizabilități. Alocația poate atinge suma de 1,5 ori a salariului minim și poate dura până la 18 luni,
- Sprijinirea instruirii și recalificării forței de muncă,
- În cazul investițiilor directe cu un impact economic semnificativ, există forme suplimentare de sprijin și beneficii:
 - posibilitățile de aplicare a deprecierii accelerate,
 - echipamentele și instalațiile tehnice necesare pentru investiție sunt scutite de taxe,
 - în cazul achiziționării de bunuri noi, prelungirea perioadei de plată a TVA până la data de 25 a lunii următoare punerii lor în funcțiune,
 - reprogramarea pierderii financiare pentru următorii cinci ani..
- Subvenții nerambursabile interne și ale Uniunii Europene (de exemplu, pentru investiții în infrastructură, evoluții inovatoare).

Sprijin financiar disponibil investitorilor din Nyíregyháza:

- Pentru a facilita implementarea investițiilor, municipalitatea Nyíregyháza, în parteneriat cu Banca Maghiară de Dezvoltare, a înființat Fondul de Dezvoltare Industrială Nyíregyháza și Fondul Orașenesc Nyíregyháza cu un cadru financiar permanent de 5 miliarde HUF și 5 miliarde și jumătate HUF .
- Pregătirile pentru Fondul de dezvoltare urbană sunt în curs. Ca instrument financiar, fondul poate oferi finanțări previzibile pentru utilizarea fondurilor UE. Scopul acestei construcții interdependente este de a sprijini înființarea și dezvoltarea companiilor care promovează ocuparea forței de muncă și de a promova dezvoltarea acestora.

Decretul guvernului local al orașului Nyíregyháza privind promovarea investițiilor locale:

Municipalitatea Nyíregyháza a stabilit un decret local privind sprijinul financiar direct pentru promovarea investițiilor și crearea de locuri de muncă în domeniul activităților de producție sau de servicii pentru a sprijini investițiile noi care îndeplinesc următoarele condiții:

- investiția planificată este o investiție nouă,
- investiția a primit o subvenție nerambursabilă din partea guvernului maghiar,
- pentru activitățile de producție, valoarea investiției atinge 20 de milioane EUR sau creează cel puțin 200 de noi locuri de muncă până la sfârșitul celor 36 de luni de la închiderea investiției,
- pentru activități de servicii, investiția va crea cel puțin 200 de noi locuri de muncă până la sfârșitul celor 36 de luni de la finalizarea investiției.

Comitetul competent al municipalității evaluează cererile scrise de sprijin depuse de la caz la caz și decide cuantumul și condițiile specifice ale stimulentei.

Compania sprijinită se angajează să:

- menține investiția până la sfârșitul perioadei de întreținere de 5 ani;
- furnizează cel puțin 25% din costurile eligibile din propriile resurse.

La nivel local, următoarele forme de sprijin sunt utilizate de obicei de fiecare localitate pentru întreprinderile care se stabilesc:

- Colectarea și furnizarea de informații cu privire la localitate, situația pieței muncii, utilități, impozite centrale și locale,
- Participarea la administrarea oficială, procedurile de licențiere,
- Participarea la procesul de proiectare tehnică, recomandarea companiilor de construcții, oferirea de asistență în stabilirea unei relații,
- Furnizarea de beneficii fiscale etc..

Neajunsul regiunii este că nu există în prezent nicio organizație sau unitate organizațională care să gestioneze în mod cuprinzător parcurile industriale și zonele industriale din regiune. Din acest motiv, gama de beneficii oferite de municipalități investitorilor nu poate fi considerată uniformă. În absența unei organizații cuprinzătoare, nu există, de asemenea, nicio bază de date care să conțină informații actualizate despre parcurile industriale care operează în județe sau despre infrastructura de afaceri recomandată. În absența acestei baze de date, răspunsul la întrebările potențialilor investitori poate dura mult mai mult, ceea ce poate duce la un dezavantaj competitiv în comparație cu alte domenii concurente.

4.3 Compoziția comunității de afaceri

În 2018, în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg au existat 31.652 de întreprinderi active și în județul Satu Mare 8.019. Numărul de întreprinderi active pe cap de locuitor în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg a fost de peste două ori mai mare (56,7 / 1000 locuitori) decât în județul Satu Mare (24,0 / 1000 locuitori). Din 2011, numărul întreprinderilor active a crescut cu 12,7% în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, cu 17,7% în județul Satu Mare, cu 11,5% în Ungaria și cu 21,6% în România.

Tabelul 16: Numărul de întreprinderi care operează în regiunea proiectului

Zonă	2011	2012	2015	2017	2018
Ungaria	690 375	690 375	671 599	717 357	779 749
Județul Szabolcs-Szatmár-Bereg	27 628	25 966	28 116	29 853	31 652
România	452 010	472 187	513 850	553 796	576 545

<i>Județul Satu Mare</i>	<i>6 598</i>	<i>6 716</i>	<i>7 287</i>	<i>7 844</i>	<i>8 019</i>
Regiunea proiectului	34 226	32 682	35 403	37 697	39 671

Sursa: KSH (Ungaria), INSSE TEMPO online (România)

În 2018, 206 companii maghiare și 162 românești au angajat peste 50 de angajați în regiunea proiectului: în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg aceasta era doar 0,65% din întreprinderile care operează, în județul Satu Mare 2%. Numărul întreprinderilor cu peste 250 de angajați a fost de 32 în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, în timp ce în județul Satu Mare 21.

La examinarea compoziției industriei județelor Szabolcs-Szatmár-Bereg și Szatmár, listele anuale care enumeră cele mai semnificative întreprinderi din zona proiectului reprezintă un punct de plecare important. În județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, industriile dominante sunt agricultura și industria alimentară, industria chimică, electronică, industria textilă, precum și construcția de mașini, industria plasticului și cauciucului joacă un rol semnificativ în economia județului. Cele mai importante industrii ale județului Satu Mare sunt în prezent industria mașinilor și a automobilelor, industria alimentară, industria lemnului și industria textilă.

4.3.1.1 Companiile cu cea mai mare cifră de afaceri din județul Szabolcs-Szatmár-Bereg

Cele zece companii cu cele mai mari vânzări nete din județul Szabolcs-Szatmár-Bereg au atins împreună 512,0 miliarde HUF în 2018. În legătură cu întreprinderile TOP10, se poate afirma că cele mai multe dintre ele pot fi conectate la reședința de județ, pot funcționa în Nyíregyháza sau sunt înregistrate în Nyíregyháza, dar în același timp își desfășoară activitățile principale în alte locații. În tabelul de mai jos, comparând rezultatele perioadei examinate cu datele din 2017, se poate afirma că indicele vânzărilor nete ale companiilor listate a arătat de obicei o creștere. În cazul LEGO Manufacturing Kft. și EISSMANN Hungaria Automotive Producător de Unități Interioare Kft. există o ușoară scădere.

În 2018, compania cu cele mai mari venituri nete din vânzări a fost MICHELIN Hungária Producător de anvelope Kft., Cu 243 miliarde HUF. Compania Nyíregyháza, fondată în 1997, a angajat 1.225 de persoane în 2018. Comparativ cu anul precedent, 2017, compania și-a crescut vânzările nete cu 11,4 miliarde HUF, păstrându-și astfel cu succes primul loc.

După 2017, MASTER GOOD Producător și comerț Kft. a ocupat din nou locul al doilea în clasament în 2017, realizând un venit net din vânzări de 61,5 miliarde HUF. Compania și-

a crescut vânzările nete în anul precedent cu aproape un sfert. Creșterea s-a reflectat și în numărul de angajați.

Producătorul danez de jucării LEGO Manufacturing Kft., care funcționează în Parcul Industrial Nyíregyháza din 2008, și-a păstrat locul al treilea pe listă, cu toate acestea, nu există nicio creștere comparativ cu vânzările sale nete din 2017. Vânzările nete ale companiei în 2018 au fost de 33 miliarde HUF - cu aproximativ 2,5 miliarde HUF mai puțin decât în anul precedent. Rolul LEGO Manufacturing Kft. În județ se reflectă și în numărul angajaților săi: în 2018, a fost a doua întreprindere ca mărime din județ..

NZRT-TRADE Kft., cu sediul în Nyíregyháza, se află pe locul 4 în clasament de câțiva ani - în 2018, cu o cifră de afaceri de 28,8 miliarde HUF. Compania este cel mai mare furnizor agricol din partea de est a Ungariei în ceea ce privește îngrășămintele și alte materii prime chimice.

În 2018, Serviciul de Comerț Industrial MARSO Kft., Care se ocupă cu comerțul angro de piese pentru autovehicule, a obținut locul 5 în clasament, ceea ce reprezintă două avansuri corecte și o creștere de 15% față de anul precedent. În perioada analizată, compania a generat venituri din vânzări de 25,7 miliarde HUF.

Tabelul 17. Întreprinderile cu cele mai mari vânzări nete din județul Szabolcs-Szatmár-Bereg

Sorrnd		Gazdálkodó neve	Értékesítés nettó árbevétele		Index	Helye a TOP 100-ban
2018. év	2017. év		2017. év	2018. év		
M Ft						
1.	1.	MICHELIN Hungária Abroncsgyártó Kft.	231 690	243 083	104,9%	1.
2.	2.	MASTER GOOD Termelő és Kereskedelmi Kft.	49 905	61 553	123,3%	2.
3.	3.	LEGO Manufacturing Kft.	36 069	33 538	93,0%	3.
4.	4.	NZRT-TRADE Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.	28 635	28 894	100,9%	4.
5.	7.	MARSO Ipari Kereskedelmi Szolgáltató Kft.	22 389	25 758	115,0%	5.
6.	5.	SZATMÁR OPTIKAI Gyártó és Forgalmazó Kft.	25 368	25 694	101,3%	6.
7.	8.	CONTITECH Magyarország Kft.	20 952	24 785	118,3%	7.
8.	19.	SWISS KRONO Kft.	11 606	23 662	203,9%	8.
9.	6.	EISSMANN Automotive Hungaria Autóipari Beltérirészeség - gyártó Kft.	24 002	23 189	96,6%	9.
10.	12.	Ardagh Metal Packaging Hungary Kft.	18 422	21 880	118,8%	10.

Sursa: publicația TOP 100 Județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, 2019

SZATMÁR OPTIKAI Gyártó és Forgalmazó Kft. În Mátészalka a realizat un venit net din vânzări de 25,6 miliarde HUF, ocupând astfel locul 6 în listă în 2018.

CONTITECH Magyarország Kft. A ocupat locul 7 în clasament, cu vânzări nete de 24,7 miliarde. Compania din Nyíregyháza își desfășoară activitatea în trei mari zone de piață pentru fabricarea produselor din cauciuc și este implicată în dezvoltarea anumitor

produse cu arcuri pneumatice, fabricarea și vânzarea echipamentelor de răcire și încălzire auto și prelucrarea compușilor din cauciuc..

SWISS KRONO Kft. A obținut cea mai mare creștere a veniturilor din vânzări în rândul companiilor de top. Într-un an, a reușit să realizeze peste două ori veniturile sale anterioare de 11,6 miliarde HUF. În 2018, a ocupat locul 8 pe listă cu un venit net de 23,6 miliarde HUF, comparativ cu locul 19 anterior. Compania elvețiană din Vásárosnamény a devenit unul dintre cei mai mari producători mondiali de materiale pe bază de lemn.

Fabrica germană EISSMANN Hungaria Automotive Producător de Unități Interioare Kft. a fost înființată în 1997. Comparativ cu locul 6 realizat în 2017, în 2018 compania se află pe locul 9 în top, cu un venit net din vânzări de 23,1 miliarde HUF. Compania este specializată în producția de componente de interior premium pentru automobile.

Trivium Packaging Hungary Kft. (Fost: Ardagh Metal Packaging Hungary Kft.) a ocupat locul 10 în clasament, adică a reușit să avanseze cu două locuri comparativ cu lista din 2017 cu vânzările sale nete de 21,8 miliarde HUF, ceea ce reprezintă o creștere de 3,4 miliarde HUF comparativ cu datele din 2017. Domeniul de activitate al companiei este lăcuirea și tipărirea foilor de ambalare din metal, producția și vânzarea de cutii metalice, capace și servicii conexe..

4.3.1.2 *Întreprinderile cu cea mai mare cifră de afaceri anuală din județul Satu Mare*

Dintre cele zece întreprinderi cu cea mai mare cifră de afaceri anuală din județul Satu Mare mai multe pot fi conectate la reședința de județ, Satu Mare și Carei.. Companiile incluse în lista 2019 includ o companie care se ocupă cu fabricarea de piese auto, echipamente electrice și aparate de uz casnic, precum și o companie care se ocupă cu cultivarea cerealelor și prelucrarea cărnii în industria alimentară..

Compania cu cea mai mare cifră de afaceri anuală din județul Satu Mare a fost Autonet Import Srl în 2019, cu 1,52 miliarde de lei. Compania dedicată comerțului angro de piese și accesorii auto a fost înființată în 1996 și activează în Satu Mare. Veniturile Autonet Import Srl în 2019 au depășit 1,536 miliarde de lei.

Al doilea în clasament a fost Zes Zollner Electronic SRL, înființată în 2000 la Satu Mare, cu o cifră de afaceri anuală de 1,107 miliarde lei și 1,166 miliarde lei venituri. Compania se ocupă de fabricarea echipamentelor electrice.

Promat Comimpex SRL se află pe locul 3 cu o cifră de afaceri anuală de 775,4 milioane lei și un venit de 786,9 milioane lei. Compania care își desfășoară activitatea în Tășnad a fost înființată în 1998 și desfășoară activități de cultivare a legumelor.

Electrolux România SA ocupă locul 4 pe listă cu o cifră de afaceri de aproximativ 747,1 milioane de lei. Compania suedeză de electrocasnice are sediul în Satu Mare. Veniturile companiei au fost de 759,5 milioane de lei.

UNICARM SRL, care produce produse din carne, a câștigat locul 5 în clasament, cu o cifră de afaceri anuală de 667,3 milioane lei în 2019 și 675,5 milioane lei venituri.

ContiTech Fluid Automotive Romania SRL este clasat pe locul 6 de cu o cifră de afaceri anuală de 534,6 milioane lei și 545,7 milioane lei. Compania operează în Carei, similar cu CONTITECH Magyarország Kft. Operând în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, produce și produse din cauciuc.

AGROTEX SRL, care produce în mai multe locații din România și din județul Satu Mare, ocupă locul 7. În 2019, compania a generat o cifră de afaceri anuală de 485,1 milioane lei cu venituri totale de 498,9 milioane lei.

Pe locul 8. se află ARDEALUL SA, aflată tot în Carei, cu o cifră de afaceri anuală de 273,3 milioane lei și 257,9 milioane lei, ceea ce reprezintă o diferență semnificativă față de locul șapte AGROTEX. Compania a fost fondată în 1991 și se ocupă cu prelucrarea uleiului și a grăsimilor.

DRM DRAXLMAIER România Sisteme Electrice SRL, care produce componente electrice și electronice, ocupă locul 9 pe listă, cu o cifră de afaceri anuală de 230,4 milioane de lei în

2019. Veniturile companiei care operează în Satu Mare au depășit 233,3 milioane de lei în același an.

SCHWAB AGRO PROD SRL, fondată în 2004 în Ardud, a fost, de asemenea, adăugată pe lista TOP10. Cifra de afaceri anuală a companiei în 2019 a fost de 221 milioane de lei, în timp ce veniturile sale au fost mai mari de 243,7 milioane de lei.

Tabelul 18: Companii lider din județul Satu Mare după venituri anuale din vânzări (2019)

Ordine	Numele companiei	Sector	Trafic anual	Profit net	Venit
1.	AUTONET IMPORT SRL	Comert angro de piese si accesorii pentru autovehicule	1,521 miliarde RON (345,7 milioane EUR)	52 171 949 RON	1 536 741 509 RON
2.	ZES ZOLLNER ELECTRONIC SRL	Fabricarea echipamentelor electrice	1,107 miliarde RON (251,7 milioane EUR)	66 854 850 RON	1 166 380 336 RON
3.	PROMAT COMIMPEX SRL	Activități conexe producției de legume	775,4 milioane RON (251,7 milioane EUR)	32 163 565 RON	786 992 838 RON
4.	ELECTROLUX ROMANIA SA	Fabricarea aparatelor de uz casnic	747,1 milioane RON (169,8 milioane EUR)	14 733 790 RON	759 571 079 RON
5.	UNICARM SRL	Fabricarea produselor din carne (inclusiv produse din carne de pasăre)	667,3 milioane RON (151,7 milioane EUR)	12 624 738 RON	675 531 768 RON
6.	CONTITECH FLUID AUTOMOTIVE ROMÂNIA SRL	Fabricarea produselor din cauciuc	534,6 milioane RON (121,5 milioane EUR)	32 737 085 RON	545 724 758 RON
7.	AGROTEX S.R.L.	Comert angro al produselor chimice	485,1 milioane RON (110,2 milioane EUR)	27 006 065 RON	498 976 956 RON
8.	ARDEALUL SA	Prelucrarea uleiurilor și a grăsimilor	273,3 milioane RON (62,1 milioane EUR)	22 825 269 RON	275 986 312 RON
9.	DRM DRAXLMAIER ROMANIA SISTEME ELECTRICE S.R.L.	Fabricarea de componente electrice și electronice pentru industria auto	230,4 milioane RON (52,4 milioane EUR)	233 350 718 RON	233 350 718 RON
10.	SCHWAB AGRO PROD SRL	Cultivarea cerealelor (cu excepția orezului), a leguminoaselor și a	221 milioane RON (50,2 milioane EUR)	1 458 126 RON	234 733 173 RON



		semințelor oleaginoase			
--	--	------------------------	--	--	--

Sursă: Furnizare de date din cameră

4.3.1.3 Cei mai mari angajatori din județul Szabolcs-Szatmár-Bereg

Tabelul de mai jos prezintă cele zece dintre întreprinderile TOP100 al județului Szabolcs-Szatmár-Bereg care au angajat cei mai mulți angajați în 2018. Comparativ cu datele din 2017, există o scădere a numărului mediu de angajați în cazul unor companii.

Compania cu cei mai mulți angajați din județul Szabolcs-Szatmár-Bereg este „Pro-Team” Nonprofit de Reabilitare cu Beneficiu Public Kft., care se ocupă cu producția de îmbrăcăminte exterioară (cu excepția hainelor de lucru). Compania cu sediul în Nyíregyháza a angajat cu 78 de angajați mai puțin în 2018 față de 2017 (2.037 de persoane).

Pe locul al doilea în clasament a fost LEGO Manufacturing Kft., ceea ce arată și o scădere a numărului de angajați, comparativ cu cei 1997 de angajați din 2017, în 2018 numărul mediu statistic a fost de 1915 la compania producătoare de jucării.

Al treilea pe listă a fost compania de Producție și Comercializare MASTER GOOD, specializată în prelucrarea și conservarea cărnii de pasăre. În 2017, aceeași companie s-a clasat pe locul cinci în ceea ce privește numărul mediu de statistici. În ceea ce privește vânzările nete din lista TOP100, această companie se află pe locul doi.

MICHELIN Hungária Abroncsgyártó Kft. și-a păstrat cu succes locul al patrulea în 2017 și în 2018. Numărul mediu de angajați în compania producătoare de furtunuri de cauciuc și anvelope a fost de 1.225. A pierdut două locuri, și astfel NYÍRVV Nyíregyházi Városüzemeltető és Vagyonkezelő Non-profit Kft a ocupat locul cinci în 2018. Numărul de angajați ai companiei de administrare imobiliară avea doar cinci angajați mai puțini (1220 de persoane) pe locul patru de la MICHELIN Hungária Abroncsgyártó Kft..

Tabelul 19: Numărul de angajați la cei mai mari angajatori

Sorrnd		Gazdálkodó neve	Átlagos statisztikai állományi létszám		Index	Helye a TOP 100-ban
2018. év	2017. év		2017. év	2018. év		
fő						
1.	1.	„Pro-Team” Rehabilitációs Közhasznú Nonprofit Kft.	2 115	2 037	96,3%	88.
2.	2.	LEGO Manufacturing Kft.	1 997	1 915	95,9%	3.
3.	5.	MASTER GOOD Termelő és Kereskedelmi Kft.	1 183	1 252	105,8%	2.
4.	4.	MICHELIN Hungária Abroncsgyártó Kft.	1 244	1 225	98,5%	1.
5.	3.	NYÍRVV Nyíregyházi Városüzemeltető és Vagyonkezelő Nonprofit Kft.	1 798	1 220	67,9%	70.
6.	6.	NYÍRZEM Nyírség-Zemplén Coop Kereskedelmi Zrt.	1 033	987	95,5%	12.
7.	8.	HOYA Szemüveglencse Gyártó Magyarország Zrt.	893	882	98,8%	14.
8.	7.	NYÍRERDŐ Nyírségi Erdészeti Zrt.	1 019	768	75,4%	54.
9.	10.	HÜBNER - H Gumi- és Műanyagipari Kft.	649	717	110,5%	17.
10.	9.	EISSMANN Automotive Hungaria Autóipari Beltérirészegység - gyártó Kft.	660	709	107,4%	9.

Sursa: publicația TOP 100 Județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, 2019

A doua jumătate a listei a inclus companii care se ocupă cu vânzarea de alimente, vânzarea cu amănuntul mixtă, echipamente medicale, fabricarea de dispozitive medicale, silvicultură și alte activități forestiere, fabricarea de anvelope și furtunuri de cauciuc și fabricarea de pungi și curele.

Păstrând locul 6 în 2017, NYÍRZEM Nyírség-Zemplén Coop Kereskedelmi Zrt. a câștigat din nou această poziție, unde numărul angajaților a scăzut ușor comparativ cu datele din anul precedent. În 2018, numărul statistic mediu al companiei a fost de 987.

HOYA Szemüveglencse Gyártó Magyarország Zrt. care a fost pe locul 14 în Top100 lista vânzărilor nete din acest an a ocupat, locul 7 în clasament. Numărul de angajați din companie a scăzut de la 893 în 2017 la 882 în 2018.

NYÍRERDŐ Nyírségi Erdészeti Zrt s-a situat pe locul 8. Cea mai mare scădere a numărului mediu de statistici poate fi văzută aici. În 2017, compania de pe locul 7 a angajat 1.019 persoane, în timp ce în 2018, acest număr a scăzut la 768 de persoane (o scădere de 215 de persoane).

HÜBNER-H Gumi- és Műanyagipari Kft. Se află pe locul 9, care este cu un loc înaintea listei din 2017. Comparativ cu anul precedent, putem observa o creștere a numărului mediu de angajați. În 2018, numărul mediu de angajați al companiei a fost de 717 (649 în 2017).

De data aceasta, ultimul loc în lista TOP10 a fost ocupat de fostul loc 9 EISSMANN Automotive Hungária Autóipari Beltérirészegység-gyártó Kft. În perioada de studiu, numărul mediu de angajați a fost de 709.

4.3.1.4 Cei mai mari angajatori din județul Satu Mare

Tabelul de mai jos prezintă companiile cu cel mai mare număr de angajați din județul Satu Mare. Pe baza datelor din 2019, se poate afirma că, în ceea ce privește primele cinci companii, majoritatea angajaților lucrează în industria auto. Lista TOP10 include, de asemenea, companii cu 3.100 de angajați și 364 de angajați, care prezintă într-o oarecare măsură compoziția dimensiunilor companiilor din județul Satu Mare..

Pe locul 1 se află DRM DRAXLMAIER România Sisteme Electrice SRL cu 3100 de angajați. Compania produce componente electrice și electronice ca parte a industriei auto. În ceea ce privește cifra de afaceri anuală a companiei, aceasta s-a clasat pe locul 9 în lista TOP10.

UNICARM SRL, care operează în următoarea industrie alimentară, a angajat 2900 de angajați în 2019.

Locul 3 a fost ocupat de ZES ZOLLNER Electronic SRL, o companie producătoare de echipamente electrice. În 2019, compania avea 2.246 de angajați. Compania s-a clasat pe locul al doilea pe listă în ceea ce privește vânzările în același an.

ContiTech Fluid Automotive Romania SRL s-a clasat pe locul 4 în clasament în 2019. Numărul de angajați a fost de 1.480, ceea ce este mult mai mare comparativ cu compania ContiTech care își desfășoară activitatea în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, unde în 2018 numărul mediu statistic a fost de 438.

Autonet Import SRL s-a clasat pe locul 5 în ceea ce privește numărul de angajați cu 1343 de angajați, în timp ce în ceea ce privește cifra de afaceri a fost pe primul loc în lista TOP10.

Tabelul 20: Pe baza celui mai mare număr de angajați din județul Satu Mare

Ordine	Numele afacerii	Sector	Numărul angajaților (2019)
1.	DRM DRAXLMAIER ROMANIA SISTEME ELECTRICE S.R.L.	Fabricarea de componente electrice și electronice pentru industria auto	3100
2.	UNICARM SRL	Fabricarea produselor din carne (inclusiv produse din carne de pasăre)	2900
3.	ZES ZOLLNER ELECTRONIC SRL	Fabricarea echipamentelor electrice	2246
4.	CONTITECH FLUID AUTOMOTIVE ROMÂNIA SRL	Fabricarea produselor din cauciuc	1480
5.	AUTONET IMPORT SRL	Comert angro de piese si accesorii pentru autovehicule	1343
6.	ELECTROLUX ROMANIA SA	Fabricarea aparatelor de uz casnic	930
7.	POLIPOL MOBILA SRL	Producția de mobilă	787
8.	APASERV SATU MARE SA	Colectarea, tratarea și distribuția apei	444
9.	SANTEC S.R.L.	Comerț mixt cu amănuntul de alimente, băuturi și tutun în	389

Ordine	Numele afacerii	Sector	Numărul angajaților (2019)
		magazine specializate (furnizare de băuturi și tutun)	
10.	SCHLEMMER ROMANIA S.R.L.	Industria plasticului	364

Sursa: furnizarea datelor din cameră

A doua jumătate a listei a inclus companii care se ocupă cu fabricarea aparatelor de uz casnic, mobilier, colectarea, tratarea și distribuția apei, vânzarea cu amănuntul a produselor alimentare și a materialelor plastice.

Pe locul 6 se află Suedia Electrolux România SA, care avea 930 de angajați în 2019.

Locul 7 a fost acordat lui Polipol Mobila SRL, care se ocupă cu producția de mobilă. În 2019, compania a angajat 787 de persoane.

Apaserv Satu Mare SA din Satu Mare, care se ocupă cu colectarea, tratarea și distribuția apei, s-a clasat pe locul 8 pe listă, cu 444 de angajați.

SANTEC S.R.L., specializată în comerțul cu amănuntul mixt, alimente, tutun și alcool, s-a clasat pe locul 9 în clasament. Conform datelor din 2019, numărul angajaților din companie a fost de 389.

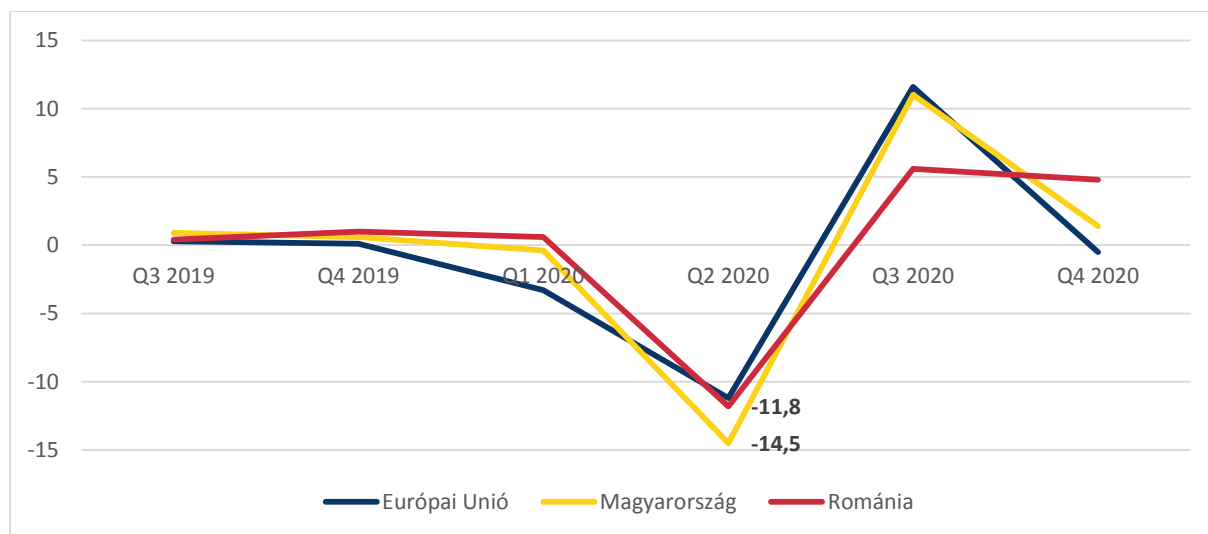
SCHLEMMER Romania SRL, o companie de materiale plastice cu 364 de angajați, s-a clasat pe locul 10 pe lista TOP10. Compania, care operează în Parcul Industrial Vetiș, a fost fondată în 2005.

4.4 Efectele pandemiei COVID-19

Epidemia Covid-19 care a izbucnit la sfârșitul anului 2019 a devenit globală la începutul lunii martie 2020, care în martie 2020 a întrerupt procesele economice și sociale europene și regionale (maghiare și române) favorabile. Epidemia a perturbat lanțurile de producție și aprovizionare, piețele muncii și a schimbat deciziile de consum și investiții ale agenților economici. Odată cu epidemia globală, traficul aerian s-a oprit aproape complet, turismul și ospitalitatea au scăzut și multe fabrici de producție s-au oprit. Pandemia a provocat cea mai mare recesiune globală din istorie: până în septembrie 2020, toate economiile dezvoltate erau în recesiune sau depresie, în timp ce toate economiile emergente erau în recesiune.

Performanța economică a regiunii a scăzut semnificativ. Evoluția trimestrială a PIB arată clar că, comparativ cu trimestrul 1 2020, PIB-ul a scăzut semnificativ în trimestrul 2 (cu 14,5% în Ungaria și cu 11,8% în România).

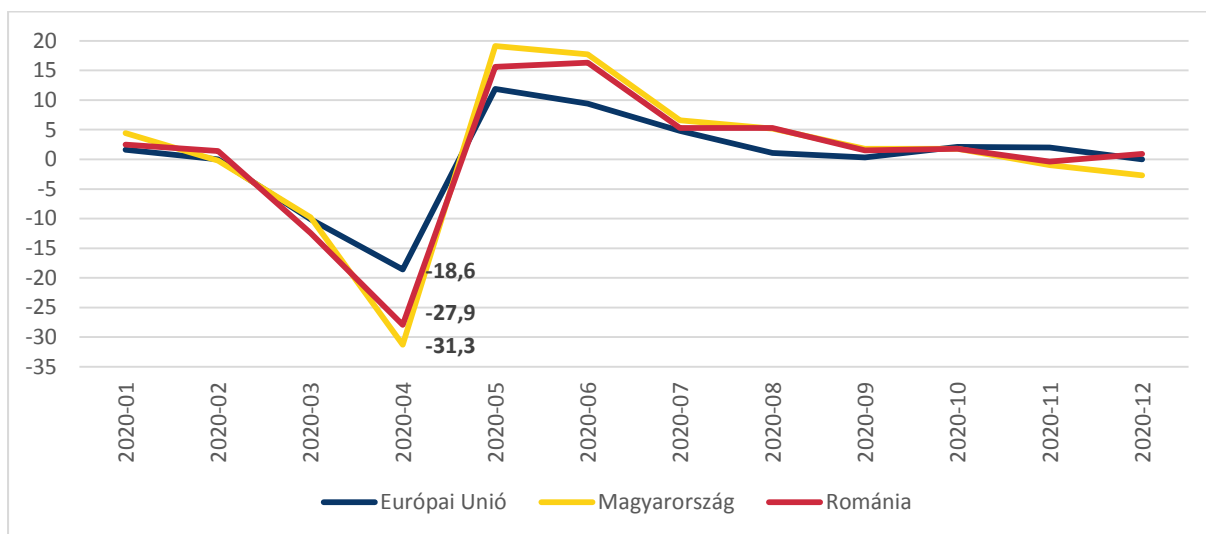
Figura 14: PIB (variație % față de perioada anterioară)



Sursă: [Home - Eurostat \(europa.eu\)](http://Home - Eurostat (europa.eu))

Rata producției industriale (cu excepția performanțelor industriei construcțiilor) a scăzut cu 27,9%, după o scădere de aproximativ 10% între februarie și martie 2020, cu 18,6% în Uniunea Europeană, 31,3% în Ungaria și 31,3% în România între martie și aprilie 2020.

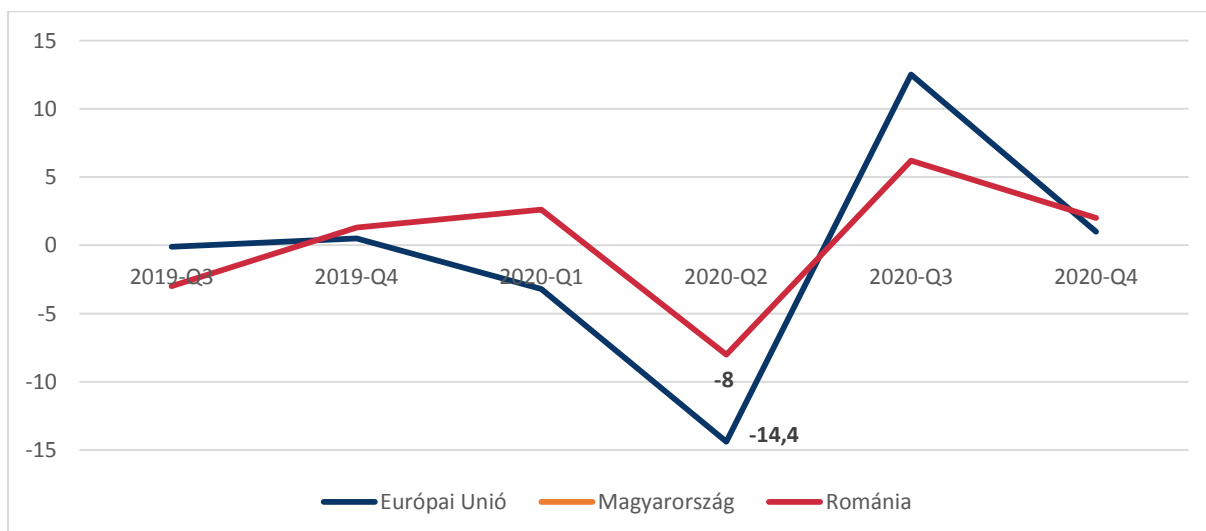
Figura 15: Producția industrială (variație % comparativ cu perioada precedentă)



Sursă: [Home - Eurostat \(europa.eu\)](https://home.eurostat.eu)

La fel ca producția industrială, cifra de afaceri a serviciilor a scăzut brusc. Comparativ cu trimestrul 1 2020, cifra de afaceri a sectorului total de servicii din Uniunea Europeană a fost cu 14,4% mai mică în trimestrul 2.

Figura 16: Cifra de afaceri a serviciilor (variație% comparativ cu perioada anterioară) (nu sunt disponibile date din Ungaria.)

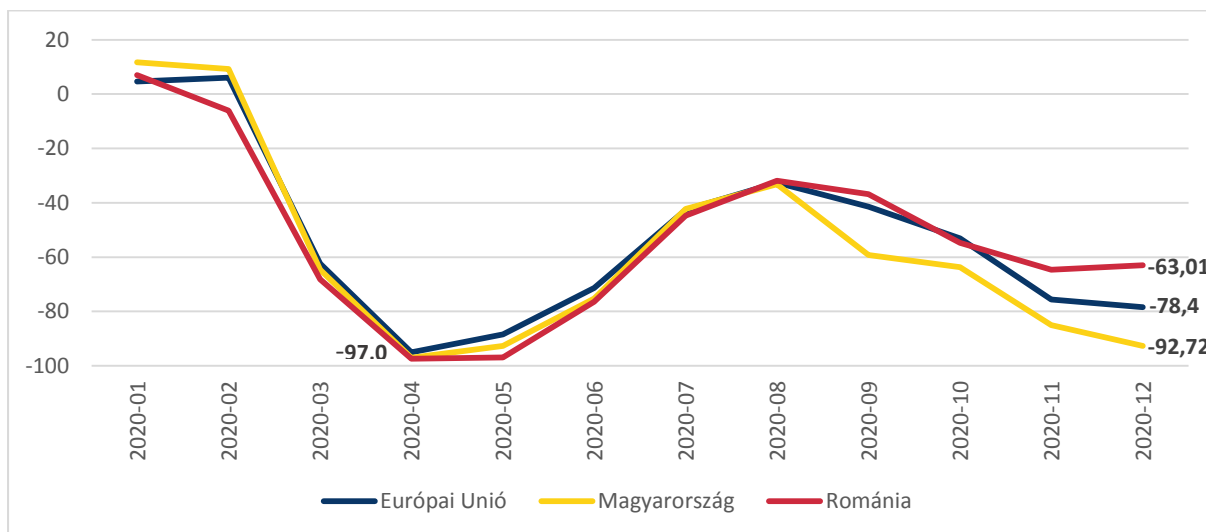


Sursă: [Home - Eurostat \(europa.eu\)](https://home.eurostat.eu)

În sectorul serviciilor, sectorul turismului și ospitalității a fost în special afectat de pandemia COVID-19 din cauza restricțiilor de deplasare și călătorie. Comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, numărul de nopți petrecute în cazările turistice a scăzut cu 95,1% în aprilie 2020 în Uniunea Europeană, 97% în Ungaria și 97,4% în

România. După o îmbunătățire din vară, numărul de nopți petrecute în cazările turistice a scăzut din nou la un nivel minim în decembrie 2020..

Figura 17: Nopti petrecute în cazare turistică (schimbare % comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent)

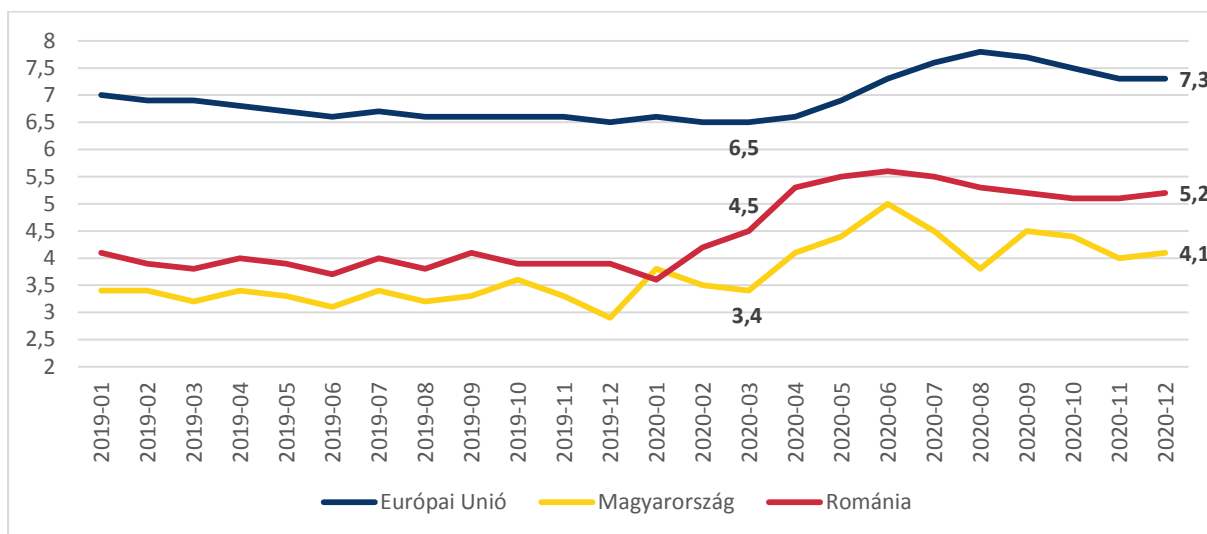


Sursă: [Home - Eurostat \(europa.eu\)](http://Home-Eurostat.europa.eu)

În plus față de performanțele economice, pandemia a dus și la schimbări nefavorabile în procesele pieței muncii. A fost necesar să se facă concedieri în multe sectoare, ducând la o scădere globală a ocupării forței de muncă și la o creștere a șomajului. (Este important de reținut că epidemia a generat, de asemenea, în mod indirect, procese pozitive pe piața muncii, cum ar fi creșterea gradului de digitalizare, „biroul la domiciliu”, creșterea muncii de acasă.)

Îmbunătățirea indicatorilor regionali de ocupare (rata ocupării, rata șomajului) s-a oprit și a început să se deterioreze. Între al doilea trimestru al anului 2019 și al doilea trimestru al anului 2020, rata de ocupare a populației cu vârste cuprinse între 20 și 64 de ani în Uniunea Europeană a crescut de la 73,3% la 72,1%, în Ungaria de la 75,4% la 74,5%, în România a scăzut de la 70,9% până la 69,9%. De asemenea, rata șomajului s-a deteriorat semnificativ între martie 2020 și decembrie 2020 (după un vârf de vară).

Figura 18: Rata șomajului (ca procent din forța de muncă în vârstă de 15-74 de ani)



Sursă: [Home - Eurostat \(europa.eu\)](http://Home - Eurostat (europa.eu))

4.5 Analiză SWOT

Tabelul 3.: analiză SWOT

Puncte forte	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> • Amplasare geografică favorabilă în Europa (puncte de trecere a frontierei, TEN-T, conexiuni de autostradă) • Consolidarea relațiilor transfrontaliere • Cooperări de succes anterioare, relații bune între așezările județelor • Câmpii mari • Accesibilitate favorabilă transportului rutier și feroviar • Opțiuni de călătorie aeriană ușor accesibile • Capitalele județene au o pondere economică semnificativă la nivel regional • Activitate industrială semnificativă, prezența marilor companii în ambele județe • Existența unor zone industriale adecvate pentru investiții în ambele județe • Existența unor companii multinaționale de succes • Sector terțiar puternic • Creșterea ratei ocupării forței de muncă • Creșterea nivelului de educație • Forța de muncă disponibilă • O gamă largă de stimulente și servicii de investiții disponibile 	<ul style="list-style-type: none"> • Populație în scădere, pierderea naturală • Indicatori negativi ai migrației interne • Populația în vârstă de muncă scade • PIB scăzut în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg comparativ cu nivelul național • Nivel salarial mai scăzut comparativ cu nivelul național • Activitățile de învățământ superior, cercetare și cercetare, cercetare și dezvoltare sunt relativ limitate • Marea majoritate a întreprinderilor care operează sunt întreprinderi mici sau microîntreprinderi cu capital redus • Nu există informații uniforme și actualizate în mod regulat despre parcurile industriale și infrastructura de afaceri recomandată care operează în cele două județe • Nu există nicio organizație sau unitate organizațională care să reunească parcurile industriale locale și zonele industriale • În cazul zonelor desemnate adecvate pentru investiții, infrastructura este uneori deficitară • România nu este încă membră a spațiului Schengen

Posibilități	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> • Aprecierea de către investitori a parcurilor industriale și a zonelor industriale • Cooperarea formalizată la nivel local, județean și regional • Activități unificate de promovare a investițiilor la nivel județean și regional de frontieră • Creșterea lobby-ului regional pentru potențiale resurse • Acces la resurse suplimentare pentru activități de dezvoltare economică în regiune • Creșterea calității și a numărului de servicii suplimentare importante pentru investitori • Dezvoltarea rețelei de transport rutier și feroviar care afectează așezările, zonele industriale și zonele de frontieră, îmbunătățirea accesibilității • Aprecierea accesibilității relativ rapide și a rolului de conectare internațională a aeroporturilor • Dezvoltarea unui sistem de asistență care să conecteze zonele industriale și parcurile industriale • Cooperarea cu regiuni și organizații mai experimentate în promovarea investițiilor • Stabilirea unui sistem local de stimulare • Activitate puternică de marketing regional • Realizarea liberei circulații a forței de muncă între cele două țări 	<ul style="list-style-type: none"> • Îmbunătățirea concurenților, creșterea concurenței pentru potențiali investitori • Rata pierderii naturale este în creștere • Scăderea semnificativă a proporției populației în vârstă de muncă în cadrul populației • Numărul și nivelul insuficient de lucrători calificați disponibili • Deteriorarea relațiilor profesionale, antreprenoriale, a colaborărilor la nivel local, județean sau regional • Creșterea dependenței de surse financiare și subvenții externe • O imagine comună, unificată de promovare a investițiilor nu este creată sau nu este suficient de eficientă • Investiții remarcabile • Decalaj în creștere în comparație cu indicatorii economici naționali și regionali • Declinul sentimentului investitorilor din cauza crizei economice iminente

Sursa: editare proprie

5 Strategie

5.1 Viziunea

Județele Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare, care formează o zonă transfrontalieră comună, oferă infrastructură industrială și logistică și servicii de afaceri bine dezvoltate și potrivite pentru diverse activități economice, precum și o forță de muncă calificată pentru potențiali investitori și întreprinderi care deja funcționează aici. Rețeaua urbană diferențiată a regiunii - capitale de județ, așezări descentralizate și alte așezări cu factori prioritari de așezare - oferă o locație ideală pentru dezvoltarea activităților cu valoare adăugată mai mare și a rețelelor de furnizori, deoarece transferul de capital este însoțit de un fel de transfer de tehnologie și cunoștințe, la care se pot implica mai intens și întreprinderile locale.

Promovarea eficientă a investițiilor se realizează printr-o strânsă cooperare profesională, care include instituții de învățământ, organizații de dezvoltare și promovare a afacerilor, angajatori și alte organizații implicate în crearea unui mediu economic și social atractiv. Toate acestea contribuie la creșterea performanței economice, a atractivității, a capacității de ocupare și a păstrării populației din regiunea de frontieră.

5.2 Obiectiv general

Îmbunătățirea echilibrată din punct de vedere spațial a performanței economice a județelor Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare, luând în considerare caracteristicile rețelei de așezare

În ceea ce privește performanța economică, poziția relativă a județelor Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare în țară și în Uniunea Europeană este parțial diferită.:

- pe baza PIB / capita, primul ocupă de obicei unul dintre ultimele locuri din Ungaria, cel din urmă se află mai mult în zona de mijloc a României;
- Comparativ între ele, diferența de dezvoltare este relativ mică: în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg valoarea PIB / capita este de 26% din media UE, în timp ce în județul Satu Mare este de 24% (dacă ne uităm la același lucru în paritatea puterii de cumpărare, limba balanței arată înspre județul Satu Mare).

Ecosistemul antreprenorial prezintă o inegalitate spațială relativ semnificativă: întreprinderile mijlocii și mari funcționează în principal în capitalele județelor și în

centrele urbane mai mari - de obicei, ele reprezintă și sectoarele de atracție, care se pot complementa parțial datorită conexiunii mai strânse și a simbiozei economice a celor două județe.

Scopul promovării investițiilor comune a celor două județe este clar de a reduce decalajul economic actual -care pare a fi parțial conservat- cât mai repede posibil în comparație cu regiunile mai dezvoltate din Ungaria, România și Uniunea Europeană. În plus față de mobilizarea și utilizarea mai eficientă a resurselor interne, recuperarea și dezvoltarea economică durabilă necesită, de asemenea, o implicare mai intensă a fondului de rulment extern, care poate fi realizat doar prin stimulente investiționale coordonate corespunzător.

Acesta din urmă este, de asemenea, important, deoarece rețeaua de așezare a județelor este relativ dezechilibrată: în mod clar, capitalele județelor sunt centrul economic și forța motrice, dar poziția lor geografică nu este centrală, iar orașele centrale dominante sunt aproape complet absente din rețeaua de așezare. În ceea ce privește redresarea economică, așa-numitul decentrale (Kisvárdá, Mátészalka, Nyírbátor și Carei), care pot avea un impact mare asupra așezărilor situate în zona lor de captare atât în ceea ce privește relațiile antreprenoriale, cât și oportunitățile de angajare. În plus, ar trebui pus accent pe centrele raionale, alte orașe și municipalități care au deja capacități industriale și furnizori semnificative, legături de transport favorabile și potențial semnificativ de muncă.

Prin urmare, activitățile de promovare a investițiilor ar trebui să aibă în vedere un dublu scop:

- Rolul cheie al Nyíregyháza și al Satu Mare rămâne de necontestat, întrucât creșterea lor economică neîntreruptă are un efect pozitiv clar asupra dezvoltării întregii regiuni de frontieră (datorită așa-numitului efect de răspândire, încep procesele de răspândire centrifugă);
- totuși, trebuie să se țină seama de specificul rețelei de așezări și de structura economică și să se pună cât mai mult accent pe creșterea atractivității altor așezări cu potențial economic semnificativ.

5.3 Obiective strategice

Următoarele trei obiective strategice contribuie la viziune și la obiectivul general:

1. Creșterea volumului investițiilor antreprenoriale în județele Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare

Volumul investițiilor străine directe a crescut semnificativ în regiunea de frontieră (de exemplu, în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg s-a dublat între 2008 și 2018), dar concentrarea sectoarelor afectate este bine demonstrată de faptul că numărul companiilor care investesc tinde să scadă, adică mai puține companii fac investiții mai mari. Cu toate acestea, trebuie văzut, de asemenea, că, în ceea ce privește valoarea investițiilor pe cap de locuitor, regiunea este cu mult în urma mediei naționale. Scopul este continuarea tendințelor pozitive și inversarea celor negative, deoarece dacă investițiile cresc mai mult decât media națională, rezultatul final va duce la o recuperare complexă a regiunii de frontieră..

2. Ponderea în creștere a sectoarelor economice cu valoare adăugată mai mare

În ambele județe, pot fi identificate sectoare cheie care sunt remarcabile în ceea ce privește performanța, veniturile și / sau numărul de angajați. Următoarea listă confirmă faptul că regiunea de frontieră are un potențial de cooperare mult mai diversificat decât în prezent.:

- În cazul județului Szabolcs-Szatmár-Bereg, pe lângă industria alimentară verticală, industria chimică, ingineria mecanică, prelucrarea metalelor și logistica, au devenit din ce în ce mai importante în ultimul deceniu industriile auto, turismului și sănătății, iar în prezent industria farmaceutică care e în dificultate, industria lemnului și a mobilei are o bază semnificativă
- În județul Satu Mare, industria textilă, mecanică, auto, alimentară și industria lemnului și a mobilei sunt în mod tradițional puternice.

În viitor, accentul ar trebui să se pună pe dezvoltarea capacităților și expertizei existente și extinderea lor în continuare, pentru a investi în sectoare care au un potențial de creștere semnificativ pe termen lung, sunt orientate spre export, intensiv în cunoaștere și capital, adică să creeze cele mai mari valoare adăugată posibilă în ansamblu. Acest lucru va asigura că operatorii economici în cauză își vor menține activitățile de producție și servicii în zona de frontieră pe termen lung, ceea ce va pune bazele dezvoltării durabile și a condițiilor stabile ale pieței forței de muncă.

3. Creșterea ratei ocupării forței de muncă

Prosperitatea economică este o condiție prealabilă și, în același timp, rezultatul unei situații echilibrate a ocupării forței de muncă la nivel sectorial și regional. Diferențe semnificative apar pe ambele părți ale frontierei în acest sens: în timp ce în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg rata șomajului a fost de 8,3% în anul anterior epidemiei COVID-19 - depășind semnificativ valoarea națională (3,5%), în Satu Mare a fost mai mică decât

media națională (2,6% față de 4%). În plus, acest lucru ascunde diferențe spațiale semnificative, deoarece în unele orașe angajatorii s-au confruntat cu deficit de forță de muncă, în timp ce în alte regiuni persoanele în căutarea unui loc de muncă au găsit mai greu de lucru. Diferențele în ceea ce privește rata de ocupare a forței de muncă sunt mai mici, dar în niciunul dintre județe nu ajunge la 70%, adică mai puțin de 70% din populația în vârstă de muncă are un venit regulat. Dacă procesele de creștere de mai sus încep sau devin permanente, adică volumul investițiilor în sectoarele cu valoare adăugată mai mare va crește (și toate acestea vor fi echilibrate în spațiu), atunci va duce în mod clar la o creștere a ocupării forței de muncă. Pe termen lung, numai crearea de locuri de muncă nu este suficientă: scopul este de a crea locuri de muncă de calitate în regiune, care necesită abilități și experiență mai aprofundate și, astfel, venituri mai mari.

Tabelul 22: Sistemul țintă al strategiei

<p>VIZIUNE</p>	<p>Județele Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare, care formează o zonă transfrontalieră comună, oferă infrastructură industrială și logistică și servicii de afaceri bine dezvoltate și potrivite pentru diverse activități economice, precum și o forță de muncă calificată pentru potențiali investitori și întreprinderi care deja funcționează Aici. Rețeaua urbană diferențiată a regiunii - capitale de județ, așezări descentralizate și alte așezări cu factori prioritari de așezare - oferă o locație ideală pentru dezvoltarea activităților cu valoare adăugată mai mare și a rețelelor de furnizori, deoarece transferul de capital este însoțit de un fel de transfer de tehnologie și cunoștințe. se pot conecta.</p>		
<p>OBIECTIV GENERAL</p>	<p>Îmbunătățirea echilibrată spațial a performanței economice a județelor Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare, luând în considerare caracteristicile rețelei de așezare</p>		
<p>OBIECTIVE STRATEGICE</p>	<p>1. Creșterea volumului investițiilor antreprenoriale în județele Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare</p>	<p>2. Ponderea în creștere a sectoarelor economice cu valoare adăugată mai mare</p>	<p>3. Creșterea ratei ocupării forței de muncă</p>

Sursa: editare proprie

5.4 Segmente de investitori

După cum s-a descris deja pentru tendințele globale care influențează investițiile, orașele, regionalizarea și gruparea, adică locația investițiilor, joacă un rol semnificativ. Pe de o parte, natura, caracteristicile geografice naturale, caracteristicile socio-demografice sau sectoarele cheie ale așezării influențează deciziile de investiții ale antreprenorilor, însă aceiași factori determină, în multe cazuri, marja de manevră a municipalităților individuale și influențează potențialul instrumentelor de stimulare economice. Din punctul de vedere al promovării investițiilor, se justifică, prin urmare, diferențierea între așezările din regiunea de frontieră, județele Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare.

Nyíregyháza și Satu Mare sunt în mod clar centrele economice, sociale, de educație și servicii publice, culturale din județele Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare. Doar populația celor două așezări centrale din regiune depășește 100.000 de persoane. Pe lângă centrele județene, subcentrele regionale (decentrale) joacă un rol important în asigurarea dezvoltării teritoriale echilibrate a regiunii. În județul Satu Mare, lângă centrul județean, există două așezări cu roluri subcentrale, iar în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, există 3 centre de descentralizare: Carei, Negrești-Oaș, Mátészalka, Kisvárdá și Nyírbátor.

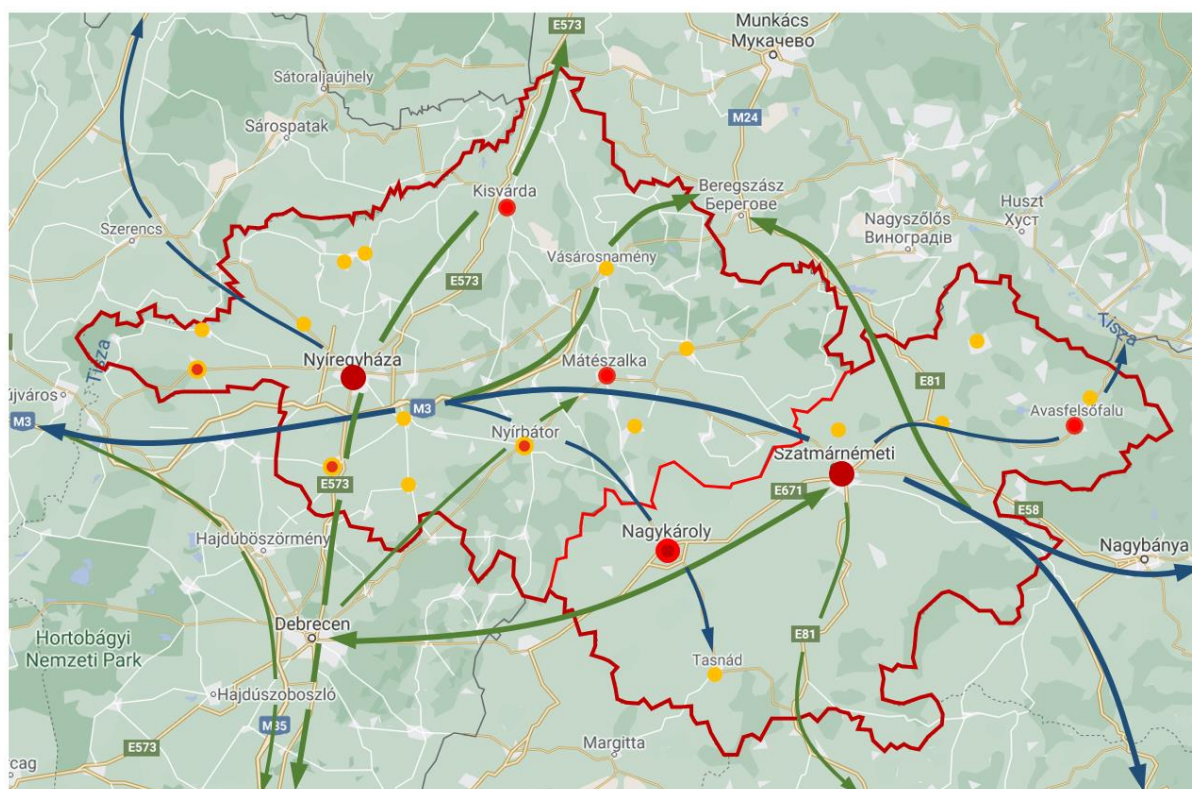
În structura spațială a proiectului ROHU 370 definită de orașele mai mari din regiune, pot fi selectate mai multe axe de dezvoltare economică și noduri, dintre care axele est-vest sunt relevante în relația maghiară-română, care sunt în mod clar una dintre cele mai importante axe de creștere ale regiunii.:

- Tiszavasvári – Nyíregyháza – Mátészalka – Szatmárnémeti (Satu Mare) – Avasfelsőfalu (Negrești-Oaș)
- Tiszavasvári – Nyíregyháza – Nyírbátor – Nagykároly (Carei) – Tasnád (Tășnad)




În ceea ce privește specializarea sectorială a regiunii și așezările prioritare, este important de menționat că agricultura joacă un rol important atât în economia județelor Szabolcs-Szatmár-Bereg, cât și a județului Satu Mare (Distribuția PIB-ului, a angajaților și a întreprinderilor care operează pe sectoare economice reflectă, de asemenea, ponderea mai mare a agriculturii decât media națională). Județele joacă un rol semnificativ în producția de culturi din Ungaria și România, în special în producția de fructe (mere, prune, capre, căpșuni). Județul Satu Mare este cel mai mare producător de căpșuni din România.




Printre capitalele județelor, principalele sectoare de producție din Nyíregyháza sunt ingineria mecanică, jucăriile și cauciucul, precum și industria alimentară, iar în Satu Mare, ingineria mecanică, cauciucul, alimentele și prelucrarea lemnului. În județul Satu Mare, în Carei, industria alimentară, industria cauciucului și a mobilei, în Negrești Oaș, industria textilă și construcția de mașini sunt sectoarele dominante. În cazul județului Szabolcs-Szatmár-Bereg, sectoarele competitive prezente în decentralitate sunt logistica (Záhony-Kisvárdá), optica (Mátészalka), industria alimentară, prelucrarea alimentelor (Mátészalka, Nyírbátor) și industria plasticelor (Nyírbátor). În plus, ambele județe tratează turismul ca pe o zonă de dezvoltare prioritară, în special în domeniile culturii, sănătății și turismului activ.

Figura 19: Prezentarea axelor de investiții



Legendă:

-  Axele investitorilor relevante pentru proiectul ROHU 370
-  O așezare cu o populație de peste 100.000 de locuitori
-  O așezare cu o populație de peste 15.000 de locuitori

-  alte axe de investiții
-  O așezare cu o populație de peste 25.000 de locuitori
-  O așezare cu o populație de peste 10.000 de locuitori

- O așezare cu o populație de peste 5.000

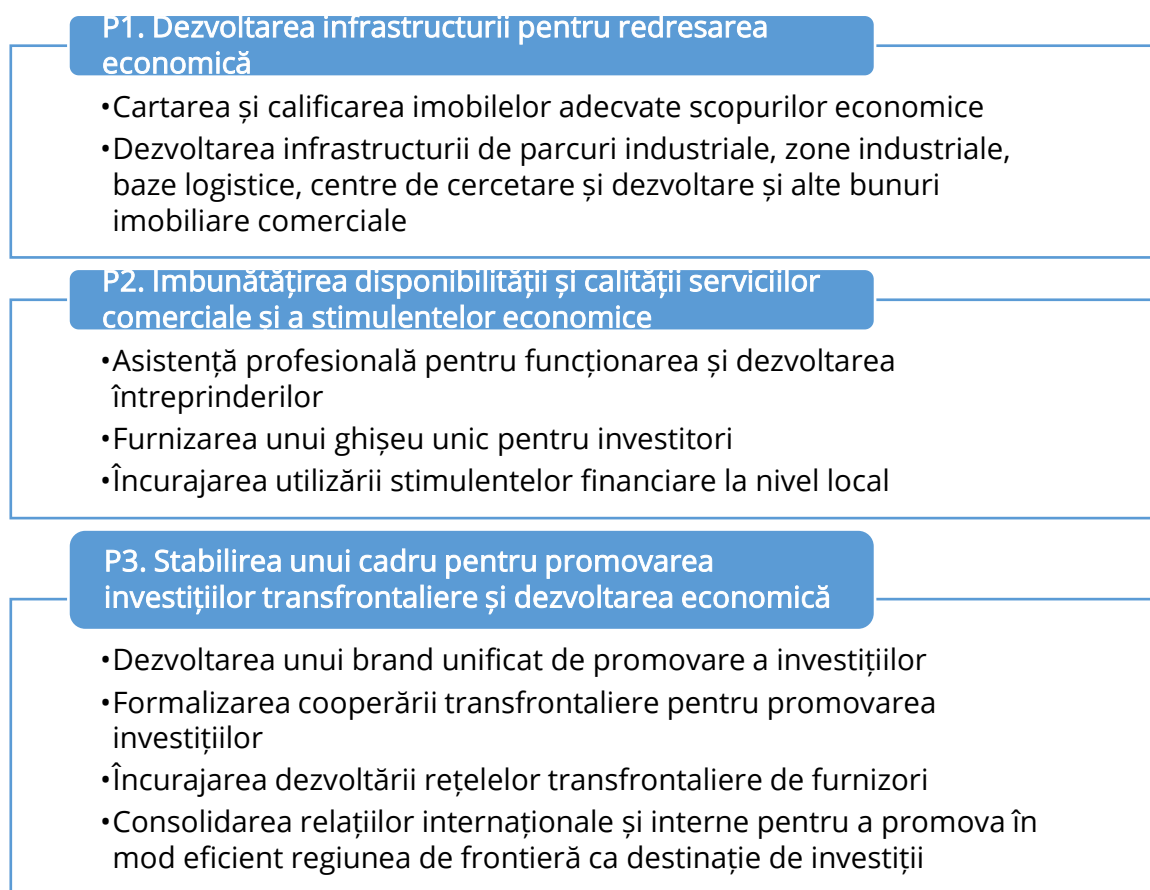
Sursa: editare proprie

6 Plan de acțiune

6.1 Prezentarea priorităților și măsurilor

Planul de acțiune este structurat în jurul a trei priorități, ale căror detalii sunt cuprinse în 9 măsuri. Prima prioritate se referă la dezvoltarea infrastructurii necesare, a doua la dezvoltarea serviciilor și a stimulentei, iar a treia la dezvoltarea unui cadru transfrontalier de promovare a investițiilor.

Figura 20: Priorități și măsuri ale planului de acțiune



Sursa: editare proprie

6.1.1 Măsura 1: Cartografierea și calificarea stocului imobiliar adecvat scopurilor economice

Tabelul 23: Prezentarea măsurii 1

Prioritate	P1. Dezvoltarea infrastructurii pentru redresarea economică
Denumirea măsurii	1. Cartografierea și calificarea bunurilor imobile adecvate scopurilor economice
Justificare, fundal	<p>Se poate spune atât despre județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, cât și județul Satu Mare că au pe teritoriul lor mai multe parcuri industriale sau zone industriale care nu au titlul de parc industrial, dar sunt potrivite pentru stabilirea economică.</p> <p>Cu toate acestea, obținerea de informații de bază în aceste domenii nu este o sarcină ușoară pentru investitori. Uneori, un parc industrial are propriul său site web, sau principalele caracteristici ale zonei date pot fi găsite pe site-ul web al așezării în cauză, cum ar fi suprafața totală a parcului industrial / zona industrială, dimensiunea suprafeței libere, furnizarea de infrastructură, totuși, este comun ca nici măcar aceste informații de bază să nu fie disponibile pentru fiecare zonă, astfel încât singura modalitate de a afla este pentru a contacta personal municipalitatea.</p> <p>Informațiile disponibile sunt, prin urmare, incomplete, nu este neapărat posibil pentru investitor să decidă dacă există vreun spațiu liber, dacă proprietatea îi satisface nevoile (de exemplu, dacă există suficientă proprietate în zona pentru care este necesară dimensiunea necesară a sălii în conformitate cu reglementările actuale în domeniul construcțiilor capacitatea de utilitate disponibilă va putea satisface nevoile suplimentare după începerea operațiunilor), ceea ce este, de asemenea, împiedicat de faptul că organizațiile cu informații relevante trebuie adesea contactate una câte una.</p> <p>Există o lipsă a unei baze de date care să conțină stocul imobiliar recomandat al județului Szabolcs-Szatmár-Bereg și județul Satu Mare pentru așezarea pe o singură suprafață, chiar și într-un mod adecvat pentru comparație.</p>

<p>Descrierea măsurii și activităților</p>	<p>Soluția la problema prezentată mai sus ar putea fi crearea unui cadastru transfrontalier imobiliar comun. Cadastrul ar conține proprietățile județelor Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare adecvate pentru desfășurarea activităților economice din parcurile industriale și zonele industriale din regiune.</p> <p>Pentru a pregăti cadastrul, trebuie cercetate proprietățile disponibile. Cadastrul finalizat trebuie să includă dimensiunea proprietății date, dimensiunea suprafeței construite, condițiile de proprietate, asigurarea infrastructurii proprietății (cu utilități conectate și conectabile) și nevoile de dezvoltare, dacă este relevant.</p> <p>În legătură cu proprietatea, merită să indicați informații relevante suplimentare necesare pentru începerea și continuarea operațiunii. Astfel de informații relevante pot fi accesibilitatea parcului industrial / a zonei industriale care include proprietatea (de ex. drum, conexiune feroviară, distanță până la cel mai apropiat aeroport); prețul mediu de cumpărare al imobilelor din vecinătatea zonei în cazul achiziției și chiria în cazul chiriei.</p> <p>Următorul cadastru imobiliar ar trebui să fie disponibil online, iar informațiile ar trebui extinse cu o hartă.</p> <p>Trebuie luată în considerare crearea unei funcții de căutare în cazul cadastrului, în care partea interesată ar recomanda proprietăți care să răspundă nevoilor investitorului specificând parametrii care sunt importanți pentru el (de exemplu, dimensiunea sălii necesare pentru funcționare).</p>
<p>Organizațiile în cauză</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Guvernele locale din județul Szabolcs-Szatmár-Bereg • Municipiile județului Satu Mare • Administrația locală a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg • Administrația locală a județului Satu Mare • Camera de comerț și industrie a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg • Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Satu Mare • Companii care operează local cu personalitate juridică independentă, angajate în exploatarea și întreținerea parcului industrial / a zonei industriale / a bazei logistice

Grupuri țintă	<ul style="list-style-type: none">• Întreprinderile care intenționează să investească
Cost estimat	25 000 000 HUF / 338 360 RON
Durata implementării	2022. trimestrul 3 -2022. trimestrul 4.

Sursa: editare proprie

6.1.2 Măsura 2: Dezvoltarea infrastructurii parcurilor industriale, zonelor industriale, bazelor logistice

Tabelul 24: Prezentarea măsurii 2

Prioritate	P1. Dezvoltarea infrastructurii pentru redresarea economică
Denumirea măsurii	2. Dezvoltarea infrastructurii de parcuri industriale, zone industriale, baze logistice
Justificare, fundal	<p>Despre județul Szabolcs-Szatmár-Bereg și județul Satu Mare se poate spune că există o zonă industrială și o bază logistică pe teritoriul lor care nu are titlul de mai multe parcuri industriale sau parcuri industriale, dar este potrivită pentru așezarea economică..</p> <p>Dotările acestor zone pot fi complet diferite din mai multe puncte de vedere:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Condițiile de infrastructură ale unor zone sunt adecvate, dar s-ar putea să fi fost umplute din cauza numărului mare de întreprinderi care se stabilesc, dar există posibilitatea extinderii zonelor afectate. • În unele zone, infrastructura necesară funcționării afacerilor este disponibilă, dar starea acesteia este nesatisfăcătoare, prin urmare poate fi necesară modernizarea, renovarea și, eventual, extinderea capacității pentru a satisface nevoile crescânde ale consumatorilor. • Fiecare zonă poate fi listată ca parc industrial în registrul municipalităților în cauză, dar infrastructura necesară pentru așezare lipsește parțial sau complet. Acest lucru poate necesita o investiție care necesită construirea unei noi infrastructuri de bază. • Cazul optim se consideră că parcul industrial / zona industrială / centrul logistic dat are capacitate gratuită, iar infrastructura dezvoltată poate fi considerată, de asemenea, completă și actualizată.
Descrierea măsurii și activităților	<p>Primul pas al măsurii este evaluarea corectă a stării parcurilor industriale, a centrelor logistice din zona industrială din zona acoperită de strategie și identificarea nevoilor de dezvoltare.</p> <p>Următorul pas al măsurii este stabilirea unei ordini de prioritate</p>

Între zonele care au fost identificate ca zone care urmează să fie dezvoltate în prima rundă. Clasarea se poate face în mai multe moduri, dintre care vă recomandăm următoarele:

- Accesibilitatea parcului industrial / zonei industriale / centrului logistic afectat de dezvoltare - conexiuni rutiere și feroviare,
- Dimensiunea și calificările forței de muncă gratuite disponibile,
- În ce măsură zona respectivă corespunde domeniului de activitate și nevoilor potențialilor investitori,
- Deținerea portofoliului imobiliar în zona afectată de dezvoltare
- Pregătirea investiției planificate
- Complexitatea investiției planificate
- Timpul necesar pentru investiția planificată
- Cerințele de cost ale investiției planificate

Odată ce secvența de dezvoltare a fost stabilită, poate începe faza de planificare, în cadrul căreia sunt identificate elementele investiției și documentele de planificare la nivelul licențiatului sunt pregătite corespunzător.

Autorizațiile necesare pot fi obținute în posesia documentelor (de exemplu, autorizație de construire, autorizație de stabilire a dreptului de apă, autorizație de serviciu public).

În posesia permisiunii, compania responsabilă de realizarea investiției poate fi selectată, urmată de pregătirea zonei afectate și implementarea dezvoltării..

În legătură cu măsura, este important de menționat că costul dezvoltării infrastructurii este semnificativ, pe care este puțin probabil ca majoritatea organizațiilor implicate să le poată asigura din propriile resurse. Prin urmare, înainte de investiție, este necesar să se identifice posibilele surse de dezvoltare și amploarea acestora de-a lungul următoarelor aspecte:

- Câtă autonomie poate furniza organizația de dezvoltare?
- Există o cerere de propuneri internă sau internațională care să ofere sprijin nerambursabil pentru investiție?

	<ul style="list-style-type: none"> • Este necesar / posibil să se contracteze un împrumut pentru implementarea investiției? • Există o organizație care, în calitate de beneficiar al investiției, poate fi cel puțin parțial implicată în finanțare?
Organizațiile în cauză	<ul style="list-style-type: none"> • Guvernele locale din județul Szabolcs-Szatmár-Bereg • Administrațiile locale ale județului Satu Mare • Camera de comerț și industrie a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg • Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Satu Mare • Companii care operează local cu personalitate juridică independentă, angajate în exploatarea și întreținerea parcului industrial / a zonei industriale / a bazei logistice
Grupuri țintă	<ul style="list-style-type: none"> • Municipalitățile și companiile care operează parcurile industriale, zonele industriale și bazele logistice afectate • Afaceri care operează în parcurile industriale afectate, zone industriale, utilizând o bază logistică • Întreprinderi situate în parcurile industriale și zonele industriale afectate
Cost estimat	10 000 000 000 HUF / 135 343 44 RON
Durata implementării	2022. trimestrul 1. – 2027. trimestrul 4.

Sursa: editare proprie

6.1.3 Măsura 3: Furnizarea de ghișee unice pentru investitori

Tabelul 25: Prezentarea măsurii 3

Prioritate	P1. Dezvoltarea infrastructurii pentru redresarea economică
Denumirea măsurii	3. Furnizarea unui ghișeu unic pentru investitori
Justificare, fundal	<p>Atât județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, cât și județul Satu Mare se poate spune că au pe teritoriul lor mai multe parcuri industriale sau zone industriale care nu au titlul de parc industrial, dar sunt potrivite pentru stabilirea economică.</p> <p>Cu toate acestea, obținerea informațiilor de bază și administrarea în aceste domenii nu este o sarcină ușoară pentru investitori. Ordinea de administrare legată de parcurile industriale și zonele industriale poate fi complet diferită în fiecare așezare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Din punctul de vedere al investitorului, cea mai avantajoasă situație este dacă o organizație separată, de ex. un parc industrial srl. operează în acea localitate. • Se întâmplă ca în așezarea în cauză să nu existe o organizație proprie pentru gestionarea afacerilor investitorilor și antreprenorilor, care să ofere informații, dar în cadrul administrației locale în cauză există o unitate organizațională desemnată în acest scop, în cazul unei așezări mai mici o persoană se ocupă de majoritatea problemelor sau poate oferi informații despre datele de contact ale departamentului relevant. • În cel mai rău caz, nu există nicio organizație desemnată în acordul dat, nu există o unitate organizațională independentă în administrația locală, o persoană care să se ocupe problemele care afectează investitorii și companiile, ci întotdeauna natura cazului dat sau capacitățile libere decid cine se ocupă de sarcină: alții sunt responsabili de ex. pentru imobiliare pentru chirie / cumpărare, construcții, chestiuni fiscale. <p>Această structură organizatorică diversă și diversificată poate face situația potențialilor investitori mult mai dificilă. Companiile înființate pot fi într-o poziție mai bună în acest sens, deoarece au</p>

	<p>dobândit cunoștințe locale în timpul operațiunii, știu din experiență pe cine merită căutat în funcție de caz / problemă, dar investitorii care caută un loc de ședere / afaceri pot fi descurajați de această dificultate și pot alege un domeniu în care administrarea este mult mai simplă.</p> <p>În prezent, nu există nicio organizație în zona care să acopere județul Szabolcs-Szatmár-Bereg din Ungaria și județul Satu Mare din România care să cunoască exact așteptările și nevoile potențialilor investitori, să aibă informații relevante pentru investitori pentru companii (inclusiv informații specifice sectorului și date individuale solicitări) .să poată sprijini în mod eficient administrația sau chiar să organizeze activități și evenimente de marketing pentru a spori investițiile.</p>
<p>Descrierea măsurii și activităților</p>	<p>Măsura propune crearea unei noi organizații sau a unei unități organizaționale în cadrul unei organizații existente, care să acopere întreaga zonă în cauză</p> <ul style="list-style-type: none"> • cunoaște și este în strâns contact cu toate organizațiile și unitățile organizaționale care furnizează servicii de afaceri locale în zona afectată de măsură; • este capabil să ofere investitorilor informații esențiale și actualizate pentru luarea deciziilor (de exemplu, economia locală, sistemul de educație și formare, dezvoltarea utilităților, starea infrastructurii, oferta de forță de muncă); • este capabil să organizeze activități de marketing și vizite de investitori care promovează zone adecvate pentru investiții; • este capabil să asiste în mod eficient investitorii din administrația publică; • este capabil să răspundă rapid și eficient la nevoile investitorilor (de exemplu, construirea de utilități lipsă, creșterea capacităților de utilități); • are informații care pot sprijini implementarea investiției (de exemplu, fonduri de licitație disponibile, oportunități de sprijin locale, regionale, naționale, scheme de împrumut) și, dacă este necesar, pot oferi sprijin pentru obținerea

	<p>resursei.</p> <p>Cu un ghișeu unic, durata procesului investitorului poate fi redusă semnificativ. Una dintre problemele care urmează să fie decisă în legătură cu implementarea activității este dacă merită să se stabilească cadrul de administrare a ghișeului unic prin extinderea domeniului de activitate al unei organizații existente sau înființarea unei noi organizații..</p> <p>Trebuie evaluată capacitatea de muncă necesară pentru desfășurarea activității. Este necesar să se ofere posibilitatea administrării și anchetelor personale, pentru aceasta merită să înființăm două „birouri”: unul în județul Szabolcs-Szatmár-Bereg, unul în județul Satu Mare.</p> <p>Cadrul organizațional poate fi dezvoltat din surse de licitație, dar este, de asemenea, necesar să se furnizeze resursele necesare operațiunii pe termen lung, din care să poată fi finanțate salariile și alte costuri de funcționare: aceasta poate fi contribuția proprietății organizațiilor fondatoare, taxele de membru plătite de municipalitățile în cauză, companiile locale de promovare a investițiilor sau chiar organizația însăși poate desfășura activități generatoare de venituri, cu condiția ca activitatea de bază să nu fie periclitată de activitatea economică</p> <p>Organizația stabilită trebuie să contacteze toți furnizorii de servicii de afaceri cu o zonă adecvată pentru investiții, guvernul local și orice autoritate implicată în administrație, împreună cu organizațiile naționale de promovare a investițiilor și alte organizații, pentru a construi o bază de date cu caracteristicile economice, sociale și infrastructurale ale regiunii, care ar trebui să fie actualizată în mod regulat ulterior.</p> <p>Toate acestea sunt necesare pentru ca stimulentele investiționale să nu aibă ca scop exclusiv „dobândirea” investitorului: scopul nu poate fi doar ca investitorul dat să ajungă în zonă și să implementeze investiția planificată (abordare bazată pe tranzacții), dar, de asemenea, trebuie acordată o atenție specială satisfacției pe termen lung a întreprinderii cu economia, mediul social, potențialul de creștere, serviciile organizaționale, parteneriatul iterativ și sprijinul profesional strâns oferit de</p>
--	--

	regiune (abordare bazată pe relații).
Organizațiile în cauză	<ul style="list-style-type: none"> • Camera de comerț și industrie a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg • Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Satu Mare • Administrația locală a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg • Guvernele locale din județul Szabolcs-Szatmár-Bereg • Administrația locală a județului Satu Mare • Administrațiile locale ale județului Satu Mare • Companii care operează local cu personalitate juridică independentă, angajate în exploatarea și întreținerea parcului industrial / a zonei industriale / a bazei logistice
Grupuri țintă	<ul style="list-style-type: none"> • • Afaceri care operează în zona proiectului • • Afacerile care intenționează să se stabilească în zona proiectului • • Start-up-uri
Cost estimat	500 000 000 HUF / 6 767 170 RON
Durata implementării	<p>Stabilirea cadrului organizațional: 2022. trimestrul 1. -2022. trimestrul 4.</p> <p>Funcționare: 2023. trimestrul 1. - 2027. trimestrul 4.</p>

Sursa: editare proprie

6.1.4 Măsura 4: Sprijin profesional pentru funcționarea și dezvoltarea întreprinderilor

Tabelul 26: Prezentarea măsurii 4

Prioritate	P2. Îmbunătățirea disponibilității și calității serviciilor comerciale și a stimulentei economice
Denumirea măsurii	4. Sprijin profesional pentru funcționarea și dezvoltarea întreprinderilor
Justificare, fundal	<p>Unul dintre elementele de bază ale redresării economice a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg și a județului Satu Mare pot fi investițiile și extinderea numărului de investitori. Pentru a crește puterea economică a regiunii, este esențial ca județele să trateze dezvoltarea economică, inclusiv promovarea investițiilor, ca o prioritate cheie. Acest lucru necesită angajament la nivel managerial, cooperare între diferite organizații județene și locale.</p> <p>Pe lângă lucrul în comun, consolidarea relațiilor și cooperarea cu companiile din județe este de o importanță capitală. Scopul cooperării este de a discuta aspecte profesionale, asistență reciprocă, schimb de informații, dezvoltarea diverselor instrumente și metode de asistență profesională.</p>
Descrierea măsurii și activităților	<p>1. Consolidarea relațiilor corporative la nivel local și județean:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Creșterea și sistematizarea intensității construirii relațiilor între așezări și companii din regiunea de frontieră (de exemplu, discuții cu primarii din localități cu privire la situația actuală, idei viitoare și probleme la ore prestabilite lunar); • Construirea unei relații antreprenoriale comune la nivel județean: de ex. crearea unei mese rotunde antreprenoriale, unde liderii întreprinderilor TOP 30/50/100 ale județelor participă la consultări periodice cu liderii municipiilor județene, camerelor județene de industrie, instituțiilor de formare, departamentelor de ocupare a forței de muncă și altor organizații relevante. La aceste întâlniri, ei pot împărtăși informațiile actuale, ideile de dezvoltare, nevoile de formare și problemele într-un mod mai informal. Întreprinderile pot stabili relații mai strânse între ele, pot fi stabilite noi colaborări profesionale.

	<ul style="list-style-type: none"> • Pregătirea unor interviuri și anchete antreprenoriale periodice, cu care să poată fi monitorizată situația întreprinderilor <p>2. Explorarea oportunităților de strângere de fonduri:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Întreprinderile pot deveni de succes pe termen lung dacă se străduiesc în permanență spre dezvoltare și modernizare. O unitate organizațională de sprijin sau un manager desemnat poate fi de mare ajutor în identificarea resurselor necesare pentru aceasta. Asistența include monitorizarea ofertelor în curs și a altor oportunități de sprijin și transmiterea informațiilor către întreprinderile în cauză. <p>3. Dezvoltarea abilităților antreprenoriale, transferul de cunoștințe, schimbul de experiență:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Furnizarea cursurilor de formare în dezvoltarea organizațională pentru întreprinderi (de exemplu, în domeniul finanțelor, dreptului, dezvoltării produselor, marketingului, managementului resurselor umane); • Activități de incubare și asistență pentru cei care doresc să înceapă o afacere (de exemplu, cunoștințe de afaceri, planificare financiară, gestionarea resurselor umane, oportunități de strângere de fonduri); • Organizarea de ateliere pentru antreprenori, unde aceștia își pot împărtăși experiențele și bunele practici direct într-un mod informal.
Organizațiile în cauză	<ul style="list-style-type: none"> • Administrația locală a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg • Administrațiile locale din județul Szabolcs-Szatmár-Bereg • Administrația locală a județului Satu Mare • Municipiile județului Satu Mare • Camera de comerț și industrie a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg • Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Satu Mare • Instituții de învățământ profesional și superior • Organizațiile Pactului pentru ocuparea forței de muncă
Grupuri țintă	<ul style="list-style-type: none"> • Afaceri care operează în zona proiectului • Start-up-uri
Cost estimat	10 000 000 HUF / 135 344 RON
Durata	2021. trimestrul 3. -2027. trimestrul 4.

implementării

Sursa: editare proprie

6.1.5 Măsura 5: Încurajarea utilizării stimulentei financiare la nivel local

Tabelul 27: Prezentarea măsurii 5

Prioritate	P2. Îmbunătățirea disponibilității și calității serviciilor comerciale și a stimulentei economice
Denumirea măsurii	5. Încurajarea utilizării stimulentei financiare la nivel local
Justificare, fundal	<p>Pentru succesul politicii de promovare a investițiilor, este esențial ca regiunea sau localitatea să fie atractive pentru potențialii investitori. Pe lângă disponibilitatea nevoilor de infrastructură și disponibilitatea altor furnizori de servicii disponibili, principalul factor atractiv este asigurarea unor condiții financiare favorabile. O municipalitate poate folosi o serie de stimulente financiare pentru a crea condiții optime pentru cei care intenționează să investească.</p> <p>Pentru a consolida cooperarea dintre cele două județe, este important ca sistemul de stimulente financiare pentru investitori să fie creat în comun și de comun acord, evitându-se astfel concurența.</p> <p>Scopul cooperării este, de asemenea, de a face clare beneficiile și oportunitățile activității pentru liderii așezărilor la nivel local.</p>
Descrierea măsurii și activităților	<p>Facilitarea stabilirii unui acord între așezări și operatorii de parcuri industriale locale, al căror scop este de a oferi stimulente financiare la nivel local pentru întreprinderile care doresc să se stabilească sau să le dezvolte pe cele existente.</p> <p>Stimulentele financiare ar putea fi după cum urmează:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea unei politici preferențiale de vânzare și închiriere a terenurilor; • Politică fiscală locală, furnizarea de beneficii fiscale pentru companiile care decontează pentru o perioadă de timp specificată; • Acordarea de sprijin investițional companiilor existente și în curs de dezvoltare;

	<ul style="list-style-type: none"> • Utilizarea instrumentelor financiare inovatoare, de ex.: <ul style="list-style-type: none"> ○ Înființarea unui fond de capital de dezvoltare locală, ○ Înființarea unei companii de investiții imobiliare reglementate, ○ Înființarea unui fond de licitație de dezvoltare locală.
Organizațiile în cauză	<ul style="list-style-type: none"> • Administrația locală a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg • Municipiile județului Szabolcs-Szatmár-Bereg • Administrația locală a județului Satu Mare • Municipiile județului Satu Mare • Camera de comerț și industrie a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg • Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Satu Mare
Grupuri țintă	<ul style="list-style-type: none"> • Municipiile județului Szabolcs-Szatmár-Bereg • Municipiile județului Satu Mare • Întreprinderile care doresc să se stabilească • Afaceri existente
Cost estimat	100 000 000 HUF / 1 353 434,39391 RON
Durata implementării	2021. trimestrul 3. -2027. trimestrul 4.

Sursă: editare proprie

6.1.6 Măsura 6: Dezvoltarea unei mărci unificate de promovare a investițiilor

Tabelul 28: Prezentarea măsurii 6

Prioritate	P3. Stabilirea unui cadru pentru promovarea investițiilor transfrontaliere și dezvoltarea economică
Denumirea măsurii	6. Dezvoltarea unui brand unificat de promovare a investițiilor
Justificare, fundal	<p>Cooperarea a fost deja stabilită între cele două județe într-o serie de domenii, dar nu s-a stabilit încă nicio cooperare pe tema promovării investițiilor. Potențialii investitori nu sunt încă suficient de familiarizați nici cu cele două județe, nici cu regiunea de frontieră, nu sunt suficient de conștienți de beneficiile și oportunitățile oferite de regiune. Dezavantajul regiunii este că în prezent nu are un fond uniform de promovare a investițiilor.</p> <p>Succesul unei promovări de investiții comune necesită proiectarea, crearea și aplicarea conștientă a unei imagini unificate, care face ca proprietarul mărcii să se distingă de alte regiuni concurente - crescând în același timp atractivitatea regiunii. Dezvoltarea unei mărci comune poate ajuta, de asemenea, să facă cele două județe cunoscute mai eficient la nivel internațional.</p> <p>Când proiectați imaginea, depuneți eforturi pentru a fi atrăgători, interesanți și clar identificabili la prima vedere. Imaginea poate reflecta caracteristicile regiunii, iar un accent special ar trebui pus pe caracteristicile unice ale județelor (Punct de vânzare unic), pe baza cărora potențialii investitori se pot diferenția de concurenții lor europeni sau globali..</p> <p>Este necesar să prezentați dotările relevante pentru investiții ale județelor, atât online, cât și offline, pentru a atrage interesul potențialilor investitori și pentru a oferi un pachet de informații gata pregătit pentru cei care intenționează să se stabilească.</p>
Descrierea măsurii și activităților	<p>Crearea unui pachet de investitori cu o imagine unificată, care conține informații și date cuprinzătoare despre cele două județe, este, de asemenea, adecvată pentru a crea o impresie pozitivă asupra potențialului grup țintă.</p> <p>1. Dezvoltarea unei imagini unificate de promovare a investițiilor (logo comun, manual de imagine)</p>

	<p>2. Crearea unei broșuri de promovare a investițiilor care include următoarele informații:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Date de contact ale județului Szabolcs-Szatmár-Bereg și județele Satu Mare, prezentarea legăturilor de transport • rețea de orașe, parcuri industriale, zone industriale • sectoare majore și întreprinderi majore • gama de servicii de dezvoltare a afacerilor și de promovare a investițiilor și reduceri disponibile • instituții de învățământ, formare profesională disponibilă, instituții de învățământ superior • servicii de sanatate • nivelul de educație al populației, nivelul salariului mediu • condițiile de locuință • oportunități de agrement, sport, cultură, viață în comunitate • organizațiile implicate în promovarea investițiilor și datele lor de contact <p>3. Publicarea unui videoclip de promovare a investițiilor, care oferă o imagine cuprinzătoare a caracteristicilor zonei proiectului vizual, prezentând cele mai relevante informații:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Locația și datele de contact ale județului Szabolcs-Szatmár-Bereg și județele Satu Mare • orașe cheie și zonele lor industriale • sectoare majore și întreprinderi majore • instituții de învățământ profesional, pentru adulți și superior • nivelul de calificare a forței de muncă, nivelul salariului • locuințe, cultură, sport și alte oportunități recreative <p>4. Stabilirea unui site web de promovare a investițiilor transfrontaliere cu o imagine unificată, care conține inclusiv informațiile enumerate în punctele anterioare. Conținutul site-ului, al publicației și al videoclipului trebuie să fie realizat în cel puțin 3 limbi, maghiară, română și engleză.</p>
<p>Organizațiile în cauză</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Administrația locală a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg • Municipiile județului Szabolcs-Szatmár-Bereg

	<ul style="list-style-type: none">• Administrația locală a județului Satu Mare• Municipiile județului Satu Mare• Camera de comerț și industrie a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg• Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Satu Mare
Grupuri țintă	<ul style="list-style-type: none">• Întreprinderile care doresc să se stabilească
Cost estimat	10 000 000 HUF / 135 345 RON
Durata implementării	2021. trimestrul 4. -2022. trimestrul 2.

Sursa: editare proprie

6.1.7 Măsura 7: formalizarea cooperării transfrontaliere pentru promovarea investițiilor

Tabelul 29: Prezentarea măsurii 7

Prioritate	P3. Stabilirea unui cadru pentru promovarea investițiilor transfrontaliere și dezvoltarea economică
Denumirea măsurii	7. Formalizarea cooperării transfrontaliere pentru promovarea investițiilor
Justificare, fundal	<p>Județele Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare pot prezenta o serie de proiecte implementate în comun care vizează promovarea investițiilor transfrontaliere și dezvoltarea economică. Diferitele cooperări profesionale sunt esențiale nu numai pentru redresarea economică a celor două județe, ci și pentru stabilirea contactelor și consolidarea relațiilor transfrontaliere. Deși fiecare proiect asigură cooperarea partenerilor pentru o anumită perioadă de timp, acest lucru nu este suficient pentru a menține și a promova în continuare rezultatele obținute.</p> <p>Pe lângă proiectele și programele comune, pentru a obține rezultate pe termen lung, este necesară formalizarea relației dintre cele mai importante personaje în ceea ce privește promovarea investițiilor, în mod ideal pentru a crea o organizație independentă care să poată îndeplini această sarcină.</p> <p>Înființarea unei organizații dedicate este importantă nu numai pentru atragerea investitorilor interni, ci și pentru investitorii internaționali și pentru atragerea lor în regiune, care are informațiile relevante și rețeaua de contacte, precum și competențele necesare, capacitatea umană, financiară și tehnică pentru desfășurarea unei activități de promovare a investițiilor de succes.</p>
Descrierea măsurii și activităților	Atragerea investitorilor este din ce în ce mai puțin o chestiune de locație și infrastructură, ci depinde mai degrabă de gestionarea eficientă și coordonarea părților interesate și a organizațiilor relevante. Primul pas care conduce la înființarea unei organizații responsabile pentru formalizarea cooperării de promovare a investițiilor între cele două județe este identificarea personajelor corespunzătoare nu numai la nivelul

județului, ci și la nivel național.

În România, Ministerul Fondurilor Europene și Direcția Generală pentru Investiții Străine, care funcționează ca parte a Ministerului Economiei, pot fi personaje importante. În Ungaria, Agenția Maghiară de Promovare a Investițiilor (HIPA) este o organizație semnificativă la nivel național.

La nivel județean, pot fi identificați mai multe personaje:

- Camera de comerț și industrie a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg
- Administrația locală a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg
- Municipiul județean Nyíregyháza
- Parcul industrial Nyíregyháza Nonprofit Ltd.
- Fundația de revitalizare a întreprinderilor din județul PRIMOM Szabolcs-Szatmár-Bereg
- Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Satu Mare
- Departamentul Proiecte Nerambursabile și Coordonarea Instituțională a Consiliului Județean Satu Mare
- Direcția Dezvoltare Regională
- Departamentul Biroului Primarului municipiului Satu Mare responsabil cu redactarea, implementarea și monitorizarea aplicațiilor
- Municipality-urile altor așezări importante din punct de vedere al promovării investițiilor

Următorul pas al măsurilor este determinarea condițiilor de funcționare și a responsabilităților organizației. În mod ideal, este o organizație independentă responsabilă de coordonarea promovării investițiilor în ambele județe.

Poate fi posibil să se definească sarcinile îndeplinite de organizația de promovare a investițiilor în timpul unui forum cu 1-2 întâlniri pe an. Pe lângă monitorizarea tendințelor actuale, direcțiile sectoriale și de dezvoltare pot fi identificate aici, iar anumite așezări pot fi prioritizate, dacă este necesar. Evenimentele de transfer de cunoștințe pot fi organizate cu participarea unor profesioniști relevanți, iar în caz de probleme de actualitate, pot fi organizate consultări ad-hoc cu profesioniști cu experiență în promovarea investițiilor.

Fondul financiar necesar trebuie creat și pentru funcționarea

	<p>instituției, pentru care trebuie evaluat, care organizație (organizații) și proiecte pot furniza resursele, v precum și disponibilitatea fondurilor UE care pot fi utilizate în acest scop. Dacă nu sunt date condițiile pentru înființarea unei organizații independente, măsura poate fi implementată și într-o versiune minimizată. În acest cadru, cele două județe pot numi un coordonator de promovare a investițiilor.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coordonatorii pot fi numiți prin Camera de Comerț și Industrie Județeană Szabolcs-Szatmár-Bereg și Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Satu Mare. • Cei doi coordonatori împărtășesc evoluțiile și interesele investitorilor prin consultări periodice. <p>Această organizație poate acționa ca un catalizator și facilitator al întregului proces de promovare a investițiilor. Cooperarea la nivel regional face, de asemenea, vizibile așezările și siturile potențiale, care în sine nu au condiții suficient de atractive pentru investitori.</p>
<p>Organizațiile în cauză</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Camera de comerț și industrie a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg • Administrația locală a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg • Municipiul județean Nyíregyháza • Parcul industrial Nyíregyháza Nonprofit Ltd. • Fundația de revitalizare a întreprinderilor din județul PRIMOM Szabolcs-Szatmár-Bereg • Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Satu Mare • Departamentul Proiecte Nerambursabile și Coordonarea Instituțională a Consiliului Județean Satu Mare • Direcția Dezvoltare Regională • Departamentul Biroului Primarului municipiului Satu Mare responsabil cu redactarea, implementarea și monitorizarea aplicațiilor • Municipality-urile altor așezări importante din punct de vedere al promovării investițiilor
<p>Grupuri țintă</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Întreprinderi care doresc să se stabilească (interne și străine) • Afaceri existente

Cost estimat	50 000 000 HUF / 676 718 RON
Durata implementării	2021. trimestrul 2. 2027. trimestrul 4.

Sursa: editare proprie

6.1.8 Măsura 8: încurajarea dezvoltării rețelelor transfrontaliere de furnizori

Tabelul 30: Prezentarea măsurii 8

Prioritate	P3. Stabilirea unui cadru pentru promovarea investițiilor transfrontaliere și dezvoltarea economică
Denumirea măsurii	8. Încurajarea dezvoltării rețelelor transfrontaliere de furnizori
Justificare, fundal	<p>Tendențe similare pot fi observate în structura economică și ocuparea forței de muncă din județul Szabolcs-Szatmár-Bereg și județul Satu Mare. Datorită acestor similitudini, problemele lor pe piața muncii și în ritmul dezvoltării economice sunt, de asemenea, aceleași. Pe lângă provocări și neajunsuri, ambele județe au conexiuni, avantaje și experiențe, a căror schimbare poate fi importantă pentru dezvoltarea unificată atât a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg, cât și a județului Satu Mare.</p> <p>Încurajarea dezvoltării rețelelor de furnizori transfrontalieri poate duce la îmbunătățiri în mai multe moduri pe termen lung. Nu numai dezvoltarea individuală a județelor Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare poate avea loc, ci și cea a regiunii împreună. Acest lucru poate îmbunătăți condițiile de angajare transfrontalieră, recunoașterea reciprocă a formării profesionale în cele două țări și relația dintre antreprenorii din cele două județe, și cooperarea sectorială transfrontalieră. Toate acestea sunt importante, deoarece colaborările transfrontaliere de afaceri și rețelele de furnizori sunt posibile în prezent, iar participanții pieței nu pot profita din plin de avantajele care provin din apropierea fizică.</p>
Descrierea măsurii și activităților	Primul pas cel mai important în încurajarea dezvoltării rețelelor de furnizori transfrontalieri este sensibilizarea participanților locali - la nivel județean și municipal - de beneficiile și oportunitățile care decurg din activitate și cooperare.

1) Contacte sectoriale

Pentru a menține o relație lină, poate fi un pas important colectarea și actualizarea periodică a informațiilor sectoriale pentru ambele județe, asupra cărora pot fi întreprinse acțiuni comune. Ele pot fi:

- Ancheta penuriei,
- Studiul pieței muncii efectuat de angajatori și angajați,
- Programe de formare profesională care răspund nevoilor forței de muncă,
- Nivelul salariului.

Acest lucru necesită identificarea organizațiilor relevante care pot colecta aceste informații și pot contribui la partajarea acestora.

2) Contacte de afaceri

Evaluarea situației actorilor economici locali din cele două județe poate fi realizată prin organizarea de forumuri regulate de afaceri - pentru a obține informații pe de o parte și pentru a partaja informații pe de altă parte.

Acest lucru se poate întâmpla pe diferite subiecte și niveluri:

- La nivel municipal,
- La nivelul unui oraș important și al zonei sale de captare,
- La nivel județean,
- Transfrontalier, la nivel de înfrățire și în cele două județe.

Forumurile de consultare în afaceri ar trebui să fie înființate și organizate în funcție de sector, pentru ca participanții pieței să se poată găsi mai ușor. În cazul nivelurilor superioare și al cooperării, se recomandă, de asemenea, formalizarea parteneriatului, de exemplu prin crearea de clustere sectoriale. Toate acestea pot contribui, de asemenea, la răspândirea inovațiilor și la utilizarea mai intensivă a tehnologiilor mai avansate.

Un element cheie al măsurii este legătura dintre organizațiile județene relevante, locale și participanții la piață din zona de frontieră. În acest scop, în vederea implementării măsurii, posibilitățile, în cadrul căruia poate avea loc contactul și

	contactul ulterior.
Organizațiile în cauză	<ul style="list-style-type: none"> • Camera de comerț și industrie a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg • Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Satu Mare
Grupuri țintă	<ul style="list-style-type: none"> • Participanții economiei locale (întreprinderi noi și întreprinderi existente)
Cost estimat	10 000 000 HUF / 135 343 RON
Durata implementării	2021. trimestrul 4. -2027. trimestrul 4.

Sursa: editare proprie

6.1.9 Măsura 9: consolidarea relațiilor internaționale și interne pentru a promova în mod eficient regiunea de frontieră ca destinație de investiții

Tabelul 31: Prezentarea măsurii 9

Prioritate	P3. Stabilirea unui cadru pentru promovarea investițiilor transfrontaliere și dezvoltarea economică
Denumirea măsurii	9. Consolidarea relațiilor internaționale și interne pentru a promova în mod eficient regiunea de frontieră ca destinație de investiții
Justificare, fundal	<p>Amplasarea geografică a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg și a județului Satu Mare poate fi considerată favorabilă. Apropierea Slovaciei și Ucrainei dincolo de granița româno-ungară oferă multe oportunități pentru întreprinderile care se stabilesc și își desfășoară activitatea aici. Cu toate acestea, în Ungaria și România, cele două județe sunt situate la periferie - acest lucru se reflectă în numărul persoanelor care emigrează din cele două județe, care lucrează în alte părți ale țării și în străinătate, precum și în salariile medii. Potențialul regiunii nu a fost încă exploatat pe deplin. Schimbarea acestui lucru necesită un nivel ridicat de angajament din partea organizațiilor implicate.</p> <p>Succesul promovării celor două județe ca ținte de investiții necesită nu numai crearea de rețele la nivel local, județean și național, ci și apariția pe scena internațională. Cheia pentru promovarea cu succes a investițiilor este că regiunea și așezările sale specifice sunt atractive atât pentru potențialii investitori. Cooperarea nu numai că poate îmbunătăți situația economică a județelor Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare, ci și întări relațiile dintre cele două județe.</p> <p>Stimulentele investiționale nu sunt de obicei puse în aplicare la nivel regional: coordonarea este realizată în principal de agențiile naționale de promovare a investițiilor, în timp ce unele orașe apar independent pe piața internațională a site-urilor. Această tendință pare să se schimbe parțial pe baza evoluțiilor recente, întrucât regiunile cu propria imagine unică încearcă, de asemenea, să se poziționeze ca locații de investiții.</p>
Descrierea măsurii	Pentru a promova în mod eficient regiunea de frontieră ca

și activităților	<p>destinație de investiții, trebuie implementate măsuri la mai multe niveluri.. Pentru ca județul Szabolcs-Szatmár-Bereg și județul Satu Mare să ocupe o poziție mai avantajoasă în propriile țări în ceea ce privește valoarea investițiilor primite, este important să se creeze o imagine adecvată a regiunii și să se identifice organizațiile relevante și participanții locali adecvați sarcinii.</p> <p>1) La nivel județean</p> <ul style="list-style-type: none">• Identificarea organizațiilor relevante pentru promovarea investițiilor• Evaluarea situației celor două județe, colectarea de oportunități neexploatate• Consolidarea informațiilor și a datelor disponibile relevante pentru promovarea investițiilor• Actualizarea periodică a datelor și a situației actuale• Desemnarea decontărilor care trebuie prioritizate• Dezvoltarea materialelor profesionale de lobby la nivel local <p>2) La nivel național</p> <ul style="list-style-type: none">• Identificarea actorilor și a organizațiilor care desfășoară activități de promovare a investițiilor la nivel național• Identificarea actorilor potriviți pentru lobby• Promovarea regiunii de frontieră ca destinație de investiții• Diseminarea materialelor profesionale de lobby dezvoltate la nivel județean• Facilitarea rețelelor între actorii sectoriali relevanți și antreprenorii prin organizarea de forumuri și întâlniri regulate <p>3) La nivel internațional</p> <ul style="list-style-type: none">• Rețea între participanții relevanți și profesioniști cu experiență din punctul de vedere al promovării investițiilor• Participarea la expoziții și conferințe din industrie și furnizori
-------------------------	---

	<ul style="list-style-type: none"> • Apariția comună a celor două județe separat la expoziții și târguri de promovare a investițiilor • Promovarea internațională a unei decizii selectate
Organizațiile în cauză	<ul style="list-style-type: none"> • Hungarian Investment Promotion Agency (HIPA) • Operator și Dezvoltator Parc Național Industrial Ltd. • Direcția pentru Dezvoltare Regională (România) • Departamentul Proiecte Nerambursabile și Coordonarea Instituțională a Consiliului Județean Satu Mare • Camera de comerț și industrie a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg • Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Satu Mare
Grupuri țintă	<ul style="list-style-type: none"> • Afacerile care se pregătesc să se stabilească • Afaceri existente
Cost estimat	50 000 000 HUF / 676 717 RON
Durata implementării	2021. trimestrul 4. - 2027. trimestrul 4.

Sursa: editare proprie

6.2 Programare

Tabelul 32: Program pentru implementarea măsurilor

Activitate	2021				2022				2023				2024				2025				2026				2027							
	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.				
1. Cartarea și calificarea imobilelor adecvate scopurilor economice																																
2. Dezvoltarea infrastructurii de parcuri industriale, zone industriale, baze logistice																																
3. Furnizarea unui ghișeu unic pentru investitori																																
4. Asistență profesională pentru funcționarea și dezvoltarea întreprinderilor																																
5. Încurajarea utilizării stimulentei financiare la nivel local																																

Activitate	2021				2022				2023				2024				2025				2026				2027							
	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.				
6. Dezvoltarea unui brand unic de stimulare a investițiilor																																
7. Formalizarea cooperării transfrontaliere pentru promovarea investițiilor																																
8. Încurajarea dezvoltării rețelelor transfrontaliere de furnizori																																
9. Consolidarea relațiilor internaționale și interne pentru a promova în mod eficient regiunea de frontieră ca destinație de investiții																																

Sursa: editare proprie

7 Cadrul de implementare

7.1 Contextul organizațional

Implementarea cu succes a activităților de promovare a investițiilor transfrontaliere necesită o organizație sau o unitate dedicată care poate contribui la progresul general al programului. Este necesar să se numească manageri cu medii profesionale care au competențele adecvate pentru a îndeplini sarcini complexe.

Personalul organismului sau departamentului notificat trebuie, în orice caz, să fie responsabil pentru următoarele activități. Pe lângă acestea, ei pot îndeplini, desigur, alte sarcini care contribuie la realizarea cu succes a obiectivelor.

- Participarea activă la crearea unui cadastru și a unei baze de date imobiliare transfrontaliere, precum și actualizarea periodică a informațiilor conținute în acestea
- Participarea activă la identificarea zonelor industriale și a lacunelor care trebuie dezvoltate
- Explorarea bazei de resurse umane din regiune
- Furnizarea de informații potențialilor investitori adaptate nevoilor lor
- Participare activă la pregătirea investițiilor planificate
- Participarea la procedurile de acordare a licențelor tehnice, precum și la administrarea oficială
- Asistență în explorarea resurselor și a oportunităților de sprijin necesare pentru investiții
- Organizarea și documentarea întâlnirilor partenerilor, atelierelor, consultărilor
- Recepția delegațiilor investitorilor, organizarea de programe pentru acestea, prezentarea zonei, participarea la vizitele la fața locului
- Contact continuu cu organizațiile și întreprinderile profesionale relevante
- Promovarea mărcii regionale la nivel intern și internațional
- Lobby de strângere de fonduri

Datorită complexității sarcinilor, poate fi necesar să angajați colegi cu calificări tehnice și umane, cu un nivel minim de abilități de negociere în limba engleză și câțiva ani de experiență într-un domeniu similar.

Cadrul operațional exact al organizației sau al unității care promovează investițiile va fi stabilit în comun de organizațiile participante. Membrii parteneriatului vor conveni oficial asupra intenției lor de a înființa organizația sau departamentul. Dacă posibilitățile

financiare permit, este recomandabil să se înființeze o sucursală locală în ambele județe.

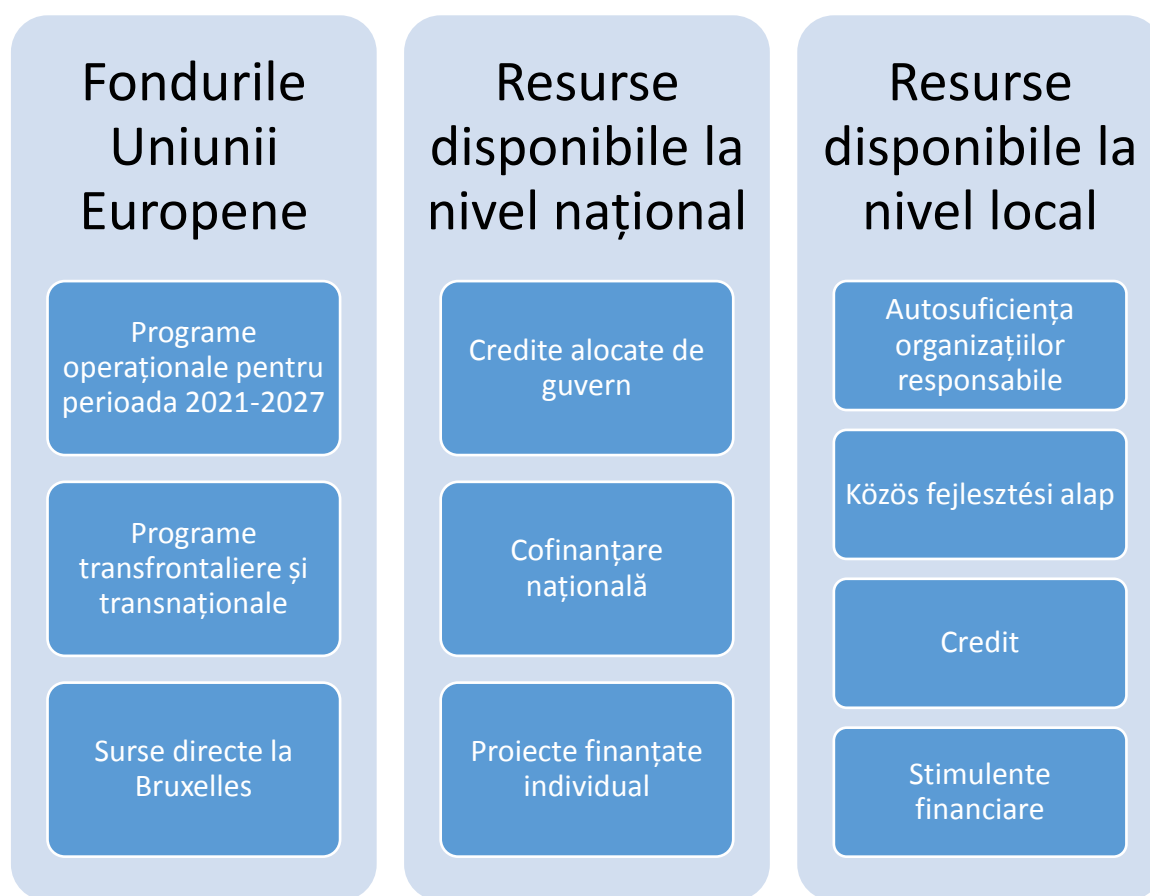
Lista propusă a organizațiilor cooperante este următoarea:

- Ministerul Fondurilor Europene
- Agenția Ungară de Promovare a Investițiilor (HIPA)
- Camera de comerț și industrie a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg
- Administrația locală a județului Szabolcs-Szatmár-Bereg
- Municipiul județean Nyíregyháza
- Parcul industrial Nyíregyháza Nonprofit Ltd.
- Fundația de revitalizare a întreprinderilor din județul PRIMOM Szabolcs-Szatmár-Bereg
- Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Satu Mare
- Departamentul Proiecte Nerambursabile și Coordonarea Instituțională a Consiliului Județean Satu Mare
- Direcția Dezvoltare Regională
- Departamentul Biroului Primarului municipiului Satu Mare responsabil cu redactarea, implementarea și monitorizarea aplicațiilor
- Instituții județene de învățământ profesional și superior,
- Organizații de pact pentru ocuparea forței de muncă, birouri de pact
- Municipalitățile altor așezări importante din punct de vedere al promovării investițiilor

7.2 Finanțare

Utilizarea fondurilor de finanțare UE pentru 2014-2020 se va încheia în curând, iar perioada 2021-2027 este încă planificată, deci nu se știe în prezent exact în ce construcție, în ce sumă și pentru ce activități va fi posibil să se solicite fonduri legate de subiect. Cu toate acestea, se poate determina gama resurselor financiare disponibile și mobilizabile, care sunt ilustrate în figura de mai jos..

Figura 21: Surse potențiale de finanțare pentru strategie



Sursa: editare proprie

Resurse așteptate:

Pe partea maghiară:

- Programul Operațional de Dezvoltare Economică și Inovare Plus (GINOP Plus)
- Programul Operațional de Mediu și Eficiență Energetică Plus (KEHOP Plus)
- Programul operațional de dezvoltare a zonei și a decontărilor Plus (TOP Plus)
- Programul Operațional de Dezvoltare a Resurselor Umane Plus (EFOP Plus)

- Programul operațional de dezvoltare integrată a transportului Plus (IKOP Plus)
- Programul operațional de reînnoire digitală Plus (DIMOP Plus)
- Programe de frontieră româno-maghiare
- Programe maghiar-slovacă-ucraineană-română
- Programe internaționale de ex. Interreg Europa Centrală, Programul transnațional al Dunării, Interreg Europa
- Surse directe în Bruxelles de ex. Orizont 2020, Europa pentru cetățeni, LIFE
- Resurse interne vizate
- Resurse municipale

Pe partea română:

- Programul Operațional Regional pentru Nord-Vest
- Programul operațional de educație și ocupare
- Programul operațional de creștere inteligentă și digitalizare
- Programul Operațional de Dezvoltare Durabilă
- Programul operațional pentru competitivitate,
- Programul operațional de infrastructură mare,
- Programul Operațional „Inițiativa IMM”, care a fost fuzionat cu Programul Operațional Regional.
- Programe de frontieră româno-maghiare
- Programe maghiar-slovacă-ucraineană-română
- Programe internaționale de ex. Interreg Europa Centrală, Programul transnațional al Dunării, Interreg Europa
- Surse directe în Bruxelles de ex. Orizont 2020, Europa pentru cetățeni, LIFE
- Resurse interne vizate
- Resurse municipale

Surse directe de afaceri:

- Împrumuturi pentru dezvoltarea afacerilor
- Puterea proprie
- Fonduri de dezvoltare locală

Pe baza proiectelor de apel publicate în Ungaria pentru dezvoltarea parcurilor industriale, a zonelor industriale și a caselor de incubatoare, precum și pentru susținerea fondului de infrastructură de afaceri al economiei rurale, apelul pentru Programul Operațional de Dezvoltare Regională și Așezământului Plus pentru local dezvoltarea economică va oferi finanțare.

7.3 Monitorizare și evaluare

Este necesar un sistem de monitorizare și evaluare regulată pentru a monitoriza și controla rezultatele strategiei și planului de acțiune. Scopul monitorizării este de a monitoriza continuu progresul programului, de a identifica și gestiona problemele în timp util. Comunicarea eficientă între părțile implicate este esențială pentru monitorizarea cu succes. Scopul evaluării este de a examina efectele programului în urma unei revizuirii complete.

Pentru obiectivele strategice am atribuit indicatori de rezultat și pentru fiecare măsură indicatori de output conform criteriilor SMART: **S**pecific – specific, **D**escris precis, **M**eurable – măsurabil, **A**chievable/Available – fezabil, rezonabil, accesibil, **R**elevant – relevant, legat de subiect, **T**ime-bound – termen fix).

Tabelul 33: Indicatori de rezultat ai strategiei

OBIECTIVE STRATEGICE			
Obiectiv	Indicator de rezultat	Sursă de date	Frecvența colectării datelor
Creșterea volumului investițiilor antreprenoriale în județele Szabolcs-Szatmár-Bereg și Satu Mare	Investiții ale organizațiilor economice (milioane HUF) Investiție pe cap de locuitor (mii HUF)	KSH	Anual
Ponderea în creștere a sectoarelor economice cu valoare adăugată mai mare	Modificarea producției sectoarelor cheie comparativ cu anul precedent (%) Vânzări la export în cadrul producției industriale (milioane HUF) Câștigurile medii brute și nete ale angajaților cu normă întreagă în funcție de industrie (HUF)	KSH	Anual
Creșterea ratei ocupării forței de muncă	Proporția de angajați în cadrul populației active din punct de vedere economic	KSH	Anual

Sursa: editare proprie

Tabelul 34: Indicatori de rezultat ai strategiei

PRIORITĂȚI ȘI ACȚIUNI			
Prioritate	Măsura	Indicator de output	Valoarea țintă
P1. Dezvoltarea infrastructurii pentru redresarea economică	1. Cartografierea și calificarea bunurilor imobile adecvate scopurilor economice	Număr cadastru imobiliar / baza de date imobiliară creată	1
	2. Dezvoltarea infrastructurii de parcuri industriale, zone industriale, baze logistice	Numărul de anchete de stare cuprinzătoare efectuate	1
		Numărul de dezvoltări infrastructurale efectuate	5
	3. Furnizarea unui ghișeu unic pentru investitori	Numărul organizației responsabile sau al departamentului desemnat creat	1
P2 Îmbunătățirea disponibilității și calității serviciilor comerciale și a stimulentei economice	4. Sprijin profesional pentru funcționarea și dezvoltarea întreprinderilor	Consultări realizate, evenimente	50
		Numărul de sondaje	100
	5. Încurajarea utilizării stimulentei financiare la nivel local	Numărul schemei de stimulente dezvoltate	1
P3 Dezvoltarea unui cadru pentru promovarea investițiilor transfrontaliere și dezvoltarea economică	6. Dezvoltarea unui brand unificat de promovare a investițiilor	Numărul de publicații finalizate	1000
		Site-ul web finalizat	1
		Videoclip finalizat	1
	7. Formalizarea cooperării transfrontaliere pentru promovarea investițiilor	Numărul de organizații care participă la cooperare	10
	8. Încurajarea dezvoltării rețelelor transfrontaliere de furnizori	Baza de date creată	1
		Numărul de forumuri de afaceri	10
		Numărul de întreprinderi participante	50
	9. Consolidarea relațiilor internaționale și	Numărul de organizații relevante identificate	10

	interne pentru a promova în mod eficient regiunea de frontieră ca destinație de investiții	Apariție la expoziții	5
--	--	-----------------------	---

Sursa: editare proprie

7.4 Analiza riscurilor

În timpul implementării măsurilor specificate, pot apărea o serie de obstacole, care au fost grupate în funcție de probabilitatea lor de apariție.

Tabelul 35: Prezentarea analizei de risc

Factor	Gradul de impact al riscului	Managementul riscurilor
Factori de risc de probabilitate scăzută		
Nu există un specialist adecvat disponibil pentru desfășurarea activității de promovare a investițiilor	puternic	<ul style="list-style-type: none"> • Ca urmare a unui proces de selecție bine stabilit, se pot găsi profesioniștii potriviți pentru activitate. • Oportunitate de extindere continuă a cunoștințelor și formare continuă pentru angajați. • Oferirea de oportunități de a dobândi experiență prin participarea la programe internaționale.
Partenerii participanți nu au fost suficient de motivați	puternic	<ul style="list-style-type: none"> • Selectarea angajaților angajați profesional în timpul recrutării. • Pentru a menține motivația pe termen lung, este necesar să fie conștienți în permanență de beneficiile măsurilor.
Dezvoltarea conflictelor profesionale între organizațiile implicate în promovarea investițiilor	mediu	<ul style="list-style-type: none"> • Definirea precisă a sarcinilor îndeplinite de organizații, numirea celor responsabili. • Dezvoltarea unor platforme de comunicare adecvate. • Ținerea consultărilor periodice.
Modificările legislative vor afecta negativ programul	scăzut	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorizarea continuă a modificărilor legislative. • Dezvoltarea unor forme organizaționale și operaționale flexibile.

Factor	Gradul de impact al riscului	Managementul riscurilor
		<ul style="list-style-type: none"> Propunerea legislației.
Factori de risc de probabilitate medie		
Nu sunt resurse suficiente disponibile pentru implementarea intervențiilor în infrastructură	puternic	<ul style="list-style-type: none"> Evaluarea posibilităților de finanțare, încheierea unui acord preliminar privind acoperirea costurilor. Înființarea unui fond de finanțare pentru a asigura o acoperire pe termen lung. Partenerii participanți contribuie la fond într-o proporție prestabilă. Căutarea surselor alternative.
Datorită evoluțiilor macroeconomice nefavorabile, programul de stimulare a investițiilor nu poate atinge efectele preconizate de dezvoltare economică	puternic	<ul style="list-style-type: none"> Revizuirea obiectivelor și segmentelor de promovare a investițiilor în lumina evoluțiilor macroeconomice. Aplicarea soluțiilor economice alternative.
Nu există o zonă industrială adecvată disponibilă pentru investiții	puternic	<ul style="list-style-type: none"> Cunoașterea din timp a nevoilor potențialilor investitori și dezvoltarea zonelor cât mai mult posibil în conformitate cu prețurile corecte. Cooperare strânsă cu organizații de promovare a investițiilor interne și internaționale.
Din cauza întârzierilor în activități, măsurile nu sunt puse în aplicare în conformitate cu programul	mediu	<ul style="list-style-type: none"> Progresul activităților ar trebui monitorizat continuu, problemele ar trebui eliminate și, dacă este necesar, programul ar trebui re proiectat.
Factori de risc cu probabilitate ridicată		

Factor	Gradul de impact al riscului	Managementul riscurilor
Nu sunt furnizate fonduri pentru organizația responsabilă cu promovarea investițiilor	puternic	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluarea posibilităților de finanțare, încheierea unui acord preliminar privind acoperirea costurilor. • Înființarea unui fond de finanțare pentru a asigura o acoperire pe termen lung. Partenerii participanți contribuie la fond într-o proporție prestabilită. • Căutarea surselor alternative.
Intensificarea concurenței pentru potențiali investitori	puternic	<ul style="list-style-type: none"> • Schimbările în situația potențialilor concurenți trebuie monitorizate constant. • Consolidarea cooperării dintre județul Szabolcs-Szatmár-Bereg și județul Satu Mare. • Cooperare strânsă cu organizații de promovare a investițiilor interne și internaționale. • Pentru a rezuma și a face cunoscute caracteristicile zonei.

Sursa: editare proprie

8 Referințe

Nordic Place Academy (2016): Business attraction management for cities and regions – Handbook of strategies, tools and activities; Nordic Place Academy, January 2016

Doran, G. T. (1981): "There's a S.M.A.R.T. Way to Write Management's Goals and Objectives", Management Review, Vol. 70, Issue 11, pp. 35-36.

European Commission (2020): EU policy in the field of vocational education and training | Education and Training – https://ec.europa.eu/education/policies/eu-policy-in-the-field-of-vocational-education-and-training-vet_en

Eurostat (2020): Population structure and ageing, Statistics explained, [Population structure and ageing - Statistics Explained \(europa.eu\)](https://ec.europa.eu/eurostat/tgm/table.do?tab=table&init=1&language=en&code=sdg17-8-1) Utolsó elérés: 2021. 03. 31.

Mariana Kotzeva (2018): Eurostat Regional Yearbook, 2018 Edition, Luxembourg, Publications Office of the European Union; PDF: ISBN 978-92-79-87878-7

National Institute of Statistics (2011): Definitive results of the Population and Housing Census - 2011 (demographic characteristics of the population), Romania, 2011

Szamel Katalin–Balázs István–Gajdusчек György–Koi Gyula (szerk.) (2016): Administrația statelor membre ale Uniunii Europene [Ediția digitală.] Budapest: Wolters Kluwer Kft. Descărcat: https://mersz.hu/hivatkozas/wk37_871_p1#wk37_871_p1 (2021.03.31.)

Statistici:

Eurostat (European Union) – [Home - Eurostat \(europa.eu\)](https://ec.europa.eu/eurostat/)

Hungarian Central Statistical Office (Hungary) – [Központi Statisztikai Hivatal \(ksh.hu\)](https://www.ksh.hu/)

National Institute of Statistics (Romania) – [Institutul Național de Statistică | Institutul Național de Statistică \(insse.ro\)](https://www.insse.ro/)