



Európai
Bizottság

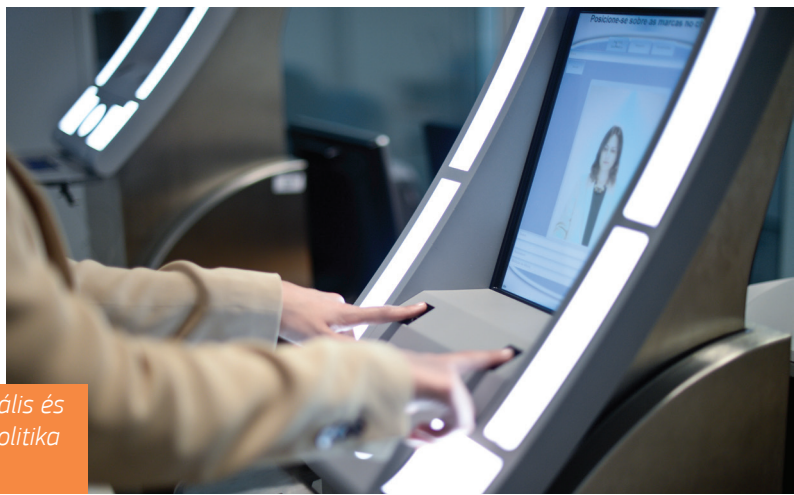


A STRATÉGIAI FONTOSSÁGÚ MŰVELETEK KOMMUNIKÁCIÓJA 2021–2027-BEN

Gyakorlati eszköztár



Regionális és
várospolitika



Borítóképek:

Az **Estação do Oriente állomás Lisszabonban (Portugália)**, amely egy kiállítási helyszín és bevásárlókomplexum szerves részeként, uniós finanszírozással került kialakításra. ©Európai Közösségek, 2002. További információkért látogasson el az [Európai Bizottság audiovizuális portáljára](#).

Innovatív **kilátótorony a lengyelországi Krynica-Zdrójban**. A torony uniós támogatással épült, és egy lombkoronasétány is tartozik hozzá, amely természeti és az oktatási célt szolgál. A fotó az EUinmyregion 2020. évi fotópályázatának győztese. Kedvezményezett: Słotwiny Arena Sp. z o. o. © Michał Skowronek. További információkért látogasson el a [Kohesio](#) oldalra.

Az ERFA-finanszírozás felhasználásával épült **Pelješac híd** közúti összeköttetést biztosít Dél-Dalmácia, az Adriai **Horvátország** legdélibb része, valamint az ország szárazföldi területe között. ©MMPI/[povezanahrvatska.eu](#). További információkért látogasson el a [Kohesio](#) oldalra.

A **Ciprusi Egyetem** új tanulási erőforrásközpontja, a **Stelios Ioannou könyvtár**, számos kutatási és tanulási szolgáltatást kínál. A tanulási központ megépítését az ERFA támogatta. © Ciprusi Egyetem/Kalia Christou (2020). További információkért látogasson el az [InfoRegio](#) oldalra.

A **franciaországi Mont-Saint-Michel tengeri jellegének helyreállítása** uniós finanszírozással. ©Európai Unió, 2014. További információkért látogasson el a [Kohesio](#) oldalra.

A **brüsszeli Be-Here (Belgium)**, egy korábban ipar célokat szolgáló épületben található székhelye, amelyet uniós finanszírozással, teljesen felújítottak. ©Európai Unió, 2020. További információkért látogasson el az [InfoRegio](#) oldalra.

Automatizált határellenőrzési átléptető kapu („eGate”) Kohéziós Alapból támogatott kialakítása a **lisszaboni repülőtéren, Portugáliában**, amely a modern határellenőrzési rendszerek megvalósításának úttörő kezdeményezése. ©Európai Unió, 2014. További információkért látogasson el az [Európai Bizottság audiovizuális portáljára](#).

A 4. és a 9. oldalon látható fényképek:

Az XL 3D nyomtatás formatervezésben való használatára irányuló projekt Amszterdamban (Hollandia) egy, a kohéziós politika által finanszírozott projekt. ©Aectual. További információkért látogasson el a [Kohesio](#) oldalra.

A franciaországi Mont-Saint-Michel tengeri jellegének helyreállítása uniós finanszírozással. ©Európai Unió, 2014. További információkért látogasson el a [Kohesio](#) oldalra.

© European Union, 2024



Az Európai Bizottság további felhasználásra vonatkozó politikája a bizottsági dokumentumok további felhasználásáról szóló, 2011. december 12-i 2011/833/EU bizottsági határozat által kerül végrehajtásra (HL L 330., 2011.12.14., 39. o.), <https://eur-lex.europa.eu/eli/dec/2011/833/oj?locale=hu>

Eltérő rendelkezés hiányában e dokumentum további felhasználása a „Creative Commons Attribution 4.0 International (CCBY 4.0)” licencnek megfelelően engedélyezett (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>). Ez azt jelenti, hogy a további felhasználás a forrás megfelelő feltüntetésével és minden változtatás jelzésével megengedett. Az európai uniós szerzői jogi védelem alatt nem álló fényképek és más anyagok felhasználása vagy sokszorosítása tekintetében közvetlenül a szerzői jog tulajdonosához kell fordulni engedélyért. Az e kiadvány borítóján és 4. oldalán feltüntetett elemek tekintetében az Európai Unió nem rendelkezik szerzői joggal.

A stratégiai fontosságú műveletek kommunikációja 2021–2027-ben

A 2021–2027-es programozási időszakra vonatkozó szabályozási keret Uniószerthe új elemet vezet be a programok tekintetében, az úgynevezett „stratégiai fontosságú műveleteket”. Mivel évente több ezer kohéziós politikai projekt kerül finanszírozásra Európában, az új CPR-rendelkezések célja **a kulcsfontosságú és emblematikus műveletek** kiemelése, valamint **a program történetének és a kohéziós politika hozzájárulásának ismertetése**.

A stratégiai fontosságú műveletek meghatározása a tagállamok és az irányító hatóságok feladata. A végrehajtási szakaszban a tagállamok, az irányító hatóságok és a kedvezményezettek egymással kommunikálva biztosítják az uniós támogatás láthatóságát. A Bizottság arra törekszik, hogy a kommunikációs kampányokban kihasználja a stratégiai fontosságú műveletek láthatóságát.

E dokumentum célja, hogy ösztönzést nyújtson a tagállamoknak, az irányító hatóságoknak és a kedvezményezetteknek a stratégiai fontosságú műveletekkel kapcsolatos kommunikációhoz. A dokumentum a 2021 szeptemberében, a stratégiai fontosságú műveletekről szóló szakmai szeminárium részeként, valamint 2021 decemberében, az Inform EU kommunikációs szakértői csoport keretében folytatott megbeszélések és felvetett kérdések nyomán jött létre.

Felelősségkizáró nyilatkozat:

A dokumentumot a bizottsági szolgálatok dolgozták ki, és az nem jelent kötelezettségvállalást az Európai Bizottság részéről. Az uniós jog hiteles értelmezése az Európai Unió Bíróságának kizárólagos hatáskörébe tartozik. E dokumentum célja, hogy ösztönzést nyújtson a programhatóságok és tagállamok számára a stratégiai fontosságú műveletek megvalósításához és kommunikációjához.



A STRATÉGIAI FONTOSSÁGÚ MŰVELETEK KOMMUNIKÁCIÓJA

A 2021–2027-es időszakra vonatkozó
keret meghatározása

01

Mi számít stratégiai fontosságú műveletnek?

A CPR¹ **2 cikkének (5) bekezdése** szerint „a »Stratégiai fontosságú művelet«: olyan művelet, amely jelentős mértékben járul hozzá valamely program célkitűzéseinek az eléréséhez, és amelyre külön monitoring és kommunikációs intézkedések vonatkoznak”. Ugyanez a fogalom meghatározás vonatkozik az Interreg-programokra is, bár az Interreg-rendelet külön rendelkezéseket is megállapít².

Miért van szükség a stratégiai fontosságú műveletek kiválasztására?

A stratégiai fontosságú műveletek célja, hogy a programok által támogatott emblemikus projektek kommunikációs potenciáljának kiaknázása révén biztosítsa az uniós támogatások fokozottabb láthatóságát. Így a stratégiai fontosságú műveletekről szóló kommunikáció szimbolikus módon kívánja elmesélni a program történetét, és igyekszik a politikai eredményeket közelebről is megismertetni a polgárokkal.

A projektek láthatóságának növelése ugyanakkor lehetőséget kínál arra is, hogy jobban felhívjuk a figyelmet azokra az előnyökre, amelyeket az EU az emberek életére gyakorol. Ennek fényében a stratégiai fontosságú műveletek kommunikációjának ismertetnie kell az Unió alapvető értékeinek és a kohéziós politika horizontális elveinek történetét is, az Európai Unióról szóló szerződésének **2. cikkében** és a CPR **9. cikkben** megfogalmazottak szerint. Ezek a cikkek rögzítik az emberi méltóság tiszteletben tartását, a szabadság, a demokrácia, az egyenlőség, a jogállamiság, valamint az emberi jogok – ideértve a kisebbségekhez tartozó személyek jogainak – tiszteletben tartását, a pluralizmust, a megkülönböztetés tilalmát, a toleranciát, az igazságosságot, a szolidaritást, a nemek közötti egyenlőség érvényesítését és a nemi dimenzió integrálását, a fogyatékosokkal élő személyek számára való hozzáférhetőséget, a fenntartható fejlődés előmozdítását és a „ne okozz jelentős kárt” elvet.

Ki választja ki, hogy mely műveletek szerepeljenek a listán?

A **tagállamok** feladata, hogy feltérképezzék azokat a műveleteket, amelyek jelentősen hozzájárulnak a program célkitűzéseinek eléréséhez.

Mely alapokat illetően van szükség a stratégiai fontosságú műveletek kiválasztására?

„Az **ERFA-ból**, a **Kohéziós Alapból**, az **ESZA+**-ból, az **IÁA**-ból és az **ETHAA**-ból támogatandó programokhoz tájékoztatás céljából mellékelni kell a tervezett stratégiai fontosságú műveletek jegyzékét és ütemtervét” (a CPR **22. cikkének (3) bekezdése**).

Milyen típusú projektek lehetnek stratégiai fontosságú műveletek?

Stratégiai fontosságú művelet lehet egy egyedi projekt (vagy projekt típus), egy projektcsoport vagy egy tevékenység/intézkedés.

¹ [Az Európai Parlament és a Tanács \(EU\) 2021/1060 rendelete \(2021. június 24.\) az Európai Regionális Fejlesztési Alapra, az Európai Szociális Alap Pluszra, a Kohéziós Alapra, az Igazságos Átmenet Alapra és az Európai Tengerügyi, Halászati és Akvakultúra-alapra vonatkozó közös rendelkezések, valamint az előbbiekre és a Menekültügyi, Migrációs és Integrációs Alapra, a Belső Biztonsági Alapra és a határigazgatás és a vízügyi politika pénzügyi támogatására szolgáló eszközre vonatkozó pénzügyi szabályok megállapításáról.](#)




² [Az Európai Parlament és a Tanács \(EU\) 2021/1059 rendelete \(2021. június 24.\) az Európai Regionális Fejlesztési Alap és külső finanszírozási eszközök által támogatott európai területi együttműködési célkitűzésre \(Interreg\) vonatkozó egyedi rendelkezésekről.](#)

Mitől válik egy művelet stratégiaileg fontossá?

A műveleteket „jelentős mértékű hozzájárulásuk” alapján kell kiválasztani. A „jelentős mértékű hozzájárulás” meghatározása programonként és országonként eltérő lehet, és alapulhat a vonatkozó kihívásokon, fejlesztési szükségleteken, nemzeti vagy regionális terveken és az érintett országban és programban végrehajtandó intézkedéseken is. Íme néhány példa arra, hogy mi tekinthető stratégiaileg fontos elemnek egy projektben:

- **A művelet rendszerszintű jellege:** a művelet hiánya súlyosan érintheti az egyedi célkitűzés(ek)e)t és/vagy azzal a következménnyel járhat, hogy azokat nem sikerült elérni. Pl.: e-egészségügyi rendszer, közös tömegközlekedési jegykiadó rendszer...
- **Innovatív jelleg:** a művelet új szakpolitikai vagy projektkeretet hoz létre.
- **Jelentőség a nemzeti, regionális és helyi gazdaság szempontjából:** a műveletet a társadalom fontosnak tartja. Pl. regionális K+F központ, fővárosi körgyűrű...
- **A művelet különleges jellege:** a specifikusság és a helyi körülmények miatt nincs sok ilyen jellegű projekt. Pl. regionális közlekedési csomópont.
- **Az érintett végső kedvezményezettek nagy száma** (pl. kkv-k) és/vagy jellege (pl. fiatalok).
- **Pénzügyi nagyságrend:** viszonylag jelentős források biztosítása a prioritásból.

Szemléltető példák a stratégiai fontosságú műveletekre

| Program: | Egy zöldebb régió  | Versenyképes kkv-k  | Kulturális régiók  |
|---------------------------------------|---|---|---|
| Konkrét célkitűzés: | Atranszeurópai energiahálózaton (TEN-E) kívüli intelligens energiarendszerek, -hálózatok és -tárolás fejlesztése | A kutatási és innovációs kapacitások fejlesztése és megerősítése, valamint fejlett technológiák bevezetése | A kultúra és a fenntartható turizmus szerepének erősítése a gazdaságfejlesztésben, valamint a társadalmi befogadás és a szociális innováció terén |
| Stratégiai fontosságú művelet: | Egy adott régióban a megújuló energiaforrásokkal kapcsolatos beruházások irányítására szolgáló korszerű keretrendszer létrehozása és általánossá tétele | Egy regionális vállalkozói központ létrehozása, illetve egy, a kkv-k támogatását célzó rendszer kialakítása | A régióban található 7 kulturális örökségi helyszín felújítása és hozzáférhetőségének javítása, valamint az évente érkező látogatók számának növelése |
| Stratégiai jelentőség: | Innovatív jelleg: egyedülálló megújuló energia-gazdálkodási keret létrehozása | Különleges jelleg: egyedi regionális központ; pénzügyi nagyságrend | Kulcsfontosság a regionális gazdaság, nevezetesen a turizmus szempontjából |
| Költségvetés: | Összesen: 250 000,00 euró Uniós társfinanszírozás: 212 500,00 euró | Összesen: 45 000 000,00 euró Uniós társfinanszírozás: 25 000 000,00 euró | Összesen: 12 000 000,00 euró Uniós társfinanszírozási arány: 85% |
| Ütemterv: | 2023. január – 2025. január (nem végleges) | A tervek szerint 2023 első negyedévében kezdődik, és várhatóan 2027 második negyedévében fejeződik be | 2022–2027 |

Kérjük, vegye figyelembe, hogy a fent említett példák csupán szemléltető jellegűek. Ténylegesen stratégiai fontosságúnak azok a műveletek minősülnek, amelyek jelentősen hozzájárulnak egy adott program céljainak eléréséhez.

Hol és mikor kell ezeket az információkat megadni?

A tervezett stratégiai fontosságú műveletek jegyzékét a program **3. függelékében** kell feltüntetni egy ütemtervvel (a CPR **22. cikkének (3) bekezdése**) együtt, és a program benyújtásakor, az SFC2021 rendszerén keresztül kell továbbítani. Az ütemterv mellett javasoljuk a következő elemek feltüntetését is, amennyiben lehetséges, és amennyiben azok már ismertek:

- a stratégiai fontosságú művelet(ek) vagy legalább a tervezett stratégiai fontosságú művelettípus(ok) rövid leírását,
- a lehetséges költségvetést (beleértve az uniós és a teljes összeget),
- a várható kezdő és záró időpontot, valamint
- a művelet bármely más vonatkozó elemét.

A 3. függelék terjedelme maximum 2 000 karakter lehet, ezért az információknak egyértelműnek és tömörnek kell lenniük.

Kötelezőek-e a stratégiai fontosságú műveletek?

A stratégiai fontosságú műveleteket a CPR **22. cikkének (3) bekezdése** írja elő, ezért az **ERFA**, a **Kohéziós Alap**, az **ESZA+**, az **IÁA** és az **ETHAA** által finanszírozott minden egyes programnak legalább egy ilyen műveletet rögzítenie kell (a programban). Ideális esetben egy adott program minden egyes konkrét célkitűzése tekintetében fel lehetne vázolni legalább egy stratégiai fontosságú műveletet. A stratégiai fontosságú műveletek pontos számának egyensúlyát az adott programnak kell meghatároznia.

Hogyan jelölhetem ki a stratégiai fontosságú műveleteket azelőtt, hogy azok kiválasztásra kerüljenek?

A CPR **programozásra** vonatkozó rendelkezései értelmében a tervezett műveletek listáját a program benyújtásakor, az SFC2021 rendszerén keresztül kell beküldeni. A tervezett műveletek listájának összeállítása nem befolyásolja a **végrehajtás** során történő, rendes kiválasztási eljárást. Végezetül, lehet, hogy nem minden tervezett művelet kerül kiválasztásra támogatás céljából, illetve helyettük más műveletek is kiválasztásra kerülhetnek. A tervezett műveletek listája módosítható, de a Bizottságot mindenképpen tájékoztatni kell (a CPR **73. cikkének (5) bekezdése**), és a monitoring bizottságnak meg kell vizsgálnia a stratégiai fontosságú műveletek végrehajtása terén elért előrehaladást (a CPR **40. cikke (1) bekezdésének g) pontja**), így a program kizárólag ebben a tekintetben történő módosítására nincs szükség.

A kiválasztás vonatkozásában a CPR **73. cikkében** előírt, a műveletek kiválasztására vonatkozó szabályok, kritériumok és eljárások alkalmazandók, amelyek megkülönböztetésmentesek, átláthatók, biztosítják a hozzáférhetőséget a fogyatékossgal élő személyek számára és a nemek közötti egyenlőséget, és figyelembe veszik az Európai Unió Alapjogi Chartáját, a fenntartható fejlődés elvét és az Unió környezetvédelmi politikáját az Európai Unió működéséről szóló szerződés **11. cikke** és **191. cikkének (1) bekezdése** szerint.

Programunkban nem szerepelnek nagyszabású projektek...

A stratégiai fontosságú műveleteknek nem feltétlenül kell pénzügyileg nagy projekteknek vagy jelentős infrastrukturális beavatkozással járó projekteknek megfelelniük. Azt a projektet kell stratégiai fontosnak választani, amely a program szempontjából alapvető fontosságúnak tekinthető, és amely „jelentős mértékben járul hozzá valamely program célkitűzéseinek az eléréséhez”.

Milyen más vonatkozása van a stratégiai fontosságú műveleteknek?

A monitoring bizottság szerepe: a monitoring bizottság a program végrehajtásának nyomon követésére irányuló szerepével összhangban a CPR rendelkezései előírják a stratégiai fontosságú műveletek figyelemmel kísérését is. A monitoring bizottság megvizsgálja „a stratégiai fontosságú műveletek végrehajtása terén elért előrehaladást” (a CPR **40. cikke (1) bekezdésének g) pontja**), azaz a stratégiai fontosságú műveletek várhatóan visszatérő témaként szerepelnek majd a monitoring bizottsági üléseken. Ugyanezek az információk az éves teljesítmény-felülvizsgálat során is benyújtásra kerülnek (a CPR **41. cikkének (3) bekezdése** értelmében).

A stratégiai fontosságú műveletek kiválasztása: A CPR **73. cikke** minden más művelethez hasonlóan a kiválasztásra is alkalmazandó, a CPR **73. cikkének (5) bekezdése** pedig kifejezetten előírja, hogy: „Ha az irányító hatóság stratégiai fontosságú műveletet választ ki, erről egy hónapon belül tájékoztatnia kell a Bizottságot, és közölnie kell minden releváns információt a Bizottsággal”. A releváns információkat a tagállamoknak és az irányító hatóságoknak az SFC2021 rendszeren keresztül kell közölniük a Bizottsággal, amennyiben a 73. cikk (5) bekezdésének alkalmazásában a „Láthatóság, átláthatóság és kommunikáció” modulon új „Tájékoztatás a kiválasztott stratégiai fontosságú műveletekről” dokumentumtípust hoztak létre. Az információk megadásához használandó sablon az [SFC2021](#) honlapján található.

A stratégiai fontosságú műveletek végrehajtásának különböző szakaszai, beleértve a fő követelményeket, a szereplőket, az ütemtervet és a jogalapot



Programozás

Kiválasztás

Monitoring

Kommunikáció és láthatóság

| | | | | | |
|-----------|--|--|--|---|--|
| Mit? | A tervezett stratégiai fontosságú műveletek felsorolása és ütemezése | A stratégiai jelentőségű műveletek kiválasztása és a Bizottság tájékoztatása | A végrehajtás előrehaladásának monitoringja Az éves felülvizsgálatokhoz szükséges információk biztosítása | A támogatás láthatóságának biztosítása, különös tekintettel a stratégiai fontosságú műveletekre | Kommunikációs esemény/tevékenység szervezése |
| Kik? | Tagállam | Irányító hatóság | Monitoring bizottság A tagállam és az illetékes irányító hatóság | Tagállam | Kedvezményezett |
| Mikor? | A program benyújtásakor | A kiválasztástól számított egy hónapon belül | Monitoring bizottság: legalább évente egyszer Éves felülvizsgálat: évente egyszer | a 2021 és 2027 közötti időszak egésze során | a projektvégrehajtás folyamán |
| CPR cikke | 22. cikk (3) bekezdés 3. függelék | 73. cikk (5) bekezdés | 38. cikk (3) bekezdés, 40. cikk (1) bekezdés g) pont, 41. cikk (3) bekezdés | 46. cikk, a) pont | 50. cikk (1) bekezdés e) pont |

Kérjük, vegye figyelembe, hogy az Interreg vonatkozásában az Interreg-rendelet egyes cikkei alkalmazandók, amint az a jelen dokumentum korábbi részeiben is szerepel.

A KOMMUNIKÁCIÓ KULCSFONTOSÁGÚ ELEM

A stratégiai fontosságú
műveletek láthatóvá tétele

02



Milyen kommunikációs és láthatósági követelményeket kell követniük a tagállamoknak, az irányító hatóságoknak és a stratégiai fontosságú műveletek kedvezményezettjeinek?

A tagállamoknak, az irányító hatóságoknak és a kedvezményezetteknek nyilvánossá kell tenniük az uniós alapokból kapott támogatást, fokozott láthatóságot kell biztosítaniuk, és kommunikációt kell folytatniuk a stratégiai fontosságú műveletekről és az azok terén elért eredményekről. E célokkal összhangban az Unió emblémája és a (társ)finanszírozási nyilatkozat a láthatóság kulcsfontosságú elemeinek számítanak. Ezeket a követelményeket a CPR „Láthatóság, átláthatóság és kommunikáció” című fejezete (**46–50. cikk**) és **IX. melléklete** ismerteti.

Mi a tagállamok és az irányító hatóságok szerepe?

A CPR **46. cikknek a) pontja** rögzíti:

„Valamennyi tagállam biztosítja:

- (a) *a támogatás láthatóságát az alapokból támogatott műveletekkel kapcsolatos valamennyi tevékenység kapcsán, különös figyelemmel a stratégiai fontosságú műveletekre;*”

Ezen erőfeszítések tekintetében az **irányító hatóság** fontos szerepet tölt be, mivel a **tagállamok** különböző szintjei közötti együttműködés lehetővé teszi a célzott kommunikációs intézkedések támogatását és az üzenetek felerősítését. Ugyanakkor az irányító hatóság a projektek tekintetében természetszerű kommunikációs partnernek minősül – a kedvezményezettekkel való szoros együttműködés segít a nagyobb láthatóság elérésében.

Az együttműködés beindítása érdekében az **irányító hatóságok** a kedvezményezetteket programszintű, intézményi és külső rendezvényekre is meghívhatják; bevonhatják a stratégiai fontosságú műveleteket a programcsatornákon keresztül történő napi szintű kommunikációba; megjeleníthetik a stratégiai fontosságú műveleteket a program közösségimédia-csatornáin; összehangolhatják jelenlétüket az egységes webportálon; illetve egyéb tevékenységeket indíthatnak az elért eredmények promotálása érdekében.

Emellett az **irányító hatóságnak** a CPR **49. cikkének (6) bekezdésében** meghatározott feltételek szerint biztosítania kell, hogy kérésre – a kedvezményezettek szintjén is – a kommunikációs és láthatósági anyagok a Bizottság rendelkezésére álljanak, anélkül azonban, hogy ez jelentős többletköltséget vagy jelentős adminisztratív terhet róna a kedvezményezettekre vagy az irányító hatóságra.

Mi a kedvezményezettek szerepe?

Az CPR **50. cikke (1) bekezdésének e) pontja** értelmében:

„(1) *A kedvezményezetteknek és a pénzügyi eszközöket végrehajtó szervezeteknek nyilvánossá kell tenniük az alapokból a művelethez kapott támogatást, beleértve a 62. cikk szerint újból felhasznált forrásokat is, a következők útján:*

- e) stratégiai fontosságú műveletek és 10 000 000 EUR-t meghaladó összköltségű műveletek esetében – igény szerint – kommunikációs rendezvény vagy tevékenység szervezése, és a Bizottság és a felelős irányító hatóság kellő időben való bevonása.*”

Az ilyen rendezvénynek vagy tevékenységnek lehetőséget kell biztosítania arra, hogy a projekt munkáját láthatóvá tegyék a nyilvánosság számára, és bemutassák az országra, illetve a régióra gyakorolt kedvező változások, azaz azt, hogy a projekt milyen fontos szerepet játszik a program konkrét célkitűzésének megvalósítása szempontjából.

Ugyanakkor kiváló lehetőséget kínál a projekt célja, a nemzeti fejlesztés szempontjából betöltött jelentősége és az uniós prioritásokhoz való hozzájárulása közötti kapcsolat bemutatására is. Végezetül, a kommunikációs rendezvények, illetve tevékenységek szervezése révén a polgárok bepillantást nyerhetnek abba, hogy a helyi projektek hogyan teszik Európát versenyképesebbé, környezetbarátabbá, összekapcsoltabbá, szociálisabbá és a polgárokhoz közelebb állóvá.

Miért említi meg az 50. cikk (1) bekezdésének e) pontja azokat a projekteket, amelyeknek összköltsége meghaladja a 10 000 000 eurót? Van különbség?

A CPR **50. cikke (1) bekezdésének e) pontja** két projekt típusra vonatkozóan állapít meg követelményeket: a stratégiai fontosságú műveletekre és a 10 000 000 eurót meghaladó összköltségű műveletekre.

Amint azt korábban említettük, a stratégiai fontosságú projektek meghatározhatók pénzügyi nagyságrendjük alapján, ez a meghatározás azonban nem szükségszerű vagy kizárólagos (pl. stratégiai fontosságú művelet lehet egy olyan 250 000 euró értékű projekt, amely innovatív jellege miatt jelentős mértékben járul hozzá a program célkitűzéseéhez, de akár egy 12 500 000 euró értékű projekt is).

Ami a második típust illeti, minden olyan projekt idetartozik, amelynek költségvetése meghaladja a 10 000 000 eurót, az Interreg esetében pedig az 5 000 000 eurót. E projektek esetében is szükség van kommunikációs rendezvényre, illetve tevékenységre, azonban a kommunikációs és láthatósági követelmények a stratégiai fontosságú műveletek esetében még ezeken is túlmutatnak.


Hogyan illeszkednek a kommunikációs tisztviselők és hálózatok a folyamatba?

A program **kommunikációs tisztviselőjének** célzott tevékenységeket kell kialakítania a stratégiai fontosságú műveletek láthatóságának növelése, valamint annak érdekében, hogy a polgárok megérthessék, mit tesz értük az EU. A kommunikációs tisztviselő a kommunikációról szóló fejezetekben meghatározott, a program kommunikációjára vonatkozó általános megközelítéssel összhangban további célközönségeket és kommunikációs eszközöket, valamint kommunikációs célkitűzéseket, formátumokat és költségvetést is azonosíthat annak érdekében, hogy megtalálja a stratégiai fontosságú műveletek kommunikációjának legjobb módját.


Határozottan javasolt, hogy a nemzeti **kommunikációs koordinátor** szorosan működjön együtt a kommunikációs tisztviselőkkel az üzenetek felerősítése és az alapok közötti kommunikáció koordinálása érdekében.

Milyen egy kommunikációs rendezvény vagy tevékenység?


A nagyobb láthatóság biztosítása érdekében a stratégiai fontosságú műveletek esetében **kommunikációs eseményt vagy tevékenységet** kell szervezni a CPR **50. cikke (1) bekezdésének e) pontjában** meghatározottak szerint. A rendezvények és a tevékenységek számos formát ölthetnek. Ilyenek lehetnek például:




A művelet köré épülő, célzott **kampányok**.




A **nagyobb szerepvállalást** elősegítő és a végfelhasználókat vagy a célközönséget bevonó rendezvények, például versenyek, vezetett látogatások, műhelytalálkozók stb.




Felavatási vagy zárórendezvények, mint például egy központ megnyitása, építési munkálatok befejezése stb.




Konkrét, **egyedülálló projektélményt biztosító** rendezvények, például kiállítások, előadói estek, színházi előadások, divatbemutatók stb.



Jelentős médiavisszhangot biztosító események, például sajtókonferenciák, újságírók projektlátogatásai és egyéb formátumok.



Bármely más olyan formátumú **kommunikációs rendezvény vagy tevékenység**, amely elismeri az alapokból kapott támogatást, és amelybe az Európai Bizottság és az irányító hatóság is bevonódik.



A **projektek eredményeit** bemutató tevékenységek, pl. laboratóriumokba és felújított létesítményekbe tett látogatások, tanulmányi kirándulások, nyílt projektnapok, vásárok stb.

Felhívjuk figyelmét, hogy ezek a példák szemléltető jellegűek.

Hogyan biztosítható, hogy a stratégiai fontosságú műveletek, illetve tevékenységek figyelemfelhívók legyenek?

A rendezvény vagy tevékenység szervezésekor a kedvezményezetteknek az adott országban és az érintett programterületen jól működő kommunikációs megközelítésekre kell támaszkodniuk, és azokat az adott projekthez kell igazítaniuk. Gondos tervezésre van szükség, és kulcsfontosságú elem az uniós támogatás elismerése – a kedvezményezetteknek a rendezvény vagy tevékenység egésze során használniuk kell az emblémát és a (társ)finanszírozási nyilatkozatot (a CPR **47. cikke** és **IX. melléklete**). A rendezvény, illetve tevékenység nagyobb hatóköre és láthatósága érdekében a következő gyakorlatok alkalmazását lehet megfontolni:

- A **határozott kommunikációs megközelítés** kulcsfontosságú a láthatóság szempontjából. A sikeres rendezvények vagy tevékenységek nem érnek véget a megszervezéssel – 360°-os kommunikációs megközelítésre van szükség.
- A projekteknek tájékoztatást kell nyújtaniuk az **elért eredményekről**, vagyis a szakpolitikát le kell fordítaniuk a konkrét eredmények „nyelvére”, és be kell mutatniuk, hogy ezek az eredmények hogyan befolyásolják a polgárok életminőségét.
- Az irányító hatóságok, a Bizottság **képviselői** és más magas rangú vagy jól ismert képviselők bevonásával növelhető a média érdeklődése.
- Az **újságírókkal** való együttműködés, és a rendezvény, illetve tevékenység köré szerveződő média- és sajtólesemények megszervezése nagyban növeli a láthatóságot.
- A projekt **közönségének** elérése fontos, de a projektek jelentőségével összhangban a rendezvénynek vagy tevékenységnek olyan szélesebb közönséget is el kell érnie, akik általában nincsenek tisztában az uniós projekkel.
- A **közösségi média** alapvető fontosságú szerepet játszik az esemény vagy tevékenység előtt, alatt és után is. Elengedhetetlen, hogy a **kedvezményezettek** különböző platformokat is felhasználjanak, valamint fényképeket, videókat és hanganyagokat is beszeressenek a közzétételhez és a láthatóság fokozása érdekében.
- Az irányító hatóságok támogatása - amelyet kommunikáció terén a kedvezményezetteknek nyújt egy jól működő és bevált módszer, amely hatékonyabbá teszi a kommunikációt.

Hogyan támogathatják az irányító hatóságok a kommunikációt a stratégiai fontosságú műveletek esetében?

Mindamellet, hogy biztosítja az uniós alapokból nyújtott támogatás **kedvezményezettek** általi nyilvánossá tételét, a projektek támogatása a láthatósági és kommunikációs követelmények betartásában segít abban, hogy hathatós rendezvények és tevékenységek kerüljenek megszervezésre. Ebben a tekintetben a **tagállamok** és az **irányító hatóságok** a következőket tehetik:

#1

Bemutathatják a kedvezményezetteknek felelősségi köreiket és kötelezettségvállalásaikat a végrehajtás megkezdés előtt. PL. nyitóléseket szervezhetnek.

#5

Külső kommunikációs szakembereket vagy ügynökségeket **vonhatnak be** a stratégiai fontosságú műveletek kommunikációjához nyújtott, testre szabott támogatás biztosítása érdekében. PL. a közösségi médiában vagy a rendezvényszervezésben jártas szakértőket.

#2

A nagyszabású vagy hasonló projektekkel és formátumokkal kapcsolatos korábbi tapasztalatok alapján jól működő, személyre szabott kommunikációs rendezvényeket vagy tevékenységeket **javasolhatnak**, amelyek közül a kedvezményezettek választhatnak.

#6

Támogatást nyújthatnak a kedvezményezettek részére a médiakapcsolatok tekintetében, például a sajtóközleményekhez való hozzájárulás, nevezetesen (mind az irányító hatóságtól, mind az Európai Bizottságtól származó) idézetek biztosítása révén, valamint a hangsúlyozandó releváns elemekre (pl. uniós költségvetés) való rámutatással.

#3

A kedvezményezettek számára **oktatást** és támogatást nyújthatnak a kötelezettségeik tekintetében. PL. iránymutatást tehetnek közzé a kommunikációs és láthatósági szabályokról, tájékoztathatják őket a sikeres példákról, tippket oszthatnak meg velük az uniós embléma és nyilatkozat használatáról stb.

#7

A kedvezményezettekkel együttesen **dolgozhatnak** a kommunikáció terén: Együttesen projektvideókat, podcastokat vagy egyéb audiovizuális anyagokat hozhatnak létre, fizetett (közösségi-) médiapromóciókat szervezhetnek, és biztosíthatják a láthatósági követelmények betartását.

#4

A kommunikációval és a láthatósággal, de emellett más témákkal is foglalkozó webináriumokat és képzéseket **szervezhetnek** a stratégiai fontosságú műveletek kedvezményezettjei számára.

#8

Minden egyéb olyan támogató tevékenységbe **belekezdhetnek**, amely a program szempontjából megfelelő.

Mi a teendő abban az esetben, ha a kedvezményezett nem szervez kommunikációs rendezvényt vagy tevékenységet, illetve nem vonja be a Bizottságot és az irányító hatóságot?

A stratégiai fontosságú műveletek kedvezményezettjeinek felelőssége, hogy az alapokból nyújtott támogatást a CPR konkrét rendelkezéseinek betartásával ismerjék el (**50. cikk**). Amennyiben ez nem valósul meg, és „nem került sor korrekciós intézkedések meghozatalára, az irányító hatóságnak – az arányosság elvét figyelembe véve – intézkedéseket kell hoznia az alapokból az érintett művelethez nyújtott támogatás legfeljebb 3 %-ának visszavonása formájában” (a CPR **50. cikkének (3) bekezdése**). A korrekciókat ugyanúgy kell kezelni, mint a CPR **103. cikkével** összhangban alkalmazott egyéb pénzügyi korrekciókat.

Hogyan lehet kiemelni a stratégiai fontosságú műveleteket?

A stratégiai fontosságú műveletekkel kapcsolatos üzenetek különböző közönségeknek és különböző csatornákon keresztül történő terjesztése érdekében javasoljuk a tagállamoknak és az irányító hatóságoknak, hogy alakítsanak ki szinergiákat a stratégiai fontosságú műveletekkel kapcsolatban általuk alkalmazott kommunikációs megközelítés és a CPR által előírt egyéb láthatósági követelmények között. E céllal összhangban a tagállamok és az irányító hatóságok:

- A stratégiai fontosságú műveleteket **egységes webportálokon** és **programweboldalakon** (pl. egy, a stratégiai fontosságú műveletekről és azok eredményeiről szóló konkrét részben) jeleníthetik meg.
- Megerősíthetik az üzeneteket a különböző alapok, programok és hálózatok tekintetében, és növelhetik a tudatosságot az érdekelt felek körében a **kommunikációs koordinátor** vezetésével.
- Megsokszorozhatják az üzeneteket, és előmozdíthatják az új szereplőkkel való együttműködést **a nemzeti hálózatokon** keresztül (pl. Europe Direct információs központok, kommunikációs szakemberek egyéb hálózatai, egyetemek stb.).
- A stratégiai fontosságú műveletekre vonatkozó információkat egységes formátumban tüntethetik fel **a műveletek listáján** (pl. az „OSI” előtag a művelet egyedi kódja előtt való alkalmazásával a CPR 49. cikkének (3) bekezdése szerint, vagy egy stratégiai fontosságú műveleteket tartalmazó külön oszlop feltüntetésével a műveletek listáján). Ezek az információk segítenek kiemelni az ilyen műveletek megjelenítését a Kohesio-térképen és -adatbázisban. Emellett arra ösztönözzük a tagállamokat, az irányító hatóságokat és a kedvezményezetteket, hogy bocsássanak rendelkezésre további olyan láthatósági anyagokat, például fényképeket és videókat, amelyek végeredményben gazdagíthatják a Kohesio rendszerét.

Hogyan vonják be a kedvezményezettek a Bizottságot és az irányító hatóság képviselőit?

A követelmény előírja a **kedvezményezettek** számára a kommunikációs rendezvények, illetve tevékenységek megszervezését, valamint a Bizottság és az irányító hatóság bevonását, ugyanakkor lehetőséget is kínál arra is, hogy munkájukat láthatóvá tegyék. E célból a kedvezményezetteket arra biztatjuk, hogy szorosan működjenek együtt **az irányító hatósággal**, és biztosítsák, hogy **a Bizottság** időben értesüljön az adott kommunikációs rendezvényről, illetve tevékenységről.

Javasolt, hogy a **Bizottságnak** szóló meghívó tartalmazza az alapvető projektinformációkat, az időpontot, a helyszínt, a rendezvény vagy tevékenység jellegét és formátumát, a Bizottság képviselőjének szerepét a rendezvényen/tevékenységben (aktív szerepre van szükség, pl. beszéd) és a várt inputokat. Ideális esetben a meghívót két vagy három hónappal a rendezvény előtt kell megküldeni a Bizottságnak.

Ami az **irányító hatóság** bevonását illeti, javasoljuk, hogy a kedvezményezettek szorosan működjenek együtt az irányító hatósággal a legjobb módszer megtalálása érdekében.

Bevált gyakorlatnak számít, hogy az irányító hatóságok az **SFC2021** rendszer „Láthatóság, átláthatóság és kommunikáció” modulján keresztül tájékoztatják a Bizottságot a stratégiai fontosságú műveletek közelebbi kommunikációs rendezvényeiről vagy tevékenységeiről. Az irányító hatóságok ennek a gyakorlatnak az

alkalmazásával támogatják az időben történő információcserét, és összekötő szerepet tölthetnek be a (stratégiai fontosságú) művelet és a Bizottság között. Kérjük annak figyelembe vételét, hogy a Bizottság és az irányító hatóság bevonása továbbra is a kedvezményezett felelőssége.

Használható-e más név a stratégiai fontosságú műveletekkel kapcsolatos kommunikációhoz?

A polgárokkal és más közönséggel folytatott kommunikáció során fontos kiemelni a stratégiai fontosságú műveletek alábbi két dimenzióját:

1. **a stratégiai dimenziót**, azaz egy adott stratégiai fontosságú művelet jelentőségét és eredményeit a program, valamint az ország kihívásainak és szükségleteinek kezelése szempontjából; valamint
2. **az uniós dimenziót**, azaz annak elismerését, hogy a stratégiai fontosságú műveletek valamennyi tagállamban és régióban kiemelt kohéziós politikai kezdeményezésként működnek.

Az Európai Bizottság egy olyan testre szabott megközelítést javasol, amely e két dimenzió alapul: egy olyan kifejezés, mint a „**stratégiai uniós projekt**”, mindkét dimenziót figyelembe vehetné.

Mi a helyzet a többi tagállam és az irányító hatóságok által a stratégiai fontosságú műveletek kommunikációja során alkalmazott példákkal és gyakorlatokkal?

Számos olyan kommunikációs megközelítés létezik, amelyeket a tagállamok és az irányító hatóságok dolgoznak ki a stratégiai fontosságú műveletek és a hasonló típusú projektek tekintetében, valamint számos bevált, a kommunikációban való használatra javasolt intézkedés is fellelhető. Íme néhány példa, amelyet fel lehet használni a stratégiai fontosságú műveletek kommunikációja során:





Az Európai Unió
Kiadóhivatala